

Sommario

MARZO / APRILE 2026 | ANNO 5, NUMERO 1

Costruttori d'innovazione

Intervista

30 Non di solo efficienza vive l'uomo

Dialogo con **Gianni Dal Pozzo**

All'AI la gestione dei processi standard. Gli esseri umani restano fondamentali per risolvere tutti i problemi che non possono essere affrontati con i modelli statistici
di Dario Colombo

8

SPECIALE

AI agentica al comando

9 Agentic AI, istruzioni per l'uso

Come funziona? Che cosa può fare per l'azienda? Quali sono le principali questioni di sicurezza da monitorare? Ecco che cosa sapere sulla tecnologia più innovativa del momento.

di Laurianne McLaughlin, Thomas H. Davenport, Randy Bean

ARTICOLI

16 Proof-of-Concept : perché provare di avere ragione è il modo migliore per avere . . . torto

Le startup lo usano iper validare un'idea, ma il suo vero valore è un altro: capire se un'ipotesi può essere smentita prima di investire troppe risorse. Quando i bias cognitivi dei founder prevalgono, però, il PoC rischia di diventare un semplice strumento di conferma. Se ben costruito, invece, è soprattutto un dispositivo anti-bias.

di Maria Chiara Di Guardo, Elona Marku, Mariya Zaitsava

22 Nested platforms , come cambia la strategia quando le piattaforme si integrano

Ospitare o farsi ospitare? Come orientarsi tra le diverse opzioni.

Elizabeth J. Altman, Mary Tripsas, Tommaso Buganza, Daniel Trabucchi





34 Come trarre profitto dalla retro-innovazione

Le aziende più lungimiranti possono creare valore riproponendo prodotti del passato.

Ma reinventandoli per i clienti di oggi. Ecco come.

di Vijay Govindarajan, Tojin T. Eapen, Gautham Vadakkepatt

38 Sostenibilità ed efficienza energetica degli immobili i vantaggi del partenariato tra pubblico e privato

Lo Stato dell'arte alla luce della pronuncia della Corte europea di Giustizia di febbraio 2026.

di Laura Martiniello, Marco Vargiu

46 Governare l'Intelligenza Artificiale ad alto rischio

Una mappa di strutture, processi e metriche per trasformare l'etica in un requisito ingegneristico verificabile.

di Dario Edoardo Viganò, Domenico Brancale, Yorck Schmidt

56 Non basta adottare le tecnologie bisogna cambiare le organizzazioni

La trasformazione digitale non corrisponde alla semplice adozione di nuovi strumenti.

Il cambiamento richiede di ripensare i processi, le competenze e i modelli organizzativi.

Solo chi governa questa fase con visione strategica può trasformare l'AI in vantaggio competitivo duraturo.

di Alfonso Fuggetta

61 Anticipare i rischi geopolitici della Supply chain

Un quadro operativo pratico per mitigare gli effetti dirompenti dei conflitti internazionali può aiutare le aziende a proteggere le proprie catene di approvvigionamento.

di Morris A. Cohen, Shiliang Cui, Vinayak Deshpande, Ricardo Ernst, Arnd Huchzermeier, Daniela Muhaj, Andy A. Tsay

FRONTIERE

68 Guida autonoma, l'Europa rischia di non giocare la partita

Diritto e tecnologia

di Edoardo Raffiotta

IN OGNI NUMERO

3 Editoriale

70 Executive Summary

