

ESTE · CULTURA D'IMPRESA

Eventi ESTE 2027

Cinque progetti, sedici incontri, undici città: il portafoglio eventi ESTE per Partner, Sponsor ed Espositori.

5 progetti
16 eventi
11 città
3 riviste

Il Convivio

La Fiducia: l'infrastruttura delle organizzazioni

Milano · 4 febbraio

Capitale Umano

La Fiducia: l'infrastruttura delle organizzazioni

Roadshow · 5 tappe, marzo-settembre

Fabbrica Futuro

Crescere restando se stessi

Roadshow · 8 tappe, febbraio-novembre

Il Forum di Sviluppo&Organizzazione

La struttura conta. Progettare l'organizzazione

Milano · 27-28 aprile

Il Forum di Sviluppo&Organizzazione per la PA

Titolo e tema in arrivo

Roma · 14 ottobre

Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1 VEN	1 LUN	1 LUN	1 GIO	1 SAB	1 MAR	1 GIO	1 DOM	1 MER	1 VEN	1 LUN	1 MER
2 SAB	2 MAR	2 Capitale Umano NAPOLI	2 VEN	2 DOM	2 MER	2 VEN	2 LUN	2 GIO	2 SAB	2 MAR	2 GIO
3 DOM	3 MER	3 MER	3 SAB	3 LUN	3 GIO	3 SAB	3 MAR	3 VEN	3 DOM	3 MER	3 VEN
4 LUN	4 IL CONVIVIO MILANO	4 GIO	4 DOM	4 MAR	4 VEN	4 DOM	4 MER	4 SAB	4 LUN	4 GIO	4 SAB
5 MAR	5 VEN	5 VEN	5 LUN	5 MER	5 SAB	5 LUN	5 GIO	5 DOM	5 MAR	5 VEN	5 DOM
6 MER	6 SAB	6 SAB	6 MAR	6 GIO	6 DOM	6 Capitale Umano ROMA	6 VEN	6 LUN	6 MER	6 SAB	6 LUN
7 GIO	7 DOM	7 DOM	7 MER	7 VEN	7 LUN	7 MER	7 SAB	7 MAR	7 GIO	7 DOM	7 MAR
8 VEN	8 LUN	8 LUN	8 GIO	8 SAB	8 MAR	8 GIO	8 DOM	8 MER	8 VEN	8 LUN	8 MER
9 SAB	9 MAR	9 MAR	9 VEN	9 DOM	9 MER	9 VEN	9 LUN	9 GIO	9 SAB	9 MAR	9 GIO
10 DOM	10 MER	10 MER	10 SAB	10 LUN	10 GIO	10 SAB	10 MAR	10 VEN	10 DOM	10 MER	10 VEN
11 LUN	11 GIO	11 GIO	11 DOM	11 Capitale Umano PADOVA	11 fabbrica futuro ANCONA	11 DOM	11 MER	11 SAB	11 LUN	11 GIO	11 SAB
12 MAR	12 VEN	12 fabbrica futuro PADOVA	12 LUN	12 MER	12 SAB	12 LUN	12 GIO	12 DOM	12 MAR	12 VEN	12 DOM
13 MER	13 SAB	13 SAB	13 MAR	13 GIO	13 DOM	13 MAR	13 VEN	13 LUN	13 MER	13 SAB	13 LUN
14 GIO	14 DOM	14 DOM	14 MER	14 fabbrica futuro BARI	14 LUN	14 MER	14 SAB	14 MAR	14 FORUM ROMA	14 DOM	14 MAR
15 VEN	15 LUN	15 LUN	15 GIO	15 SAB	15 Capitale Umano TORINO	15 GIO	15 DOM	15 MER	15 VEN	15 LUN	15 MER
16 SAB	16 MAR	16 MAR	16 VEN	16 DOM	16 MER	16 VEN	16 LUN	16 GIO	16 SAB	16 MAR	16 GIO
17 DOM	17 MER	17 MER	17 SAB	17 LUN	17 GIO	17 SAB	17 MAR	17 fabbrica futuro MONZA	17 DOM	17 MER	17 VEN
18 LUN	18 GIO	18 GIO	18 DOM	18 MAR	18 VEN	18 DOM	18 MER	18 SAB	18 LUN	18 GIO	18 SAB
19 MAR	19 fabbrica futuro BRESCIA	19 VEN	19 LUN	19 MER	19 SAB	19 LUN	19 GIO	19 DOM	19 MAR	19 fabbrica futuro NAPOLI	19 DOM
20 MER	20 SAB	20 SAB	20 MAR	20 GIO	20 DOM	20 MAR	20 VEN	20 LUN	20 MER	20 SAB	20 LUN
21 GIO	21 DOM	21 DOM	21 MER	21 VEN	21 LUN	21 MER	21 SAB	21 MAR	21 GIO	21 DOM	21 MAR
22 VEN	22 LUN	22 LUN	22 GIO	22 SAB	22 MAR	22 GIO	22 DOM	22 MER	22 fabbrica futuro TORINO	22 LUN	22 MER
23 SAB	23 MAR	23 MAR	23 fabbrica futuro MODENA	23 DOM	23 MER	23 VEN	23 LUN	23 GIO	23 SAB	23 MAR	23 GIO
24 DOM	24 MER	24 MER	24 SAB	24 LUN	24 GIO	24 SAB	24 MAR	24 VEN	24 DOM	24 MER	24 VEN
25 LUN	25 GIO	25 GIO	25 DOM	25 MAR	25 VEN	25 DOM	25 MER	25 SAB	25 LUN	25 GIO	25 SAB
26 MAR	26 VEN	26 VEN	26 LUN	26 MER	26 SAB	26 LUN	26 GIO	26 DOM	26 MAR	26 VEN	26 DOM
27 MER	27 SAB	27 SAB	27 FORUM MILANO	27 GIO	27 DOM	27 MAR	27 VEN	27 LUN	27 MER	27 SAB	27 LUN
28 GIO	28 DOM	28 DOM	28 FORUM MILANO	28 VEN	28 LUN	28 MER	28 SAB	28 Capitale Umano BOLOGNA	28 GIO	28 DOM	28 MAR
29 VEN		29 LUN	29 GIO	29 SAB	29 MAR	29 GIO	29 DOM	29 MER	29 VEN	29 LUN	29 MER
30 SAB		30 MAR	30 VEN	30 DOM	30 MER	30 VEN	30 LUN	30 GIO	30 SAB	30 MAR	30 GIO
31 DOM		31 MER		31 LUN		31 SAB	31 MAR		31 DOM		31 VEN

A CHI SI RIVOLGONO

● Il Convivio

Milano · 4 febbraio

Responsabili HR e organizzazione;
selezione, amministrazione,
formazione e sviluppo,
compensation

● Capitale Umano

5 tappe · marzo-settembre

Imprenditori e manager che
guidano persone nelle medie
aziende del territorio

● Fabbrica Futuro

8 tappe · febbraio-novembre

Imprenditori, direzioni tecniche,
organizzazione e HR di aziende
manifatturiere oltre 100 addetti

● Forum
Sviluppo&Organizzazione

Milano · 27-28 aprile

Chi progetta e guida
l'organizzazione: direzione
generale, organizzazione, HR

● Forum di
Sviluppo&Organizzazione
per la PA

Roma · 14 ottobre

Dirigenti di organizzazione e
personale nella PA e nelle aziende
pubbliche o a controllo pubblico

Perché gli eventi ESTE

Radici editoriali

Gli eventi ESTE nascono da tre riviste storiche, autorevoli e di riferimento per le rispettive comunità: Sistemi&Impresa per il management delle imprese manifatturiere, Sviluppo&Organizzazione per chi progetta e guida l'organizzazione, Persone&Conoscenze per la Direzione del personale. Le riviste garantiscono a ogni evento solidità di contenuti e di relazioni.

Un pubblico che è comunità

In sala non c'è un pubblico generico, ma la comunità che legge le riviste e riconosce loro autorevolezza: direttori HR, imprenditori e manager del manifatturiero, chi progetta e guida l'organizzazione. È il tratto che distingue i convegni ESTE: si partecipa per fiducia nella testata, con un'attenzione e una disponibilità al confronto che un evento senza rivista non può costruire.

Vicini alle imprese

Due roadshow e tre eventi nazionali toccano undici città, da Torino a Bari, da Brescia a Napoli. Andiamo dove le imprese lavorano e decidono, con un pubblico invitato e qualificato tappa per tappa e, per Fabbrica Futuro, con le associazioni territoriali partner di ciascuna tappa.

Formati che creano relazione

Pranzi seduti e serviti al tavolo, business matching con appuntamenti di 15-20 minuti, laboratori gestiti dai Partner, aree espositive dove si vivono le pause: il tempo per conoscersi è progettato con la stessa cura del programma.

Un tema guida

Ogni progetto ha un tema scelto dalle redazioni e sviluppato per tutto l'anno: la fiducia per Persone&Conoscenze, la crescita che non tradisce l'identità per Fabbrica Futuro, il ritorno della struttura per Sviluppo&Organizzazione. Chi interviene entra in un discorso riconoscibile, non in una sequenza di interventi slegati.

Un calendario pensato

Le date sono distanziate tra loro e lontane dai grandi appuntamenti di settore, con un ritmo riconoscibile: Fabbrica Futuro il venerdì, Capitale Umano il martedì. Un'azienda può presidiare tutto l'anno senza sovrapposizioni.



Dove siamo

Gli eventi ESTE 2027 si svolgono nelle otto regioni dove si concentra il tessuto delle medie imprese industriali italiane: qui ha sede l'82% di tutte le medie imprese del Paese.

Regione	Medie imprese	Eventi ESTE 2027
Lombardia	1.068	Milano ● ● · Brescia ● · Monza-Brianza ●
Veneto	701	Padova ● ●
Emilia-Romagna	467	Modena ● · Bologna ●
Piemonte e Valle d'Aosta	350	Torino ● ●
Campania	171	Napoli ● ●
Marche	140	Ancona ●
Puglia	74	Bari ●
Lazio	72	Roma ● ●
8 regioni	3.043	l'82% delle 3.727 medie imprese italiane

Medie imprese industriali per regione



Città degli eventi



Medie imprese industriali: manifatturiere con 50-499 addetti, a controllo familiare italiano. Fonte: Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi Tagliacarne, *Le medie imprese industriali italiane (2014-2023)*, dati 2023. Molise, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna in forma aggregata (106 imprese).

Il Convivio

Persone&Conoscenze · Strategie e strumenti per l'HR

La Fiducia: l'infrastruttura delle organizzazioni

C'è una risorsa che nessuna azienda può comprare, delegare a un fornitore o installare con un aggiornamento software: la fiducia. È quella che decide se un collaboratore si assume un rischio o resta immobile, se un leader delega davvero o controlla ogni passaggio, se un cambiamento viene accolto o vissuto come una minaccia.

Non si vede nei bilanci e non compare negli organigrammi, ma è l'infrastruttura silenziosa su cui poggia ogni scelta organizzativa. Il Convivio 2027 la mette al centro del confronto tra chi, ogni giorno, costruisce organizzazioni in cui le persone possano lavorare, decidere e crescere davvero.

L'evento della più importante rivista italiana sui temi HR: un giorno di interventi singoli, dibattiti e tavole rotonde con esperti, capi d'azienda, manager, ospiti d'eccezione e le aziende Sponsor.

Quando	Giovedì 4 febbraio 2027 · una giornata
Dove	Milano, Enterprise Hotel: sala convegni, 3 spazi espositivi, lounge per i business meeting, libreria
Pubblico	150 partecipanti: responsabili HR e organizzazione, selezione, amministrazione, formazione e sviluppo, compensation
Accesso	Gratuito, previa registrazione e conferma della segreteria

Sponsor 9.000 €

- Un relatore nel programma (relazione, colloquio o tavola rotonda)
- Desk espositivo vicino alla sala
- Anagrafica di iscritti e partecipanti
- Visibilità su tutta la comunicazione

Espositore 5.000 €

- Desk espositivo vicino alla sala
- Anagrafica di iscritti e partecipanti
- Visibilità su tutta la comunicazione

Capitale Umano

Persone&Conoscenze · roadshow 2027

La Fiducia: l'infrastruttura delle organizzazioni

Il tema dell'anno di Persone&Conoscenze arriva sul territorio. La fiducia decide se un collaboratore si assume un rischio, se un leader delega davvero, se un cambiamento viene accolto: Capitale Umano ne fa l'oggetto del confronto tra chi guida persone nelle medie aziende.

Ogni convegno dura una giornata: interventi singoli e tavole rotonde in cui manager ed esperti presentano casi aziendali concreti. A fare da collante è l'area espositiva, dove durante i break e il pranzo seduto si consolidano i rapporti tra aziende sponsor e visitatori.

Pubblico Imprenditori, manager della Direzione del personale e di altre funzioni nelle medie aziende del territorio

Accesso Gratuito, previa registrazione e conferma della segreteria

Tappa	Data	Partecipanti	Aziende
Napoli	mar 2 marzo	90	60
Padova	mar 11 maggio	70	50
Torino	mar 15 giugno	70	50
Roma	mar 6 luglio	90	60
Bologna	mar 28 settembre	90	60
Totale		410	280

Sponsor 7.000 €

- Un relatore nel programma
- Pranzo di networking per 4 persone
- Desk espositivo vicino alla sala
- Anagrafica di iscritti e partecipanti
- Visibilità su tutta la comunicazione

Espositore 4.000 €

- Pranzo di networking per 2 persone
- Desk espositivo vicino alla sala
- Anagrafica di iscritti e partecipanti
- Visibilità su tutta la comunicazione

Quote per singola tappa.

Fabbrica Futuro

Sistemi&Impresa · roadshow 2027 · 15 anni al fianco della manifattura italiana

Crescere restando se stessi

Le imprese manifatturiere italiane sono chiamate a crescere di dimensione per reggere il confronto con mercati, clienti e concorrenti sempre più grandi, senza perdere l'identità che le ha rese competitive: il prodotto, il territorio, il rapporto diretto tra chi decide e chi produce. Fabbrica Futuro 2027 torna sul territorio con otto tappe e mette a confronto imprenditori, manager ed esperti su quattro leve.

Dimensione

La scala necessaria per competere, la crescita per linee esterne, acquisizioni e filiere, i nuovi mercati.

Governance

L'apertura del vertice a competenze manageriali, il passaggio generazionale, l'equilibrio tra famiglia e impresa.

Persone

Le competenze tecniche che mancano, attrarre e trattenere i profili qualificati, retribuzioni e carriere che premiano il merito.

Tecnologie

Sistemi e dati che crescono con l'impresa, l'intelligenza artificiale in produzione, il rinnovamento degli impianti.

LA GIORNATA

8.30-13.00 Plenaria: scenari del manifatturiero, tavolo degli imprenditori del territorio, interventi di Partner e Sponsor

13.00-14.00 Pranzo servito al tavolo

14.00-16.00 Plenaria

16.00-17.00 Fino a 4 laboratori tematici in parallelo, gestiti dai Partner

Aziende Manifatturiere, oltre 100 addetti, con sede operativa nelle aree di ciascuna tappa

Profili Imprenditori e direzione generale; direzioni tecniche (produzione, operations, logistica, R&S, IT); organizzazione e HR

Accesso 150 € + IVA; gratuito per imprenditori e manager invitati da Sistemi&Impresa e per gli ospiti di Partner, Sponsor ed Espositori

Invito Account dedicato: telemarketing qualificato sul database ESTE, inviti personali, email e newsletter, canali dell'associazione territoriale partner

Business Matching

Incontri commerciali di 15-20 minuti con le aziende partecipanti

- 1** Ogni settimana ricevi l'elenco degli iscritti e indichi chi vuoi incontrare
- 2** La segreteria fissa gli incontri e prepara le agende personalizzate
- 3** All'evento un account ESTE gestisce gli appuntamenti

Incluso per Partner, Sponsor ed Espositori che aderiscono almeno cinque settimane prima della tappa; numero di appuntamenti non garantito.

Fabbrica Futuro · l'offerta

Tappa	Data	Partner	Sponsor	Espositore
Brescia	ven 19 febbraio	11.000 €	8.000 €	5.500 €
Padova	ven 12 marzo	9.000 €	6.000 €	4.500 €
Modena	ven 23 aprile	11.000 €	8.000 €	5.500 €
Bari	ven 14 maggio	7.000 €	5.000 €	3.500 €
Ancona	ven 11 giugno	7.000 €	5.000 €	3.500 €
Monza-Brianza	ven 17 settembre	11.000 €	8.000 €	5.500 €
Torino	ven 22 ottobre	9.000 €	6.000 €	4.500 €
Napoli	ven 19 novembre	7.000 €	5.000 €	3.500 €
Partner / Sponsor di progetto (8 tappe)		67.000 €	46.000 €	—

Massimo 4 Partner e 6 Sponsor per tappa.

Novità 2027: Partner di progetto

Tutte e otto le tappe con i servizi Partner, più: dicitura "Partner di progetto" su tutti i materiali dell'anno, presenza al tavolo di lavoro sul programma, contenuti editoriali dedicati su Sistemi&Impresa, esclusiva merceologica tra i Partner. Disponibile anche come Sponsor di progetto.

Partner

per tappa

- Intervento di 20-25 minuti
- Un laboratorio tematico di 1 ora
- Business Matching
- 10 inviti per staff, clienti e prospect
- Desk espositivo, anagrafica partecipanti, visibilità

Sponsor

per tappa

- Intervento di 20-25 minuti
- Business Matching
- 10 inviti per staff, clienti e prospect
- Desk espositivo, anagrafica partecipanti, visibilità

Espositore

per tappa

- Business Matching
- 5 inviti per staff, clienti e prospect
- Desk espositivo, anagrafica partecipanti, visibilità

Business Matching: appuntamenti di 15-20 minuti con le aziende partecipanti, fissati dalla segreteria (come funziona a pagina 7). Riservato a chi aderisce almeno cinque settimane prima della tappa.

Il Forum di Sviluppo&Organizzazione

Sviluppo&Organizzazione · il grande evento della rivista

La struttura conta. Progettare l'organizzazione

Dopo anni in cui l'organizzazione è stata raccontata come qualcosa da rendere sempre più fluida, la struttura torna a contare: ruoli, responsabilità, livelli decisionali, confini tra funzioni. Tra le forze che la stanno ridisegnando c'è l'intelligenza artificiale, ma non è l'unica.

Il Forum riporta la progettazione organizzativa al centro del confronto tra chi guida le imprese e chi le studia, in due giornate pensate per entrare nel merito delle scelte.

[Testo di presentazione da completare con la direzione della rivista]

Quando	Martedì 27 e mercoledì 28 aprile 2027
Dove	Milano · [sede]
Pubblico	Chi progetta e guida l'organizzazione: direzione generale, organizzazione, HR [da confermare]
Formato	Interventi e Discussioni a 4-5 voci, in cui possono intervenire più aziende
Accesso	[da definire]

Partner	[quota]	Sponsor	[quota]
- Numero di Partner limitato [servizi in definizione]		- Partecipazione a una Discussione [servizi in definizione]	

Il Forum di Sviluppo&Organizzazione per la Pubblica Amministrazione

Novità 2027 · Roma

Titolo e tema in arrivo

Il secondo Forum di Sviluppo&Organizzazione del 2027 porta il confronto sull'organizzazione nel settore pubblico in senso lato: amministrazioni centrali e locali, aziende pubbliche e imprese a controllo o a partecipazione pubblica.

[Testo di presentazione da completare quando titolo e tema saranno definiti]

Quando	Giovedì 14 ottobre 2027
Dove	Roma · [sede]
Pubblico	Dirigenti e responsabili di organizzazione e personale nella PA e nelle aziende pubbliche o a controllo pubblico
Formato	[in definizione]
Accesso	[da definire]

Offerta commerciale

[in arrivo]

- [livelli e servizi in definizione]

L'offerta in sintesi

Progetto	Quando	Livelli e quote	Servizi chiave
Il Convivio	Milano · 4/2	Sponsor 9.000 € · Espositore 5.000 €	Relatore, desk, anagrafica, visibilità
Capitale Umano	5 tappe · mar-set	Sponsor 7.000 € · Espositore 4.000 € per tappa	Relatore, pranzo di networking, desk, anagrafica
Fabbrica Futuro	8 tappe · feb-nov	Partner 7.000-11.000 € · Sponsor 5.000-8.000 € · Espositore 3.500-5.500 € per tappa; di progetto 67.000 / 46.000 €	Intervento, laboratorio, business matching, inviti
Forum S&O	Milano · 27-28/4	Partner e Sponsor · [quote]	Discussioni a più voci
Forum di Sviluppo&Organizzazione per la PA	Roma · 14/10	[in arrivo]	[in definizione]

Quotazioni IVA esclusa. Il dettaglio di ogni offerta è nelle pagine dei singoli progetti.

CONTATTI

Il Convivio · Capitale Umano

Laura Malnati

Responsabile del progetto

laura.malnati@este.it · 340 3886069

Fabbrica Futuro

Raffaella Rapisardi

Responsabile del progetto

raffaella.rapisardi@este.it · 349 3633278