

SISTEMI&IMPRESA
Management e tecnologie per le imprese del futuro

MIT Sloan
Management Review

Italia

presentano

fabbrica futuro

IDEE E AZIONI PER LA MANIFATTURA

VICENZA

18 e 19 giugno 2026

CUOA Business School - Villa Valmarana Morosini



REPORT DELL'EVENTO

PARTNER E SPONSOR DELL'EDIZIONE DI VICENZA 2026

CONSDI



Si Nfo[®]
ONE

DigiX
DIGITAL EXCELLENCE



ESTE SCUOLA
D'IMPRESA

iziwork



quindi

sdworx

sedApta
ELISA INDUSTRIA

LE ALLEANZE STRATEGICHE

L'evento è stato supportato da Partner di assoluto pregio che hanno garantito un forte legame col tessuto sociale e imprenditoriale del Territorio.

Associazioni datoriali



CONFINDUSTRIA VICENZA



FEDERMECCANICA



CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

Quotidiani

GRUPPO EDITORIALE

Athesis

Bresciaoggi

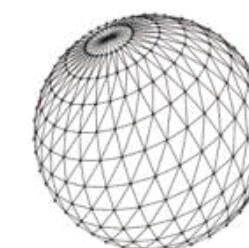
GAZZETTA DI MANTOVA

**IL GIORNALE
DI VICENZA**

L'Arena

il giornale di Verona dal 1866

Associazioni e Fondazioni



ITS ACADEMY
MECCATRONICO VENETO
ISTITUTO TECNOLOGICO SUPERIORE

IL PROGETTO

Fabbrica Futuro è un'iniziativa nata 15 anni fa della rivista *Sistemi&Impresa*. Nel 2026 il progetto ha innalzato il livello delle proprie ambizioni grazie all'ingresso di *MIT Sloan Management Review Italia*, il magazine della business school del MIT di Boston.

Nell'edizione di Vicenza Fabbrica Futuro non si è limitata a **raccontare la fabbrica**, ma ha portato in Italia il **dibattito manageriale globale più avanzato**, offrendo una sintesi unica tra la **concretezza della nostra tradizione industriale** e le **frontiere dell'innovazione mondiale**.



I 39 RELATORI

Il confronto ha riunito imprenditori, manager, accademici e istituzioni per individuare **strategie concrete a sostegno dello sviluppo del manifatturiero italiano.**



- **Davide Allegro**, automotive product development manager – CLERPREM
- **Luca Ancetti**, responsabile eventi – GRUPPO ATHESIS
- **Carlo Bagnoli**, professore ordinario di innovazione strategica presso la Venice School of Management – UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA
- **Enrico Barbato**, principal – CONSIDI
- **Michele Bauli**, presidente – BAULI
- **Barbara Beltrame Giacomello**, presidente – CONFINDUSTRIA VICENZA e vicepresidente – AFV BELTRAME GROUP
- **Marco Bentivogli**, coordinatore generale – BASE ITALIA, esperto di politiche del lavoro e di innovazione industriale
- **Claudio Bertollo**, direttore generale – BVR BANCA VENETO CENTRALE

I 39 RELATORI



- **Patrizio Bianchi**, Ex ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, Cattedra UNESCO Educazione, Crescita e Uguaglianza, professore emerito di economia applicata - UNIVERSITA' DI FERRARA, già assessore - REGIONE EMILIA ROMAGNA
- **Michele Bruno**, partner - EIM ITALIA
- **Pier Sergio Caltabiano**, direttore - ESTE SCUOLA D'IMPRESA
- **Antonella Candiotto**, presidente e CEO - GALDI
- **Vittorio Coda**, professore emerito - UNIVERSITA' BOCCONI
- **Luigi Consiglio**, ceo - ECCELLENZE D'IMPRESA
- **Gianni Dal Pozzo**, amministratore delegato - CONSIDI
- **Maurizio Decastri**, professore ordinario di organizzazione aziendale - UNIVERSITA' TOR VERGATA
- **Mirco Destro**, IT Director - VIMAR
- **Domenico Di Gravina**, managing director - IZIWORK ITALIA
- **Mauro Fanin**, presidente - CEREAL DOCKS

I 39 RELATORI

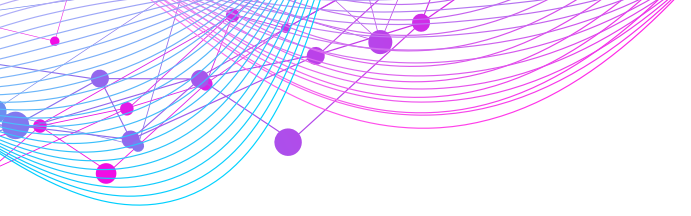


- **Emanuele Frontoni**, professore ordinario di informatica - UNIVERSITA' DI MACERATA e co-director - VRAI LAB
- **Enrico Gribaudo**, CEO - TURATTI
- **Paolo Gubitta**, professore ordinario di Organizzazione aziendale - UNIVERSITA' DI PADOVA e direttore scientifico Centro di Competenza Imprenditorialità e Imprese Familiari - CUOA BUSINESS SCHOOL
- **Chiara Mastrotto**, presidente - GRUPPO MASTROTTO
- **Morris Odorizzi**, senior operations consultant - QUIN
- **Fabio Oscari**, ceo - QUINDI
- **Francesco Pezzutto**, chief information & digital transformation officer - FRIUL INTAGLI INDUSTRIES
- **Luca Pierfederici**, business development - SEDAPTA ELISA INDUSTRIQ
- **Paola Pomi**, ceo - SINFO ONE
- **Andrea Provini**, presidente - AUSED e global CIO - BRACCO IMAGING
- **Matteo Quagini**, chief revenue officer & senior advisor - DIGIX PLUS

I 39 RELATORI



- **Alessia Rigoni**, managing director – SD WORX ITALY
- **Marino Smiderle**, direttore – IL GIORNALE DI VICENZA
- **Giorgio Spanevello**, direttore generale – ITS ACADEMY MECCATRONICO VENETO
- **Flavio Stecca**, Vice Presidente vicario – BVR BANCA VENETO CENTRALE
- **Ivan Tomasi**, presidente – L'INGLESINA BABY e delegato all'Education – CONFINDUSTRIA VICENZA
- **Carlo Vanin**, group HR & organization officer – CAREL INDUSTRIES
- **Federico Visentin**, presidente – CUOA
- **Marco Vitale**, economista d'impresa
- **Cinzia Zuccon**, giornalista – IL GIORNALE DI VICENZA



I PARTECIPANTI

ISCRITTI AI DUE GIORNI



199

PARTECIPANTI UNICI EFFETTIVI



123

La partecipazione all'evento è stata garantita ai soli invitati (imprenditori e manager delle direzioni tecniche di aziende manifatturiere del territorio) e agli abbonati alle riviste Sistemi&Impresa e MIT Sloan Management Review.

Il dato dei partecipanti esclude il personale ESTE e il personale delle aziende Sponsor.



LE AZIENDE PARTECIPANTI

**AZIENDE RAPPRESENTATE
/ ISCRITTI**



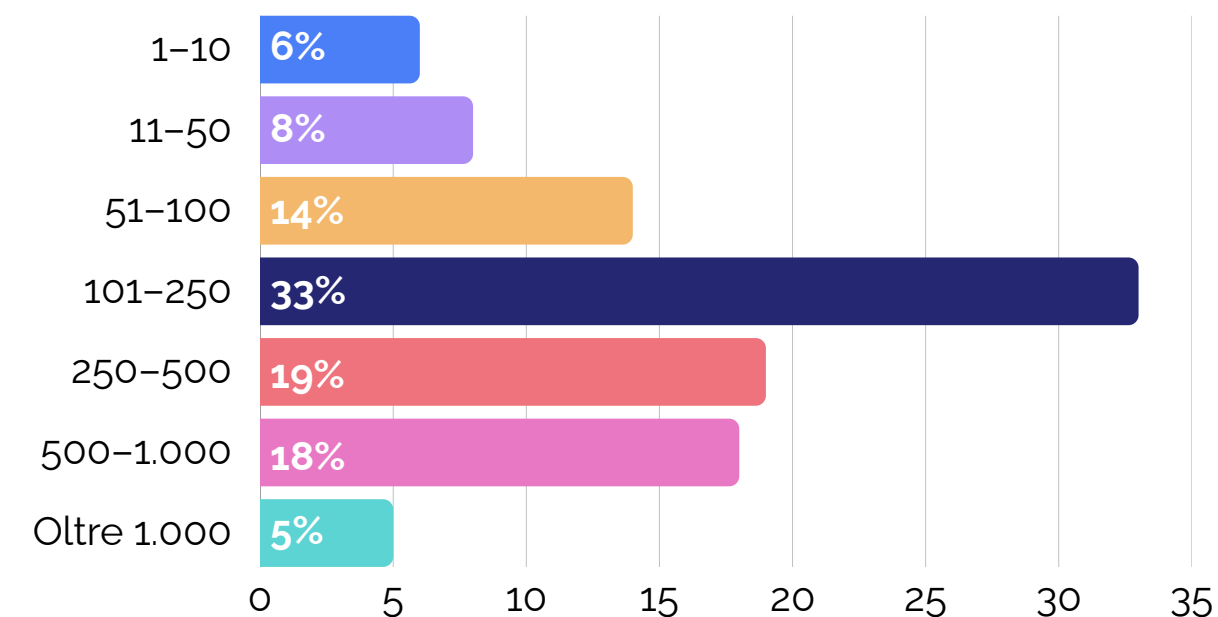
143

**AZIENDE RAPPRESENTATE
/ PRESENTI**

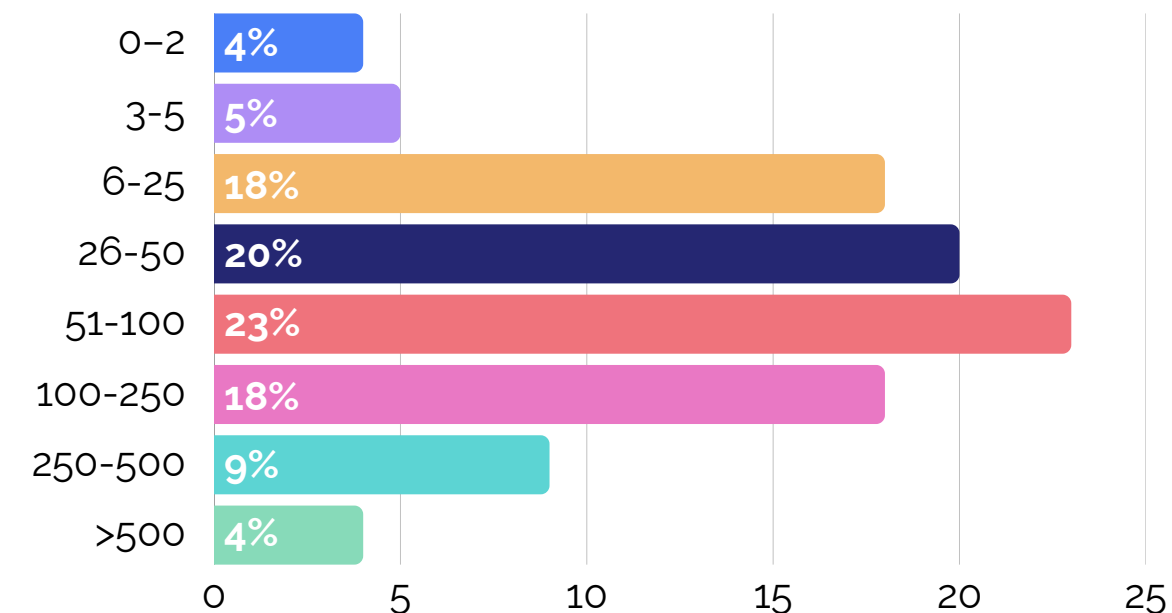


102

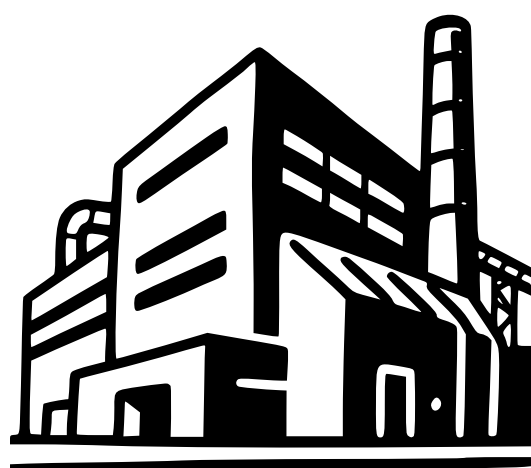
Ripartizione aziende per n. dipendenti



Ripartizione aziende per fatturato



LA 'QUOTA PIL' PRESENTE AL CONVEGNO



102

AZIENDE PRESENTI



16,6

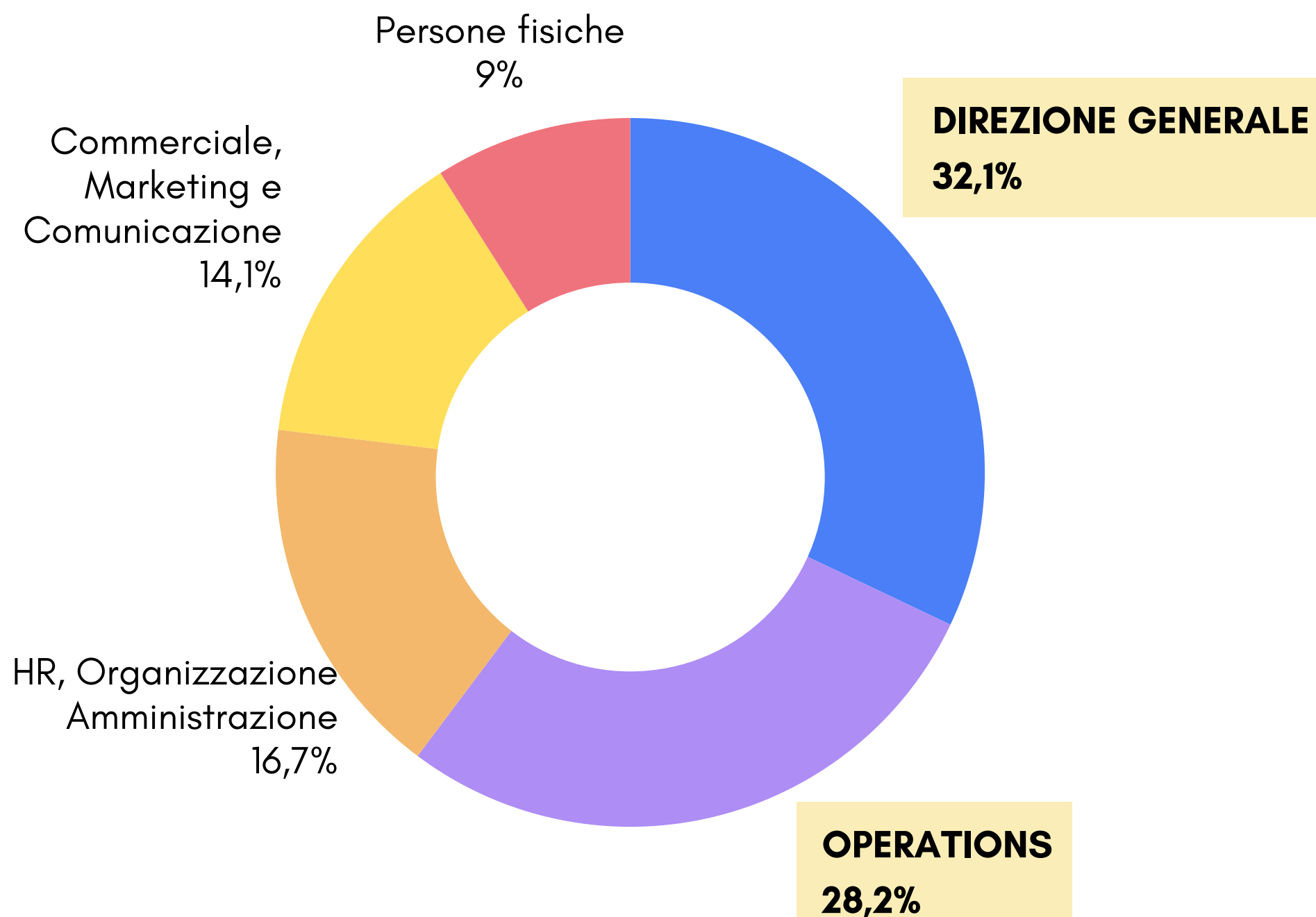
MILIARDI DI EURO

DI FATTURATO COMPLESSIVO RAPPRESENTATO



Le aziende presenti alle due giornate di Fabbrica Futuro esprimono **una "quota PIL" complessiva di oltre 16,6 miliardi di euro**, a testimonianza della presenza di un **tessuto manifatturiero ad alta intensità produttiva e di performance**. Si tratta di un bacino di imprese con elevata **capacità di investimento e forte propensione all'adozione di servizi e soluzioni a supporto dell'innovazione e della competitività**.

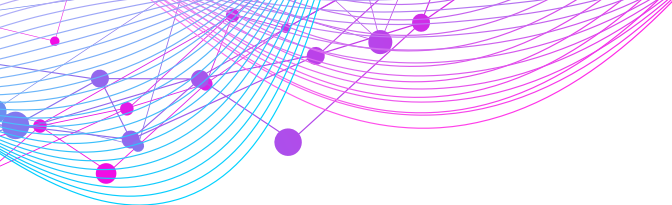
LE FUNZIONI PRESENTI AL CONVEGNO



Oltre il 60% dei partecipanti è costituita da **Imprenditori e Top Manager**, oltre che da **Responsabili delle Direzioni Tecniche** (Operations/Produzione, Logistica, IT) di aziende manifatturiere.

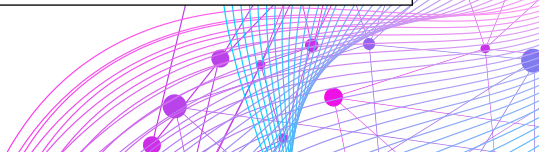
UN ESTRATTO DEGLI ISCRITTI

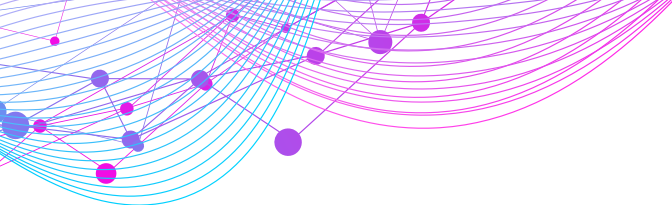
QUALIFICA	AZIENDA	FORMA GIUR.	NUM.DIPENDENTI	FATTURATO (MIL. EURO)	CATEGORIA ATECO
DIRETTORE OPERATIONS ITALIA	A. AGRATI	SPA	500 - 1000	100 - 250	25 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO (ESCLUSI MACCHINARI E ATTREZZATURE)
GENERAL MANAGER	AMER	SPA	101 - 250	100 - 250	27 FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED APPARECCHIATURE PER USO DOMESTICO NON ELETTRICHE
D&I SPECIALIST & HR GENERALIST	ANDRIANI	SPA	101 - 250	100 - 250	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
OPERATIONS MANAGER BAKERY PRODUCTS	ANDRIANI	SPA	101 - 250	100 - 250	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
HR MANAGER	ANTICO FORNO DELLA ROMAGNA	SRL	101 - 250	26 - 50	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
PRESIDENT & CEO	ANTONIO ZAMPERLA	SPA	101 - 250	51 - 100	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
MANAGING DIRECTOR	ASA LASER	SRL	51 - 100	6 - 25	26 FABBRICAZIONE DI COMPUTER E PRODOTTI DI ELETTRONICA E OTTICA
STRATEGY AND ESG MANAGER	ASA LASER	SRL	51 - 100	6 - 25	26 FABBRICAZIONE DI COMPUTER E PRODOTTI DI ELETTRONICA E OTTICA
PLANT DIRECTOR	BAULI	SPA	> 1000	> 500	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
HR BUSINESS PARTNER	BAXI	SPA	500 - 1000	250 - 500	27 FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED APPARECCHIATURE PER USO DOMESTICO NON ELETTRICHE
CFO	BEFOOD	SRL	51 - 100	26 - 50	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
CFO	BETTER SILVER	SPA	101 - 250	51 - 100	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
GENERAL MANAGER	BETTER SILVER	SPA	101 - 250	51 - 100	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
AMMINISTRATORE DELEGATO	BETTER SILVER	SPA	101 - 250	51 - 100	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
COO	BETTER SILVER	SPA	101 - 250	51 - 100	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
CEO	BONDIOLI & PAVESI	SPA	500 - 1000	100 - 250	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
CEO	BORBONESE	SPA	101 - 250	26 - 50	15 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E SIMILI
DIGITAL INNOVATION MANAGER	BRETON	SPA	500 - 1000	250 - 500	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
DIRETTORE ACQUISTI	BRETON	SPA	500 - 1000	250 - 500	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA



UN ESTRATTO DEGLI ISCRITTI

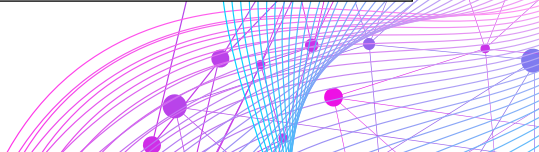
QUALIFICA	AZIENDA	FORMA GIUR.	NUM.DIPENDENTI	FATTURATO (MIL. EURO)	CATEGORIA ATECO
HEAD OF PRODUCT MANAGEMENT	CAMOZZI AUTOMATION	SPA	500 - 1000	100 - 250	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
DIRETTORE GENERALE	CARIOCA	SPA	51 - 100	26 - 50	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
SUPPLY CHAIN MANAGER	CARIOCA	SPA	51 - 100	26 - 50	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
HR MANAGER	CEREAL DOCKS	SPA	101 - 250	> 500	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
HR MANAGER	DANI	SPA	500 - 1000	100 - 250	15 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E SIMILI
DIREZIONE GENERALE	DOIMO CITYLINE	SRL	51 - 100	6 - 25	31 FABBRICAZIONE DI MOBILI
CHIEF OPERATING OFFICER - EMEA DIRECTOR	ELETTRA 1938	SPA	101 - 250	51 - 100	27 FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED APPARECCHIATURE PER USO DOMESTICO NON ELETTRICHE
DIRETTORE MARKETING E COMMERCIALE	FIAM UTENSILI PNEUMATICI	SPA	51 - 100	6 - 25	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
DIRETTORE HR	FIORITAL	SPA	250 - 500	250 - 500	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
CEO	FITT	SPA	500 - 1000	250 - 500	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
CIO	FITT	SPA	500 - 1000	250 - 500	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
HR DIRECTOR	FITT	SPA	500 - 1000	250 - 500	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
BUILDING DIVISION DIRECTOR	FITT	SPA	500 - 1000	250 - 500	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
HR DIRECTOR	FRIUL INTAGLI INDUSTRIES	SPA	> 1000	> 500	31 FABBRICAZIONE DI MOBILI
RESPONSABILE DI STABILIMENTO	FYELD	SPA	51 - 100	26 - 50	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
PLANT MANAGER	FYELD	SPA	51 - 100	26 - 50	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
PRODUCTION MANAGER	FYELD	SPA	51 - 100	26 - 50	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
FIELD INDUSTRIAL OFFICER	FYELD	SPA	51 - 100	26 - 50	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
AMMINISTRATORE DELEGATO	ISI PLAST	SPA	101 - 250	51 - 100	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE

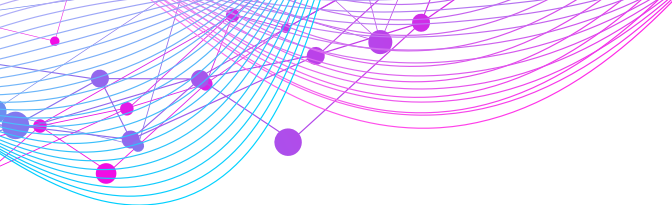




UN ESTRATTO DEGLI ISCRITTI

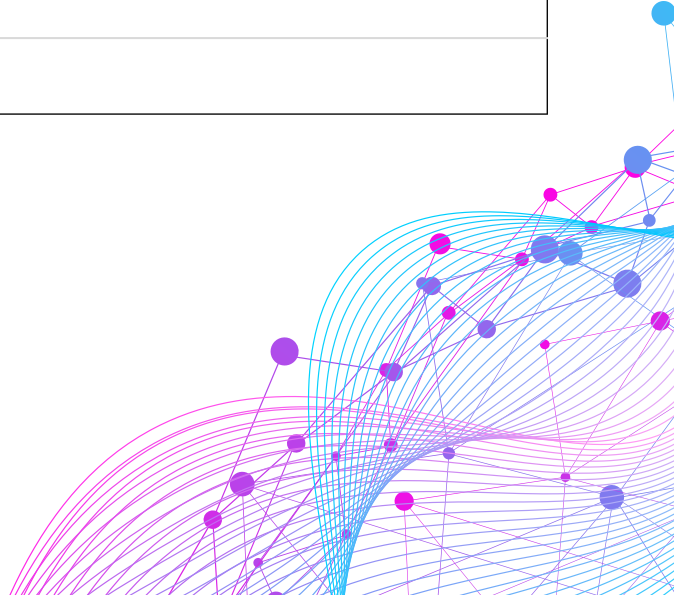
QUALIFICA	AZIENDA	FORMA GIUR.	NUM.DIPENDENTI	FATTURATO (MIL. EURO)	CATEGORIA ATECO
DIRETTORE TECNICO	ISI PLAST	SPA	101 - 250	51 - 100	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
HR DIRECTOR ITALY	ITALFARMACO	SPA	500 - 1000	250 - 500	21 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI FARMACEUTICI DI BASE E DI PREPARATI FARMACEUTICI
DIRETTORE GENERALE	IVG COLBACHINI	SPA	250 - 500	51 - 100	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
DIREZIONE PRODOTTO	IVG COLBACHINI	SPA	250 - 500	51 - 100	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
DIRETTORE DI STABILIMENTO	IVG COLBACHINI	SPA	250 - 500	51 - 100	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
GROUP HR MANAGER	LABOMAR	SPA	101 - 250	51 - 100	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
RESPONSABILE ASSICURAZIONE QUALITA	LATTEBUSCHE	SC	250 - 500	100 - 250	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
DIRETTORE GENERALE	LEGATORIA EDITORIALE GIOVANNI OLIVOTTO - L.E.G.O.	SPA	500 - 1000	100 - 250	18 STAMPA E RIPRODUZIONE DI SUPPORTI REGISTRATI
GENERAL MANAGER	MECCANICA DEL SARCA	SPA	101 - 250	6 - 25	25 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO (ESCLUSI MACCHINARI E ATTREZZATURE)
CFO/CHRO	MINORONZONI	SRL	101 - 250	26 - 50	14 CONFEZIONE DI ARTICOLI DI ABBIGLIAMENTO; CONFEZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E PELLICCIA
HR MANAGER	MORATO PANE	SPA	250 - 500	51 - 100	10 INDUSTRIE ALIMENTARI
LEAN AGENT - KPO	MOROCOLOR	SPA	51 - 100	6 - 25	20 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI
AD HSE	MOROCOLOR	SPA	51 - 100	6 - 25	20 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI
CORPORATE INDUSTRIAL CONTROLLER	NOVATION TECH	SPA	250 - 500	51 - 100	23 FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI
PRODUCTION MANAGER	NOVATION TECH	SPA	250 - 500	51 - 100	23 FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI
OPERATIONS	NOVATION TECH	SPA	250 - 500	51 - 100	23 FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI
GROUP PLANT & OPERATIONS	PEDON	SPA	101 - 250	100 - 250	10 INDUSTRIE ALIMENTARI





UN ESTRATTO DEGLI ISCRITTI

QUALIFICA	AZIENDA	FORMA GIUR.	NUM.DIPENDENTI	FATTURATO (MIL. EURO)	CATEGORIA ATECO
DIRETTORE HR	PEDROLLO	SPA	500 - 1000	100 - 250	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
HEAD OF HR	REHLKO	SRL	500 - 1000	250 - 500	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
PRODUCT SUPPLY DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER	SAFILO	SPA	500 - 1000	> 500	32 ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
CEO	SISMA	SPA	101 - 250	51 - 100	28 FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
CIO	SURFACES TECHNOLOGICAL ABRASIVES	SPA	101 - 250	26 - 50	23 FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI
DIRETTORE STABILIMENTO	TAPLAST 8GRUPPO TRIMAST)	SRL	101 - 250	6 - 25	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
PRODUCTION MANAGER	TECHNOFORM BAUTEC ITALIA	SPA	101 - 250	26 - 50	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
RESPONSABILE TECNICO	TECHNOFORM BAUTEC ITALIA	SPA	101 - 250	26 - 50	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
GROUP IT MANAGER	TENAX	SPA	101 - 250	51 - 100	20 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI
AD	V.T.N. EUROPE S.P.A.	SPA	101 - 250	26 - 50	25 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO (ESCLUSI MACCHINARI E ATTREZZATURE)
CEO	VALFUSSBETT S.R.L.	SRL	51 - 100	6 - 25	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
REGIONAL OPERATIONS MANAGER, ITALY	VENETA ISOLATORI	SRL	51 - 100	6 - 25	22 FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
AMMINISTRATORE DELEGATO	WE DO SPACES	SPA	101 - 250	6 - 25	31 FABBRICAZIONE DI MOBILI
DIRETTORE OPERATIONS	ZAPI INDUSTRIE CHIMICHE	SPA	101 - 250	26 - 50	20 FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI



TRA I FEEDBACK DAI PARTECIPANTI



L'evento è sicuramente stato di alto livello ed è stato molto apprezzato



Gli interventi sono stati molto qualificati ed importanti per il nostro percorso professionale e soprattutto umano.

Un plauso anche a tutto il vostro team che si è molto prodigato per rendere coerente l'accoglienza e il supporto a tutti i partecipanti.

Visionerò appena possibile il materiale inviato, molto gradito, al fine di "tentare" l'applicazione in azienda.



Due giornate molto dense, ricche di idee e suggestioni, bello!



AFV BELTRAME GROUP

STEEL SINCE 1896

Abbiamo avuto il piacere di ospitare presso i nostri stabilimenti una parte dei partecipanti al Convegno "Fabbrica Futuro. Idee e azioni per la manifattura Vicenza 2026", un'importante occasione di confronto per il mondo industriale del territorio.

Aprire le porte dell'azienda a imprenditori e manager provenienti dalle principali realtà manifatturiere del Nord Est significa per noi contribuire attivamente a quel dialogo tra impresa, innovazione e visione strategica che è alla base della crescita del settore.

Nel corso della visita, abbiamo condiviso il nostro approccio ai temi chiave della competitività industriale, dalla transizione tecnologica all'AI, fino all'evoluzione delle catene del valore, portando anche la nostra esperienza concreta di industria siderurgica impegnata in percorsi di sviluppo e miglioramento continuo.

Ringraziamo gli organizzatori e tutti i partecipanti per il confronto aperto e costruttivo: momenti come questi rappresentano un valore reale, perché consentono di tradurre il confronto e la visione in iniziative concrete a valore per il futuro.



Due giornate estremamente stimolanti dove la parola d'ordine è stata "agire" fattivamente con tante strette di mano, utili a creare sinergie per un'Italia che vuole crescere senza paura, sfruttando anche e soprattutto la rivoluzione IT ormai alle porte 🦊 ✨
Grazie a tutti.



Desidero esprimere il mio apprezzamento per l'evento Fabbrica Futuro, che ho trovato estremamente interessante e ben organizzato.

È stata un'importante occasione di confronto e approfondimento su temi di grande attualità per tutte le imprese.

Complimenti a tutto lo staff per l'elevato livello dei contenuti e per la qualità complessiva dell'iniziativa.

Resto volentieri in contatto per future occasioni

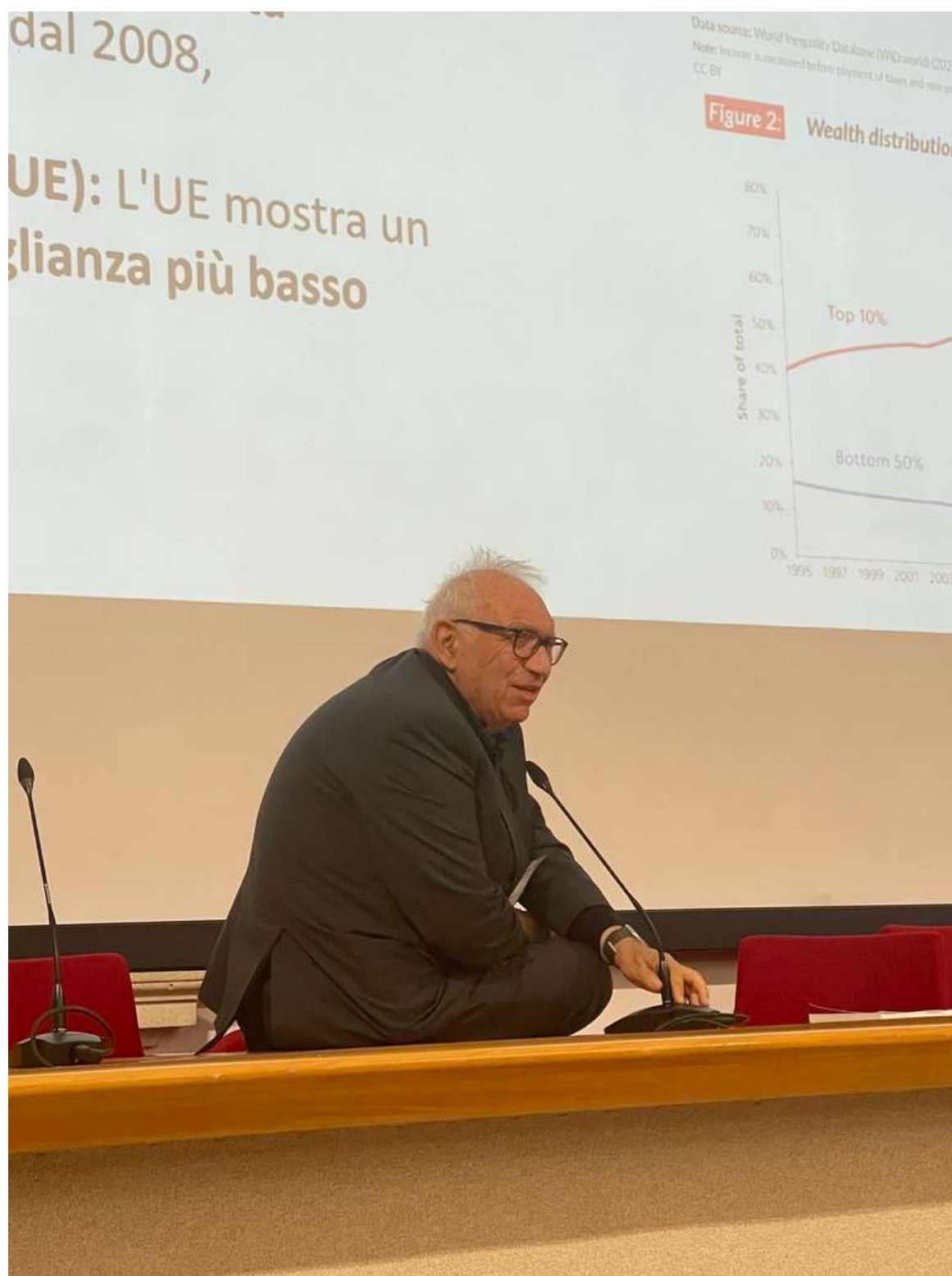


Sono io che ringrazio voi per l'opportunità: è stato un evento davvero ben organizzato e proficuo.

ALCUNE IMMAGINI - IN PLENARIA



ALCUNE IMMAGINI - IN PLENARIA

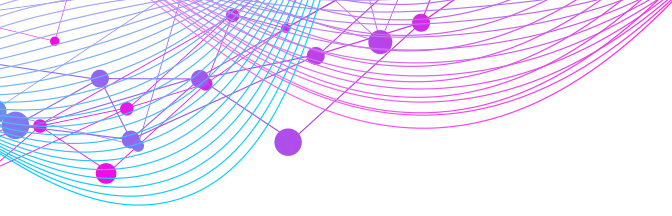


ALCUNE IMMAGINI - IN PLENARIA



ALCUNE IMMAGINI - LE PAUSE





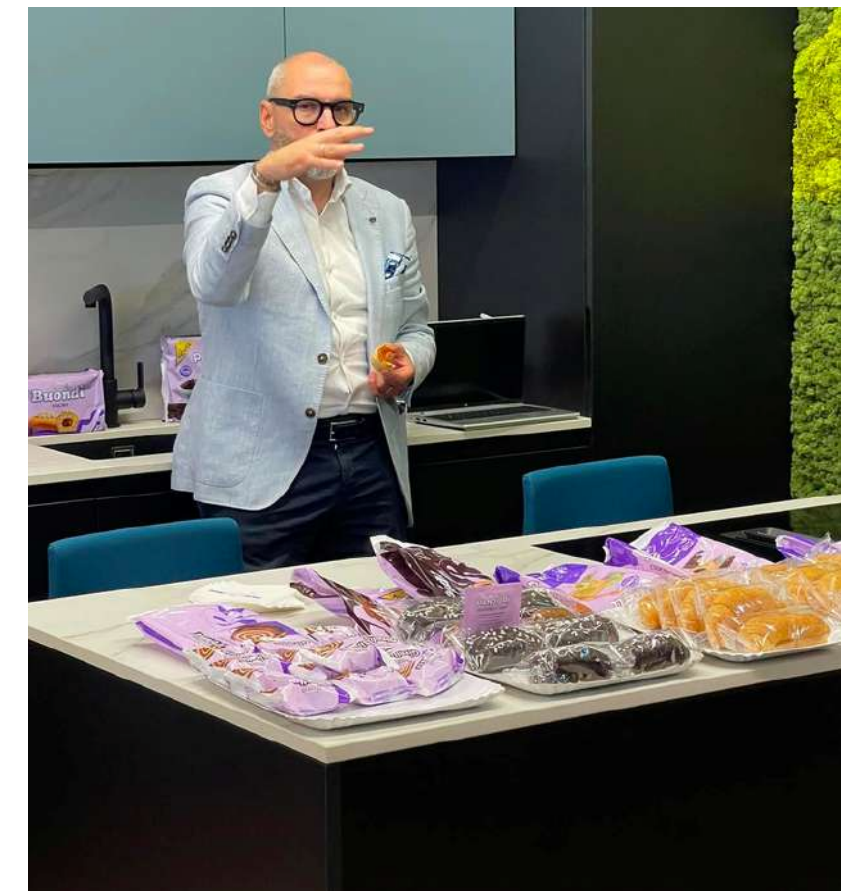
ALCUNE IMMAGINI - LE PAUSE



ALCUNE IMMAGINI - LA CENA DEL 18/6



ALCUNE IMMAGINI - I FACTORY TOUR



ALCUNE IMMAGINI - I FACTORY TOUR



ALCUNE IMMAGINI - I FACTORY TOUR



AFV **BELTRAME GROUP**
STEEL SINCE 1896



ALCUNE IMMAGINI - I FACTORY TOUR



VIDEO - RIVIVI IL CONVEGNO DI VICENZA



Inquadra il qr code
e guarda il video su
YouTube