

SISTEMI&IMPRESA

Management e tecnologie per le imprese del futuro



Piano editoriale 2027

Rivista bimestrale • 6 numeri

LINEA EDITORIALE 2027

Radici per innovare

AI, robotica, nuove filiere e passaggi generazionali spingono le aziende italiane, soprattutto quelle manifatturiere, a cambiare in fretta.

Nel 2027 Sistemi&Impresa racconta le imprese che innovano senza perdere ciò che le rende forti: il legame con il territorio, la cultura del fare, le persone.

È la tecnologia come leva di crescita, non come rottura dell'identità d'impresa.

Lo stesso racconto prosegue nelle otto tappe di Fabbrica Futuro, all'insegna del crescere restando se stessi.

CALENDARIO 2027

NUMERO	CHIUSURA	DISTRIBUZIONE	DISTRIBUZIONE AGLI EVENTI
Gennaio-Febbraio	20/01/2026	29/1 – 3/2	Fabbrica Futuro, Brescia 19/2 · MECSPE 3-6/3
Marzo-Aprile	22/02/2026	3/3 – 8/3	Fabbrica Futuro, Padova 12/3 Fabbrica Futuro, Modena 23/4
Maggio-Giugno	20/04/2026	29/4 – 4/5	Fabbrica Futuro, Bari 14/5 · SPS 27-29/5 Fabbrica Futuro, Ancona 11/
Luglio-Agosto	13/07/2026	22/7 – 27/7	–
Settembre-Ottobre	23/08/2026	1/9 – 6/9	Fabbrica Futuro, Monza 17/9 Fabbrica Futuro, Torino 22/10
Novembre-Dicembre	27/10/2026	5/11 – 10/11	Fabbrica Futuro Napoli 19/11

Gli eventi della rivista (www.este.it)

Le otto tappe di Fabbrica Futuro (Brescia, Padova, Modena, Bari, Ancona, Monza-Brianza, Torino, Napoli) sono dedicate a «Crescere restando se stessi»: 15 anni al fianco della manifattura italiana.

SPAZI PER LE AZIENDE

La voce del mercato, in due formati

In ogni numero due Speciali danno voce alle aziende che offrono prodotti e servizi alle imprese, con due formati diversi.

La **tavola rotonda** è un confronto dal vivo. Fornitori e aziende utenti si incontrano nella sede ESTE e discutono il tema del numero, con la moderazione della redazione. Lo Speciale racconta il dibattito e dà spazio a ogni partecipante.

La **rassegna** è un confronto a distanza. Ogni fornitore risponde per iscritto alle stesse domande della redazione, e lo Speciale mette a confronto le diverse opinioni.

COME FUNZIONA LA TAVOLA ROTONDA

Nella sede ESTE

Via Cagliero 23, Milano: una mattina di circa due ore e mezza, con colazione di lavoro finale, circa un mese prima della chiusura del numero.



Intorno al tavolo

Fornitori e aziende utenti: imprenditori, plant manager, responsabili di produzione, IT manager, ecc.



Un confronto moderato

Guida la discussione il direttore della testata o un giornalista della redazione.



Dalla tavola alla rivista

L'incontro diventa un articolo, con uno spazio per ogni partecipante, e contenuti per la pagina LinkedIn della rivista.



La partecipazione è gratuita, su invito della redazione.

Gennaio-Febbraio

Chiusura 20/1 · Distribuzione 29/1 – 3/2
Agli eventi: Fabbrica Futuro, Brescia
19/2 · MECSPE 3-6/3

Intelligenza Artificiale e automazione industriale

Dai copiloti per la programmazione di produzione ai sistemi di supporto decisionale, l'AI generativa sta uscendo dalla fase di pilota. Il tema indaga cosa scala davvero in fabbrica e cosa resta del proof of concept.

Competenze tecniche per la fabbrica del futuro

Con AI, dati e automazione avanzata, il mix di competenze che serve cambia più in fretta di quanto le imprese riescano a formare. Il tema indaga quali profili tecnici fanno davvero la differenza e come costruirli internamente.

SPECIALI

16/12/2026 **TAVOLA ROTONDA** · ERP E GESTIONALI PER LA MANIFATTURA
RASSEGNA · FORMAZIONE TECNICA PER LA FABBRICA

Marzo-Aprile

Chiusura 22/2 · Distribuzione 3/3 – 8/3
Agli eventi: Fabbrica Futuro, Padova
12/3 · Fabbrica Futuro, Modena 23/4

Le imprese di famiglia vs le imprese controllate dai fondi

Orizzonte di investimento, governance e velocità decisionale cambiano radicalmente quando al vertice c'è una famiglia o un fondo. Il tema mette a confronto i due modelli.

Passaggio generazionale: passaggio di testimone o cessione del timone?

Non tutti gli imprenditori cedono davvero il potere: molti passano il testimone restando di fatto al comando. Il tema indaga cosa cambia in governance, organizzazione e competenze quando la successione è reale e non solo formale.

SPECIALI

21/01/2027 **TAVOLA ROTONDA** · CONSULENZA PER IL PASSAGGIO
GENERAZIONALE
RASSEGNA · FINANZA D'IMPRESA E PRIVATE EQUITY

Maggio-Giugno

Chiusura 20/4 · Distribuzione 29/4 – 4/5
Agli eventi: Fabbrica Futuro, Bari 14/5
SPS 27-29/5
Fabbrica Futuro, Ancona 11/6

Physical AI e robotica collaborativa in linea di produzione

Robot che percepiscono, si adattano e lavorano accanto agli operatori: la Physical AI porta l'AI sulla linea. Il tema indaga dove la robotica collaborativa genera valore reale e quali scelte di investimento e di sicurezza richiede.

Il digital twin di fabbrica

Replicare in digitale linee, impianti e flussi permette di simulare le decisioni prima di metterle in pratica. Il tema indaga dove il digital twin porta benefici concreti e quali investimenti e competenze richiede.

Progettare il lavoro human-centric: ruoli, autonomia e supervisione dell'AI

Quando l'automazione avanza, cambiano i ruoli, l'autonomia decisionale e il modo in cui le persone supervisionano le macchine. Il tema guarda al redesign organizzativo, non solo a quello tecnologico.

SPECIALI

17/03/2027 **TAVOLA ROTONDA · ROBOT E COBOT**

RASSEGNA · SENSORI, IOT E MANUTENZIONE PREDITTIVA

Luglio-Agosto

Chiusura 13/7 · Distribuzione 22/7 – 27/7
Distribuzione ad abbonati e lettori digitali

Reshoring, friend-shoring e materie prime critiche: ridisegnare le filiere

Dazi, tensioni geopolitiche e dipendenza da semiconduttori e materie prime critiche spingono le imprese a ridisegnare le filiere di fornitura. Il tema unisce la lettura geopolitica a casi concreti di diversificazione.

Economia circolare ed ecodesign nella manifattura italiana

Dalla progettazione dei prodotti al recupero degli scarti, l'economia circolare sta diventando un criterio di competitività per la manifattura italiana, non solo un principio ambientale.

SPECIALI

9/06/2027 **TAVOLA ROTONDA · EFFICIENZA ENERGETICA E RINNOVABILI**

RASSEGNA · LOGISTICA E MAGAZZINO

Settembre - Ottobre

Chiusura 23/8 · Distribuzione 1/9 – 6/9
Agli eventi: Fabbrica Futuro, Monza 17/9
Fabbrica Futuro, Torino 22/10

Il nuovo imprenditore

Tra passaggi generazionali e AI, cambia il profilo di chi guida l'impresa. Il tema indaga le competenze e le capacità decisionali che definiscono oggi il ruolo.

Gestire il personale in fabbrica

In molte manifatture la gestione delle persone ricade su titolare, responsabile di produzione o plant manager. Il tema indaga come questi ruoli affrontano il ciclo di vita del dipendente e quali strumenti li aiutano a farlo.

Cercasi talenti tecnici

Attrarre e trattenere talenti tecnici in un mercato del lavoro industriale in tensione significa competere su percorsi di carriera ed employer branding, non solo sullo stipendio. Il tema guarda a che cosa funziona davvero.

SPECIALI

15/07/2027 **TAVOLA ROTONDA · EMPLOYER BRANDING**

RASSEGNA · ASSESSMENT E SVILUPPO DELLE COMPETENZE

Novembre - Dicembre

Chiusura 27/10 · Distribuzione 5/11 – 10/11
Agli eventi: Fabbrica Futuro, Napoli 19/11

Governance dei dati di fabbrica e cybersecurity industriale

Più l'AI entra in produzione, più i dati di fabbrica diventano un'infrastruttura critica da proteggere. Il tema copre sia l'integrazione IT/OT sia la sicurezza degli impianti connessi.

Transizione 5.0: incentivi, bilanci e primi risultati

È il momento di un primo bilancio degli incentivi: adesione reale, criticità burocratiche e risultati concreti nelle imprese che li hanno utilizzati.

SPECIALI

22/09/2027 **TAVOLA ROTONDA · CYBERSECURITY INDUSTRIALE**

RASSEGNA · FINANZA AGEVOLATA E INCENTIVI