

SOMMARIO

ottobre/novembre/dicembre 2025

3 EDITORIALE 3 Dalle competenze tecniche al pensiero critico <i>di Chiara Lupi</i>	38 NUOVE TECNOLOGIE 38 Persone, macchine e Intelligenza Artificiale Dalla Manifattura 4.0 alla fabbrica relazionale <i>di Dario Colombo</i>
6 INTERVISTA DI COPERTINA 6 Il salmone che risale la Food Valley Foodlab tra tradizione e innovazione <i>di Alessia Stucchi</i>	42 INDUSTRIA 5.0 42 Intelligenza artificiale e KPI La transizione verso l'Industria 5.0 <i>di Anna Maria Crespino</i>
12 SENTIERI PROFESSIONALI 12 <i>di Alessia Stucchi</i>	46 SISTEMI GESTIONALI 46 Non tutto il cloud viene per nuocere Nuovi ERP a misura di PMI <i>Intervista a Paolo Aversa di ally Consulting</i> <i>di Dario Colombo</i>
13 SCENARI MACROECONOMICI 13 Salari italiani bloccati Cresce il divario con il Nord Europa <i>di Giorgio Merli</i>	49 DIGITAL TRANSFORMATION 49 La trasformazione digitale che diventa valore Misurare l'impatto per guidare la performance <i>di F. Nocivelli, N. Piscitelli, F. Guaetta, P. Pasini</i>
16 STRATEGIA AZIENDALE 16 Sinfo One, User Group Si Fides nuova vita all'ERP con l'AI <i>a cura della Redazione</i>	53 AZIENDE DEL MESE 53 Argotec, l'ingegneria italiana al servizio della Space Economy <i>Intervista a Diego Carubelli di Argotec</i> <i>di Alessia Stucchi</i>
20 AI GENERATIVA 20 Dalla rivoluzione industriale a quella cognitiva L'impatto dell'Intelligenza Artificiale <i>di Michele Ciavarella e Nicola Costantino</i>	56 CYBERSECURITY 56 Cybersecurity intelligente per un'industria resiliente e attenta all'ambiente <i>di Marianna Lezzi</i>
23 SUPPLY CHAIN 23 La nuova logistica intelligente Una sinergia tra AI Generativa e agenti digitali <i>di Bernardo Nicoletti</i>	60 AZIENDE DEL MESE 60 Inn-Flex, gli artigiani del packaging che controllano l'intera filiera <i>Intervista a David Tomasin di Inn-Flex</i> <i>di Dario Colombo</i>
28 TECNOLOGIE 28 ERP, con l'AI Centro Software fa crescere la Manifattura <i>Intervista a Lorenzo Battaglini di Centro Software</i> <i>di Dario Colombo</i>	64 I LIBRI DEL MESE 64 <i>di Alessia Stucchi</i>
31 TAVOLA ROTONDA 31 Trasformazione digitale della Manifattura, i Competence Center hanno funzionato? <i>di Alessia Stucchi</i>	

Direttore Responsabile
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

Caporedattore
Dario Colombo – dario.colombo@este.it

In redazione
Alessia Stucchi

Grafica e impaginazione
Reparto grafico ESTE

Fotografie e illustrazioni: Adobe Stock

Abbonamenti – Daniela Bobbese
abbonamenti@este.it – daniela.bobbese@este.it

Pubblicità
Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità
ESTE Srl. – Via G. Cagliero, 23
20125 Milano – Tel: 02 9143.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

Diffusione: la rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

Abbonamenti
Carta + Digitale (annuale): € 200
Digitale (trimestrale): € 9 / € 15 / € 18 / € 35
Copie singole: € 27,00 + € 5,00
di spese di spedizione.

Periodicità: dieci numeri mensili ordinari.
Copie saggio sfogliabili online.

Spedizione: Poste Italiane Spa – Spedizione in abbonamento Postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

Stampa: Ancora srl
Via Benigno Crespi, 30 - 20159 Milano

COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi
Alfredo De Massis • Giorgio Merli
Roberto Montanari • Paolo Pasini
Angela Perego • Marco Perona
Roberto Pinto • Pierpaolo Pontrandolfo
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi
Marco Taisch • Sergio Terzi



Bibliografia online
Per motivi di spazio, la bibliografia di alcuni articoli è stata inserita online: per consultarla è sufficiente scansionare il QR Code