OLTRE IL COMANDO

Leadership, organizzazione e tecnologie nel lavoro che cambia

Gli Essenziali di
MIT Sloan Management Review | Italia

ESTE libri

INDICE

INTRODUZIONE 11

PARTE PRIMA
Oltre la gerarchia
Comando e controllo non bastano: decentrare la leadership per un'impresa senza confini rigidi

Meno gerarchia… ma non sempre funziona
di Markus Reitzig, Kathrin Heiss 17

Decentralizzare la leadership
di Nicolai J. Foss, Peter G. Klein 31

Good morning Italy! Creare la via italiana per fare impresa
di Gianfranco Dioguardi 47

PARTE SECONDA
Quando decide (anche) la macchina
Che cosa si perde delegando, come si guidano gli agenti e con quale etica

Cosa perdiamo se lasciamo decidere all'Intelligenza Artificiale
di Christine Moser, Frank den Hond, Dirk Lindebaum 61

Agentic AI, istruzioni per l'uso
di Laurianne McLaughlin,
Thomas H. Davenport, Randy Bean 69

Dal prompting alla regia: come guidare l'Intelligenza Artificiale
di Jennifer Sloan, Vern L. Glaser 77

Lezioni di strategia sull'etica dell'Intelligenza Artificiale
di Martin Kornberger,
Elmira van den Broek, Stephan Leixnering 93

PARTE TERZA
Oltre l'AI: dati, modelli, macchine
Dai gemelli digitali ai robot: le altre tecnologie che cambiano le organizzazioni

Osserviamo la realtà, non il suo modello virtuale
Chiara Lupi conversa con Marco Lisi 105

Le opportunità offerte dai gemelli digitali
di Pushkar P. Apte, Costas J. Spanos 115

I robot sono (quasi) ovunque
di Paul Morrison,
Athena Peppes, Mark Purdy 125

PARTE QUARTA
La nuova leadership
Dal mito del leader alla costruzione dell'autorevolezza nell'era digitale

Salva il manager dall'ossessione per la leadership
di Jim Detert, Kevin Kniffin,
Hannes Leroy 135

Le ombre della leadership nell'era dell'Intelligenza Artificiale
di Otto Scharmer..... 153

Il vero leader alza lo sguardo e arriva al cuore delle persone
Chiara Lupi conversa con Amalia Ercoli Finzi..... 163

PARTE QUINTA
Guidare le persone nel lavoro che cambia
Autonomia, cultura e spazi che favoriscono l'innovazione

Meno controllo, più autodeterminazione
di Marylène Gagné, Rebecca Hewett 175

Costruttori di futuro
di Jennifer Whyte, Alice Comi,
Luigi Mosca..... 185

Il contributo delle scienze sociali per progettare nella complessità
Chiara Lupi conversa con Carlo Ratti 195

PARTE SESTA
Competenze e occupazione
Riprogettare il lavoro e nuovi investimenti per le persone

La tecnologia ci renderà migliori (forse)
Daron Acemoglu, Simon Johnson
conversano con Kaushik Viswanath 209

Nuove frontiere per reskilling e upskilling
di Lynda Gratton 219

Progettare il lavoro del futuro con l'Intelligenza Artificiale
Chiara Lupi conversa con Sam Ransbotham 225

Intelligenza Artificiale, chi taglia meno posti di lavoro vince
di Andrew Winston 233

Acquista la raccolta



Gli Essenziali di

MIT Sloan Management Review | Italia