

La Decision Intelligence nelle Operations

Il caso Baltur



Morris Odorizzi

Senior Operations Consultant - *QUIN*

Il Gruppo Quin

QUIN e QGS, due realtà specializzate in consulenza e soluzioni tecnologiche, unite per guidare il cambiamento delle imprese industriali. Con un'offerta integrata, combiniamo competenze di processo, know-how tecnologico e soluzioni avanzate per rafforzare il vantaggio competitivo dei nostri Clienti.

Lavoriamo a fianco delle aziende per realizzare progetti ambiziosi e complessi, garantendo valore misurabile, sostenibile e duraturo.

INNOVAZIONE TECNOLOGICA

SOLIDA CONOSCENZA DEI PROCESSI BUSINESS

CRESCITA CONTINUA

PARTNERSHIP DI LUNGA DURATA

140+ Persone

Risorse Gruppo (2025)

16,5+ MLN€

Ricavi Gruppo (2025)



UDINE – CESENA
MILANO – FIRENZE

QUIN
Manager
68%

FRIULIA
Finanziaria FVG
32%



4

Sedi in Italia



- Strategy & Digital Transformation
- End-to-End Process Excellence (Sales, Operations, Procurement)
- Advanced Planning, Scheduling & Smart Factory
- Project & Contract Management
- Data, Business Intelligence & AI
- Change Management & Organizational Development



- ERP
- CRM & Data Analytics
- Digitalization & AI
- Business Application
- Smart Factory & Custom Solutions
- Infrastructure & Security
- Navgreen

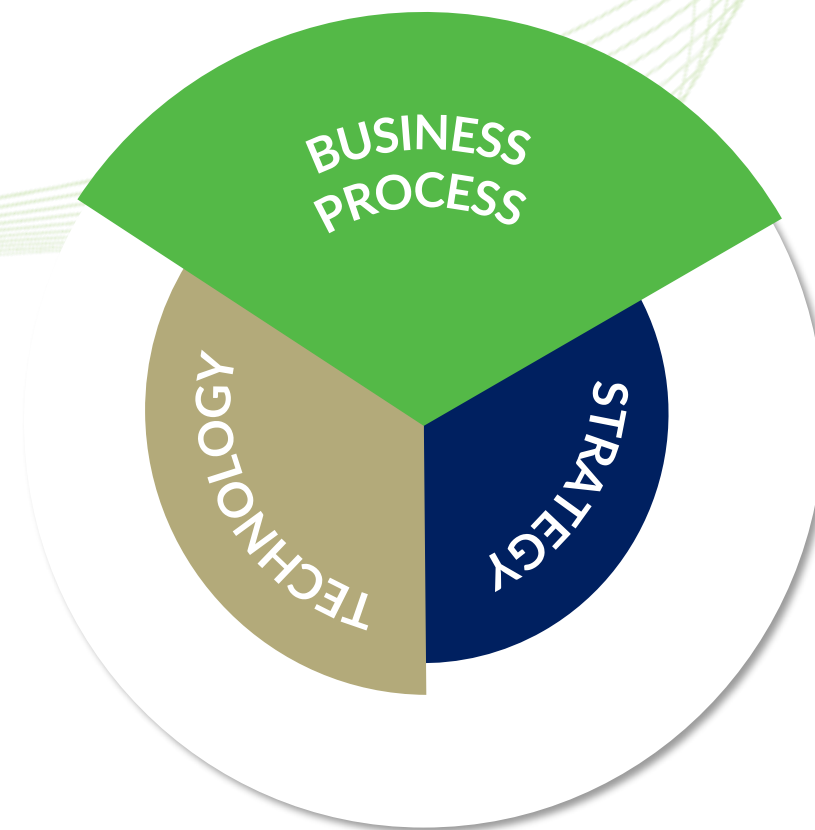


Posizionamento

Consulenza Direzionale



STRATEGY



**From STRATEGY
to EXECUTION**

Software Factory



TECHNOLOGY

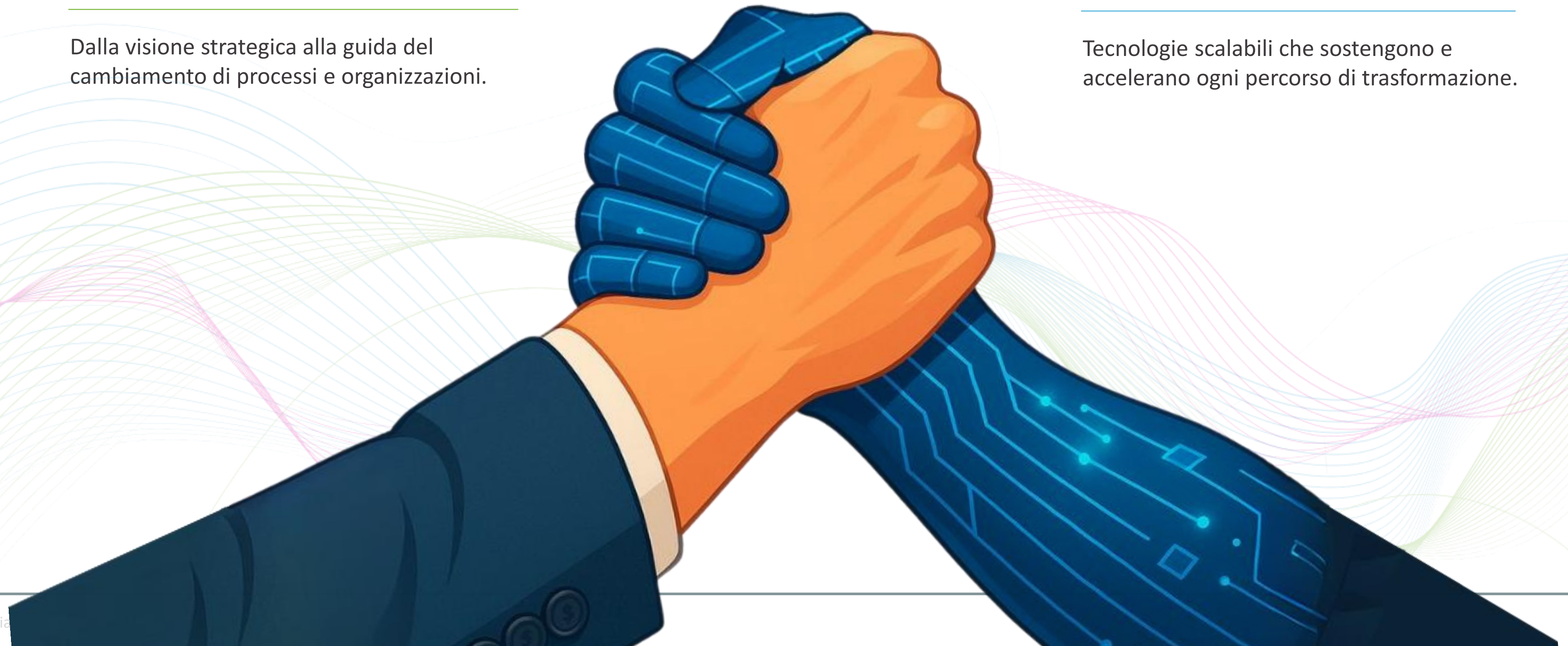
From Strategy to Execution

CONSULENZA

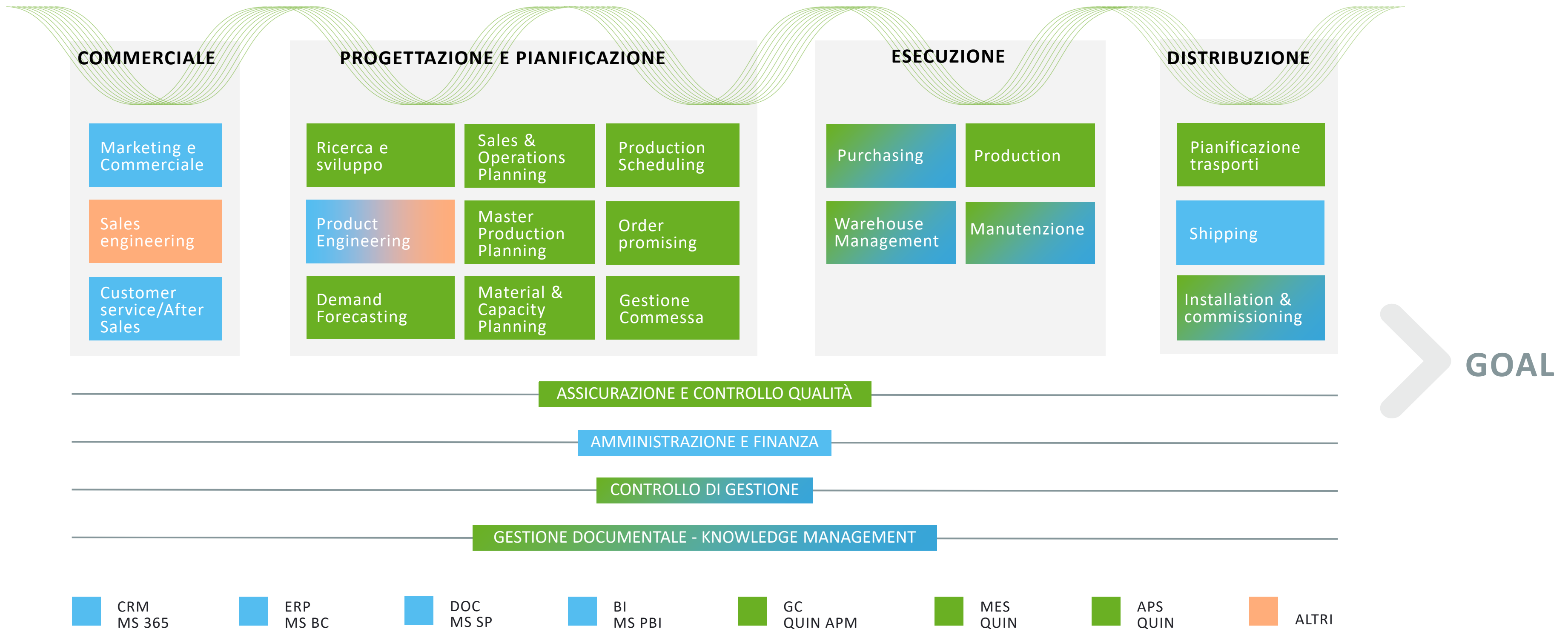
Dalla visione strategica alla guida del cambiamento di processi e organizzazioni.

TECNOLOGIA

Tecnologie scalabili che sostengono e accelerano ogni percorso di trasformazione.



Processi e sistemi chiave



La Frammentazione delle Decisioni

Le urgenze prendono il sopravvento quando il processo decisionale non è coerente e strutturato.

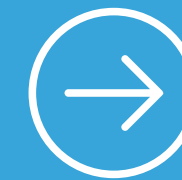
Pressioni OPERATIVE

- Variabilità della domanda di mercato
- Vincoli stringenti sulla capacità produttiva
- Fluttuazione nella disponibilità dei materiali
- Incertezza nei lead time dei fornitori
- Dati distribuiti e frammentati tra silos informativi



Frammentazione DECISIONALE

- Informazioni parziali e non allineate tra reparti
- Criteri decisionali basati su logiche implicite
- Responsabilità operative non chiaramente assegnate
- Tempo assorbito da attività manuali a basso valore aggiunto
- Scelte strategiche forzate dalla costante urgenza



Effetti sulle OPERATIONS

- Ripianificazioni continue ed inefficienti
- Cambi di priorità improvvisi sulle linee
- Deriva dei tempi di consegna e ritardi accumulati
- Perdita di aderenza tra i piani teorici e la realtà
- Progressiva perdita di stabilità dell'intero sistema

Decision Intelligence nelle Operations

La Decision Intelligence rende visibili e migliorabili le logiche con cui l'impresa decide.



Decision Intelligence

Un layer trasversale continuo
che migliora le logiche esistenti,
non un processo aggiunto.

Definire criteri e priorità

Allineare ogni scelta tattica agli obiettivi strategici globali.

Valutare vincoli e trade-off

Bilanciare i costi, i livelli di servizio e l'efficienza della produzione.

Simulare e confrontare scenari

Analizzare scenari alternativi prima di agire sul piano reale.

Garantire tempestività

Fornire raccomandazioni rapide ed elaborate in tempo reale.

Misurare i risultati effettivi

Tracciare l'impatto economico e operativo delle decisioni prese.

Apprendere continuamente

Migliorare gli algoritmi analizzando gli scostamenti storici.



Baltur Spa



Settore: **machinery & mechanics**
Prodotti: **bruciatori e caldaie ad uso industriale e domestico**
Fatturato: **47M€ (2024)**
Headquarter: **Cento (FE)**

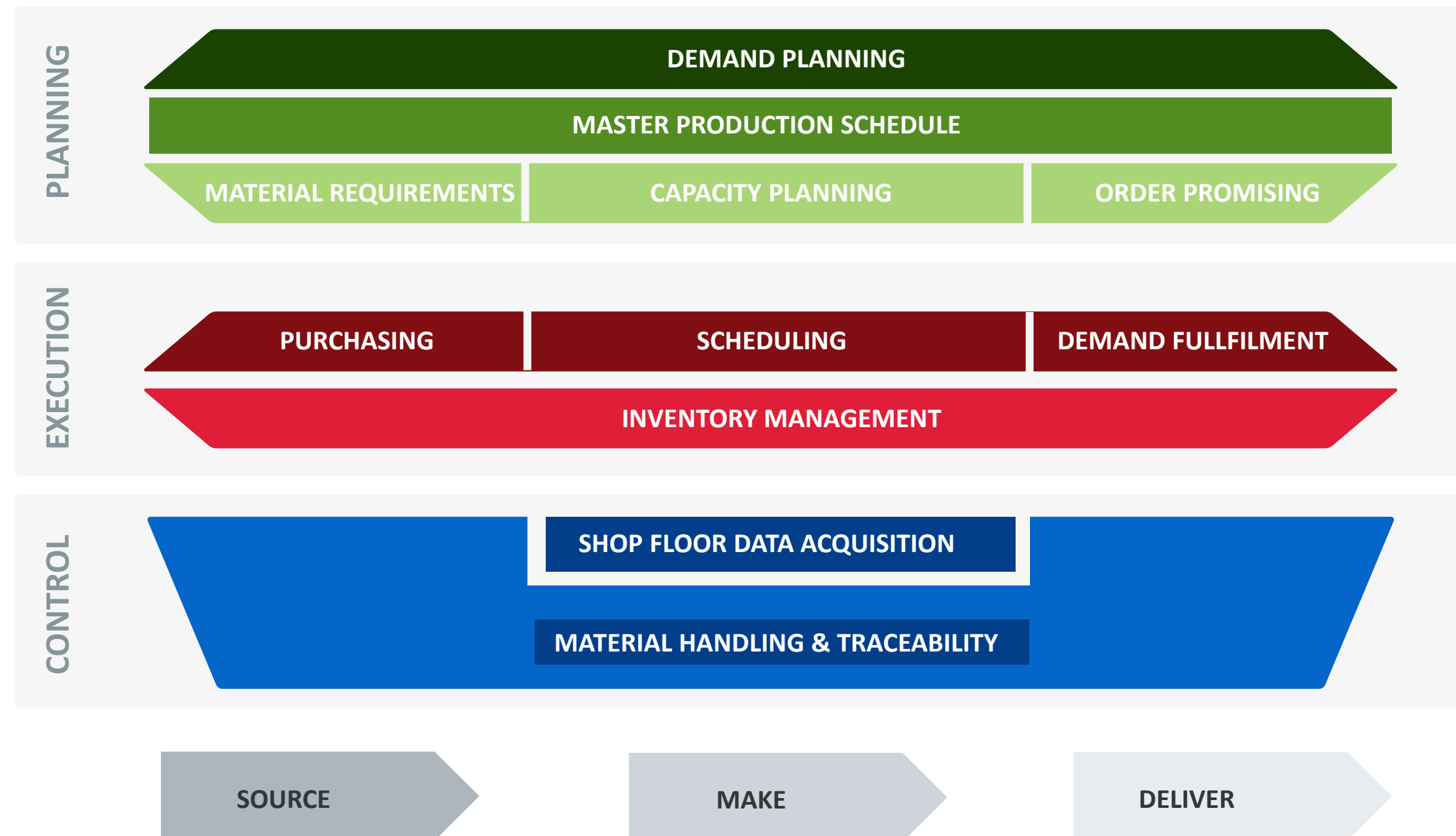
Portafoglio prodotti eterogeneo, due politiche produttive in coesistenza (MTS e MTO), clienti con esigenze molto diverse. Il piano di produzione veniva costruito manualmente, senza affidabilità e con un costo settimanale di ore significativo. Gli acquisti erano gestiti in modo reattivo: i buyer inseguivano le urgenze, le informazioni verso i fornitori erano frammentate, la puntualità difficile da monitorare.

Gli obiettivi

- > Pianificare la produzione a capacità finita, con visibilità su medio e lungo termine
- > Integrare domanda, stock e capacità in un unico processo coerente
- > Digitalizzare e strutturare la gestione dei fornitori
- > Introdurre KPI condivisi per misurare la puntualità e l'affidabilità del parco fornitori
- > Liberare il team da attività operative a basso valore aggiunto



Scope processi Supply Chain Management



SCOR® Model

The world's leading Supply Chain framework, linking business processes, performance metrics, practices and people skills into a unified structure.

Architettura integrata: cosa è stato fatto?

01

Demand & Inventory

- Demand Planning
- Inventory Management

02

Planning & Scheduling

- Production Planning
- Detailed Scheduling

03

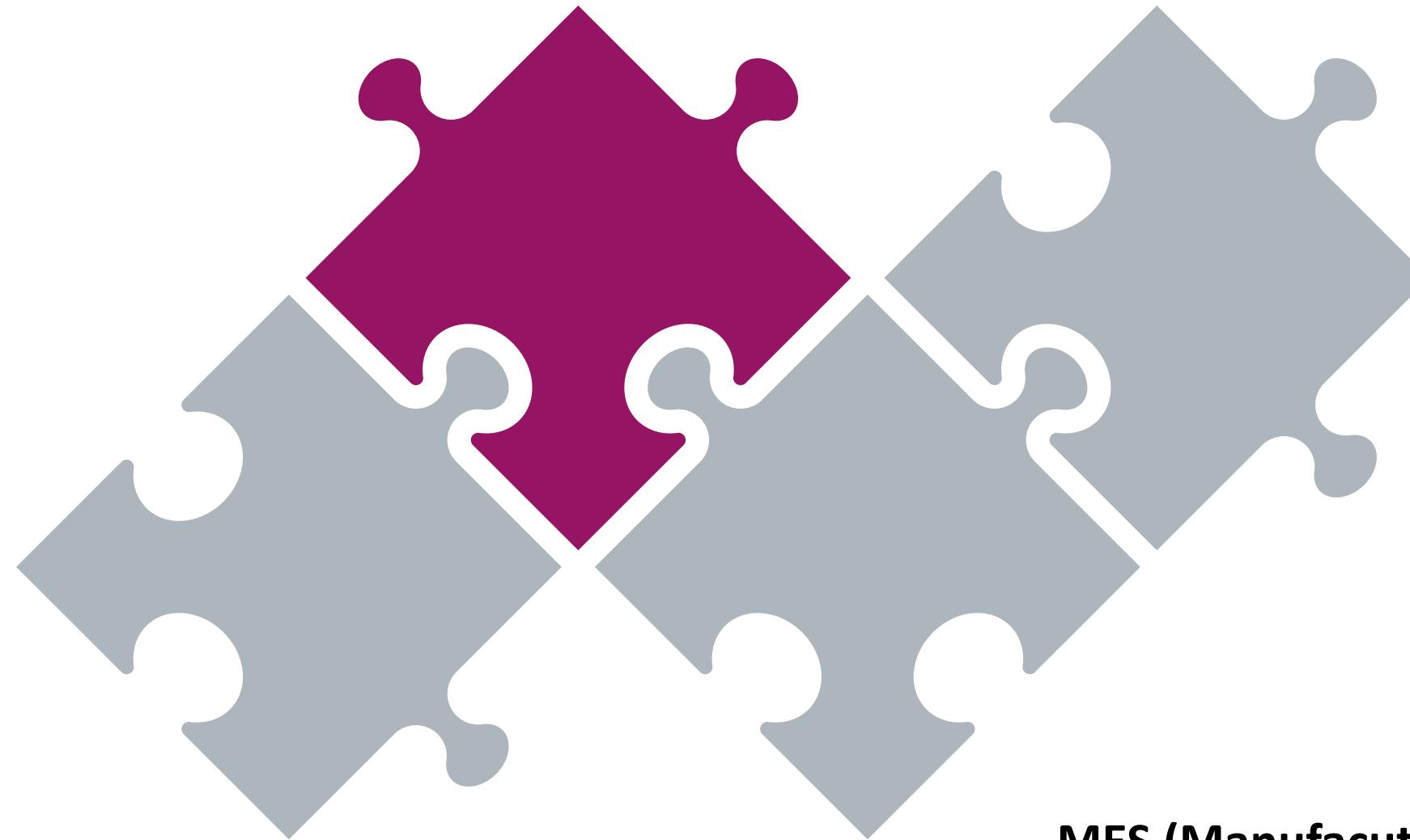
Supplier Management

- Web Supply Engine (WSE)
- Vendor Performance (KPI fornitori)

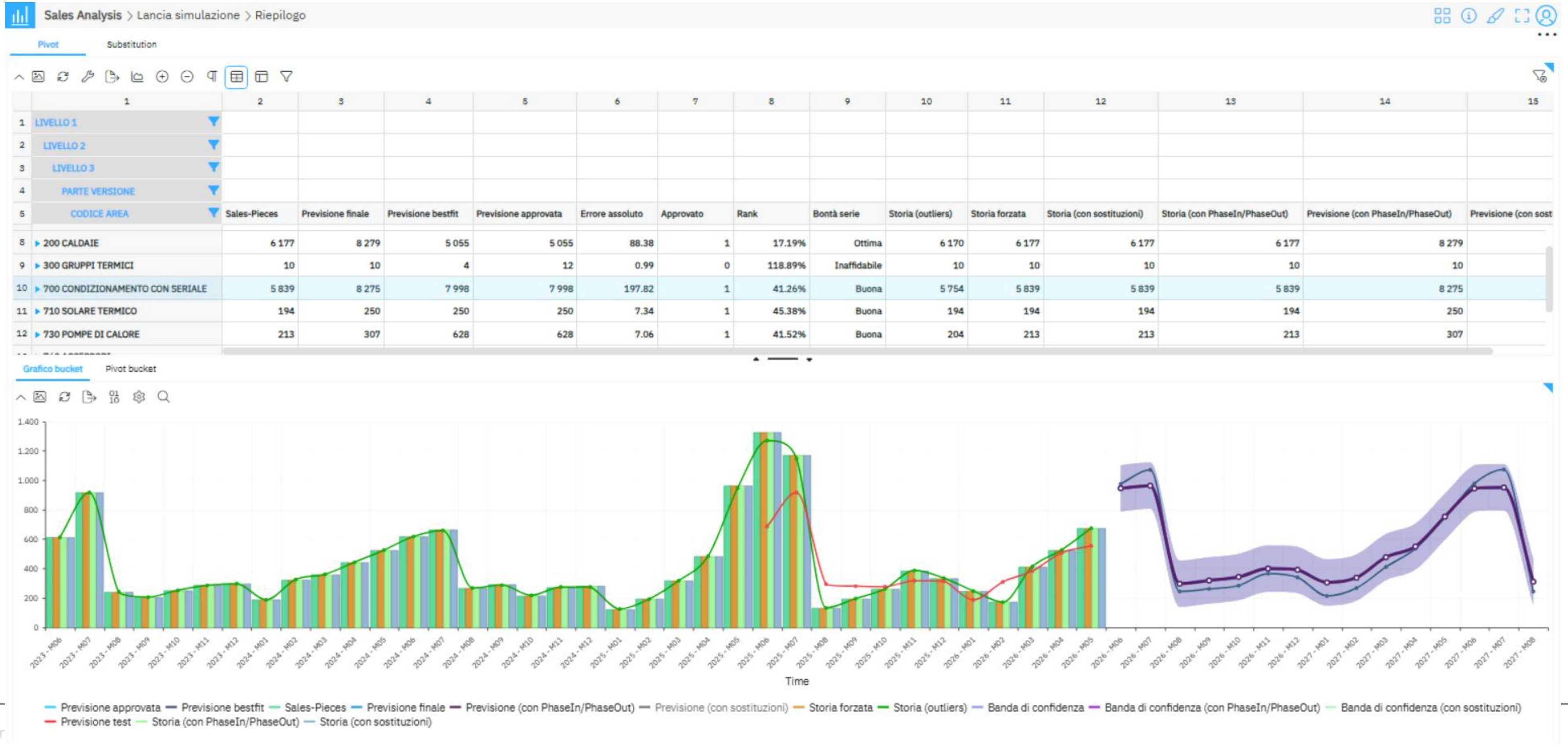
04

MES (Manufacturing Execution System)

- Shop Floor Data Acquisition
- Material Handling & Traceability



Demand & Inventory – Demand Planning



Demand & Inventory – Inventory Management

QPlanner | Planning

azioni
Aggiorna
Modalità esperto
System Administrator

SUPPLY ANALYSIS (1801)
Modifica (1)
Elimina (1)
Aggiungi
Duplica

4 filtri applicati
Ordini Pianificati
Esporta xls
Filtro

LINEA	WEEK FINE	PRIORITA	SEMAFO...	MATERI...	ST	TP	M...	ORDINE	STATO ORDINE	ARTICOLO	DESCRIZIONE	PIANIFICA...	DATA FINE	DATA PIANIFICATA	QTA	T UNITARIO	T TOTALE	CONFERMA	CONF. BOTTONE	CICLO
GIV	2026-28	1254	●	●	⚠	🔧	2	999001824	PROPOSTE	18750010	TBG 210P	PF2_Q55	06/07/2026	06/07/2026	5	1.00 h	5.00 h	<input type="checkbox"/>	Conferma ✓	18750010
GIV	2026-28	1256	●	●	⚠	🔧	1	999001928	PROPOSTE	18790010	TBG 210ME	PF2_Q55	06/07/2026	06/07/2026	3	0.88 h	2.64 h	<input type="checkbox"/>	Conferma ✓	18790010
GIV	2026-28	1501	●	●	⚠	🔧	1	999001929	PROPOSTE	18790010	TBG 210ME	PF2_Q55	06/07/2026	06/07/2026	2	0.88 h	1.76 h	<input type="checkbox"/>	Conferma ✓	18790010

16288 1209,66 h 8020,95 h

1 2 3 4

Pagina 1 di 4 (1801 risultati)

AND. MAGAZZINO (TABELLA)
LEGAMI PEGGING (1)
FABB INDIP COPERTI (1)

2026

	1 GIU	8 GIU	15 GIU	22 GIU	29 GIU	6 LUG	13 LUG	20 LUG	27 LUG	3 AGO	10 AGO	17 AGO	24 AGO	31 AGO	7 SET	14 SET	21 SET	28 SET	5 OTT	12 OTT	19 OTT	26 OTT	2 NOV	9 NOV	16 NOV									
18790010-* TBG 210ME																																		
+ Giacenza	15																																	
- Ordini Vendita	7				4																													
- Previsioni Vendita										1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1									
+ Ordini SFC																																		
+ Ordini Conto Lavoro																																		
+ Proposte Prod.					5					3	2					2					2	2	2	2										
+ Ordini Acq. Conf.																																		
+ Proposte Acq.																																		
Impegni Scorta	7				2					3					-4																			
Livello Scorta	7	7	7	7	9	9	9	9	12	12	12	12	12	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8									
Disp. Dinamica	8	8	8	8	4	9	9	9	12	13	12	11	12	11	10	9	8	9	8	9	8	9	8	9	8									
Disp. Dinamica Netta	8	8	8	8	4	4	4	4	4	3	2	1	0	-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11	-12									

Architettura integrata: cosa è stato fatto?

01

Demand & Inventory

- Demand Planning
- Inventory Management

02

Planning & Scheduling

- Production Planning
- Detailed Scheduling

03

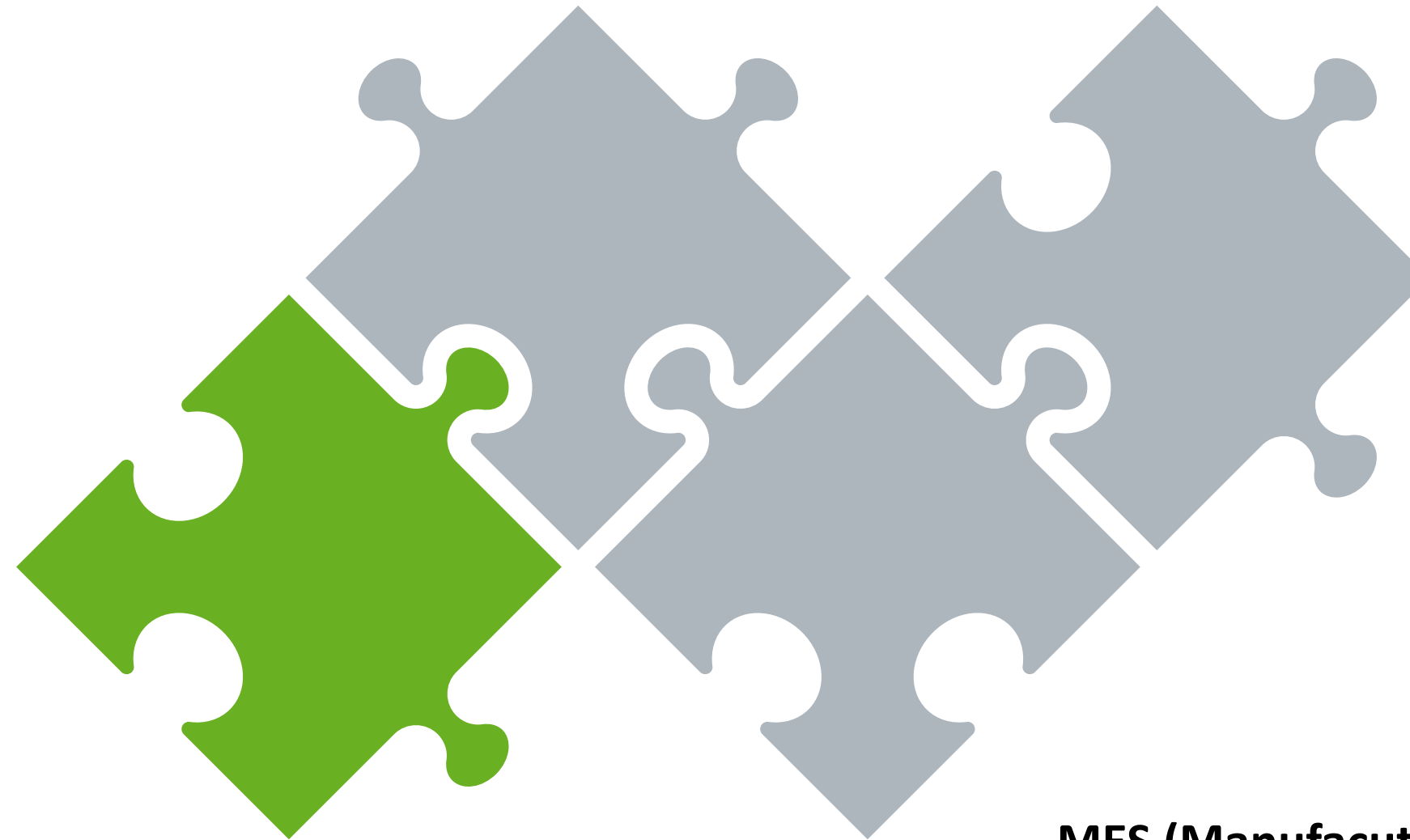
Supplier Management

- Web Supply Engine (WSE)
- Vendor Performance (KPI fornitori)

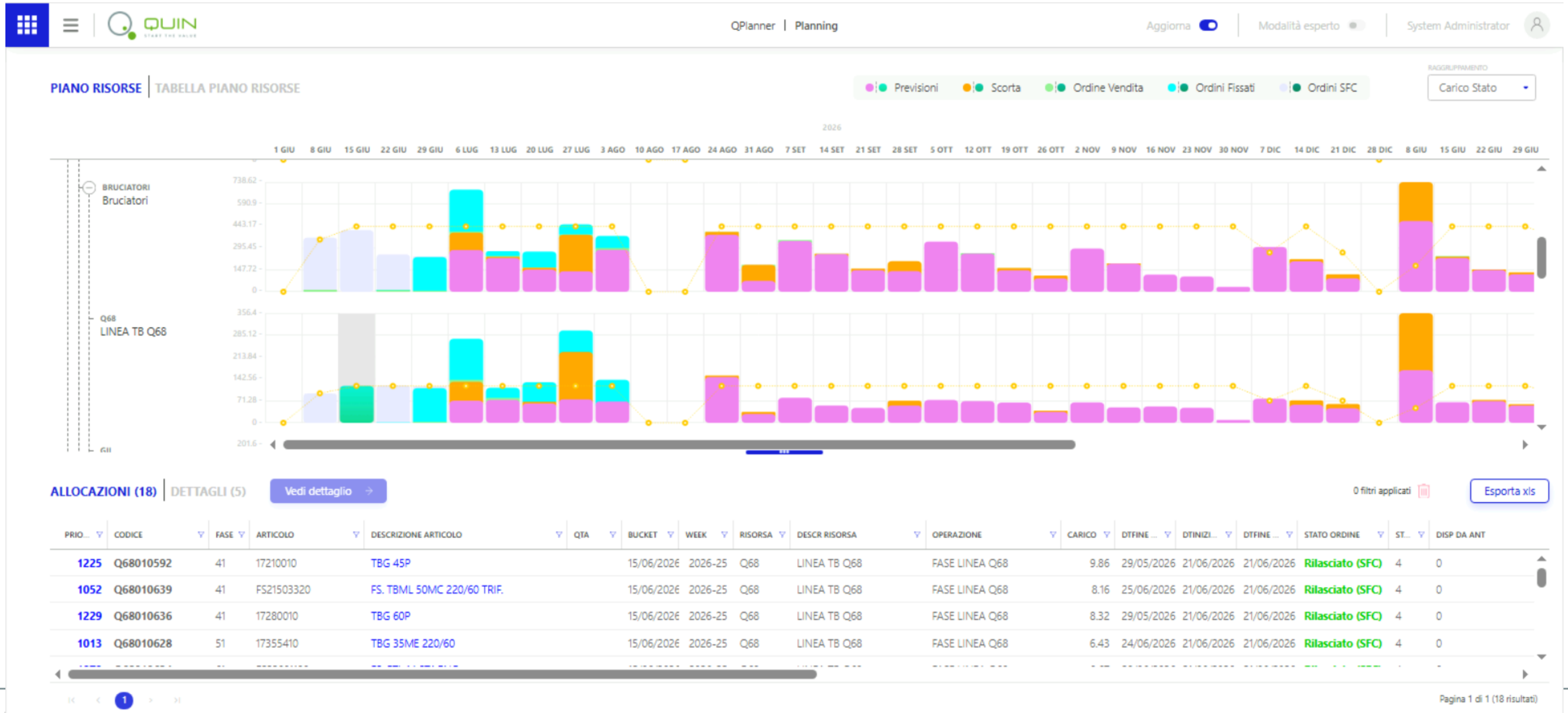
04

MES (Manufacturing Execution System)

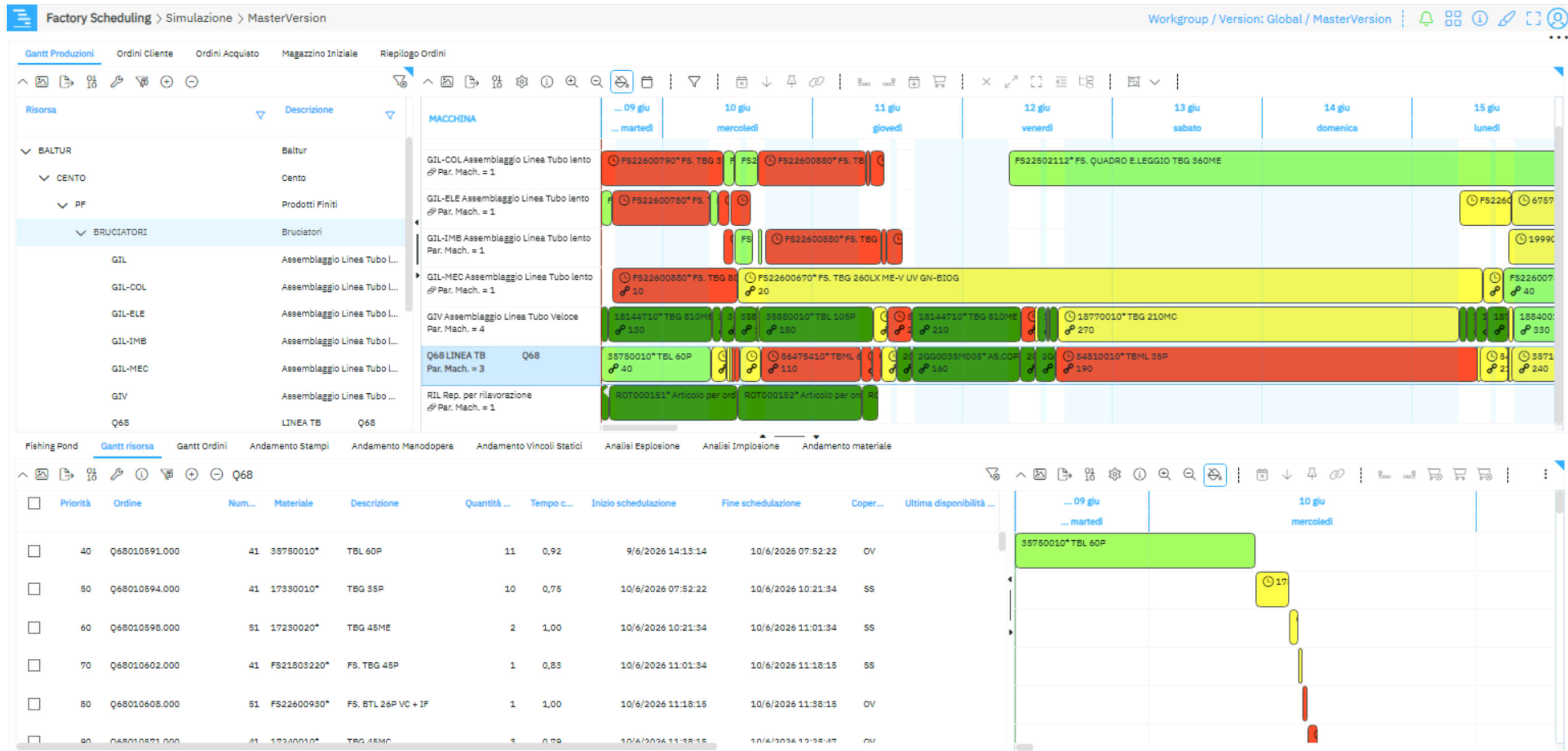
- Shop Floor Data Acquisition
- Material Handling & Traceability



Planning & Scheduling – Production Planning



Planning & Scheduling – Detailed Scheduling



Architettura integrata: cosa è stato fatto?

01

Demand & Inventory

- Demand Planning
- Inventory Management

02

Planning & Scheduling

- Production Planning
- Detailed Scheduling

03

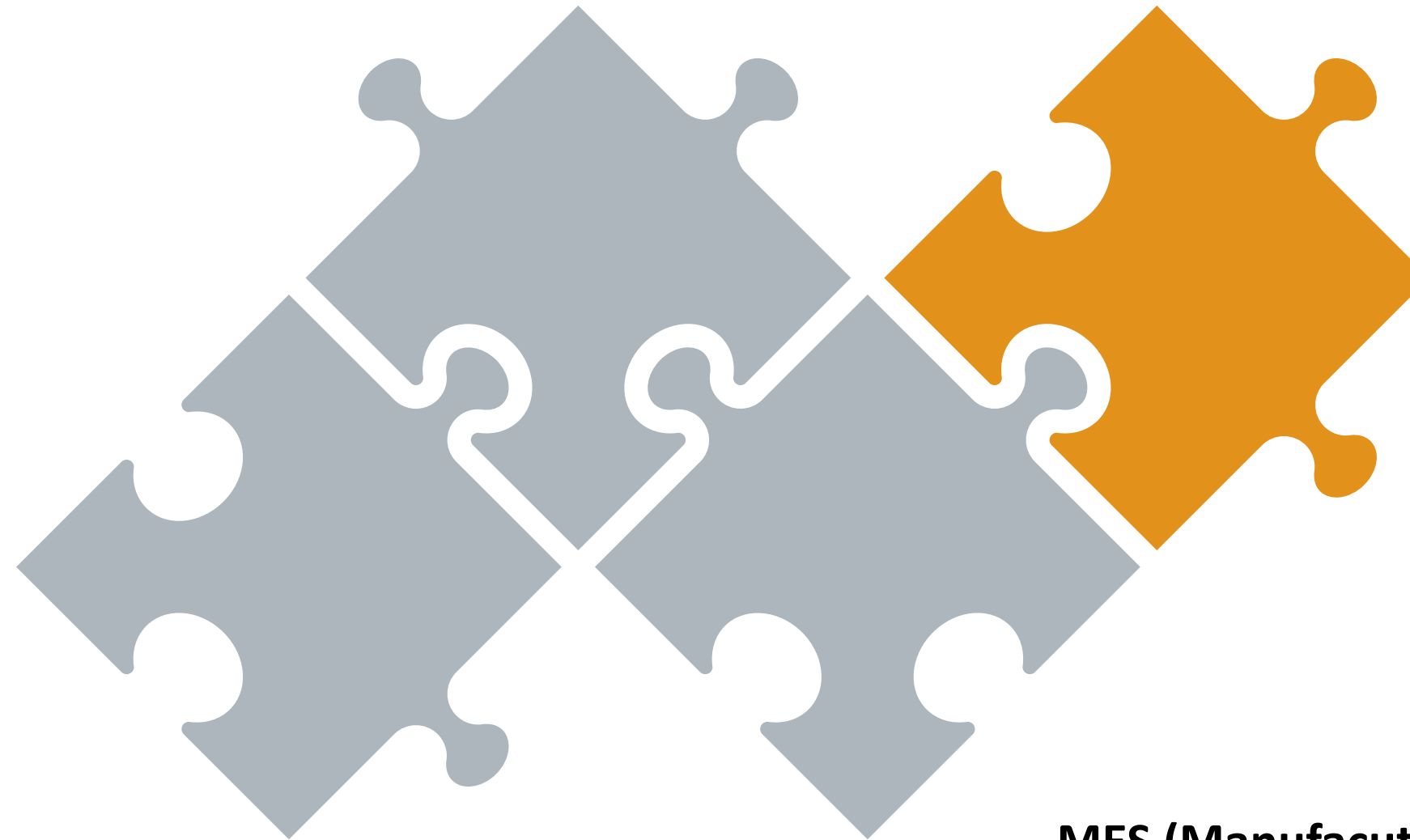
Supplier Management

- Web Supply Engine (WSE)
- Vendor Performance (KPI fornitori)

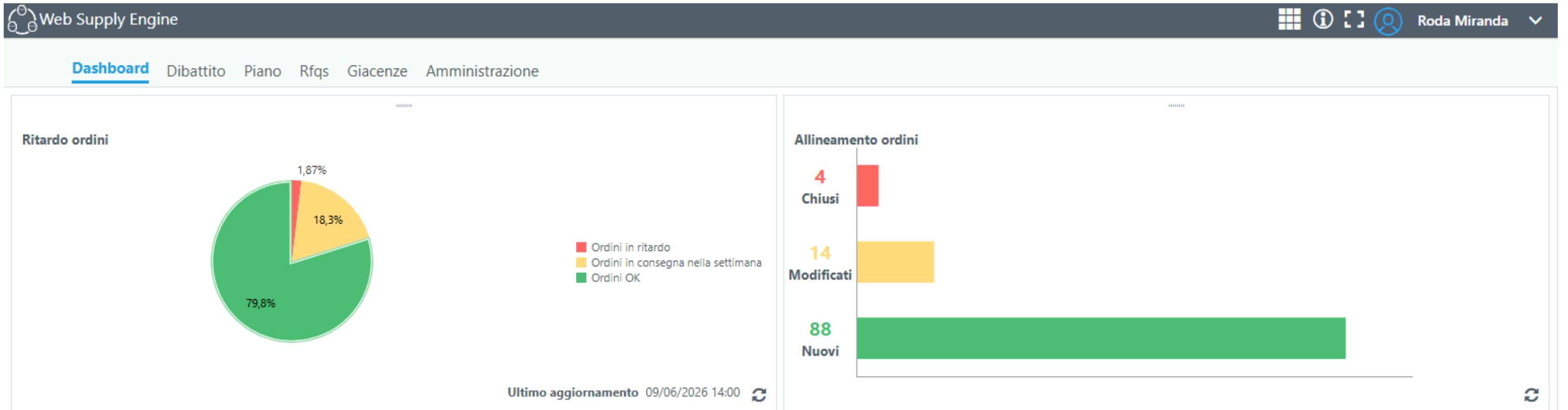
04

MES (Manufacturing Execution System)

- Shop Floor Data Acquisition
- Material Handling & Traceability



Supplier Management - WSE



Supplier Management – WSE

Dashboard Dibattito **Piano** Rfqs Giacenze Amministrazione

Ordini Ordini e Forecast



Nuovi Modificati Chiusi



	Cod. fornitore	Desc. fornitore	Articolo Baltur	Revisione Articolo	Descrizione Articolo Baltur	Articolo Fornitore	Data Richiesta Originale	UM	Qtà Consegnata	Qtà da Ricev.	Prezzo	Riga	StRiga	Tipologia Ordine	Mag. Ric.	PL
1	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	0005160002	0.0	VITE TE 16X65 UNI5739/Z	2036001606501	07/07/2026	NR	0	500		10	1	ORDINE DI MERCE	03	0
2	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	23301	0.1	VITE TCB 5X 6 DIN7985/Z	2456000500601	30/06/2026	NR	0	1000		40	1	ORDINE DI MERCE	03	0
3	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	30789	0.0	ANELLO EL. RAD. 4 UNI7434	7200C00400000	30/06/2026	NR	0	1500		60	1	ORDINE DI MERCE	03	0
4	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	99976	0.0	BARRA FILETTATA M 8 ZINCATA	0956100800001	23/06/2026	MT	0	15		80	1	ORDINE DI MERCE	03	0
5	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	4917	0.1	VITE TE 8X40 UNI5739/Z 8.8	2036000804001	23/06/2026	NR	0	600		70	1	ORDINE DI MERCE	03	0
6	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	0005170057	0.0	SPINA CILINDRICA 8X20 UNI1707	Q20H100802000	07/07/2026	NR	0	100		30	1	ORDINE DI MERCE	03	0
7	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	0005160113	0.0	VITE TSPEI 8X25 UNI5933/Z	1496100802501	23/06/2026	NR	0	800		20	1	ORDINE DI MERCE	03	0
8	F00000291	INSULCON GASKETS & IN...	47004	3	GUARN.NE FLANGIA 171X96	BAL 1686S	13/07/2026	NR	0	20		20	1	ORDINE DI MERCE	03	0
9	F00000291	INSULCON GASKETS & IN...	0025010048	0.0	GUARN.NE FLANGIA AT.CO TBL60	BAL 8300	13/07/2026	NR	0	100		10	1	ORDINE DI MERCE	03	0
10	F00000291	INSULCON GASKETS & IN...	49319	4	GUARN.NE FLANGIA BT26G	BAL 2258S	13/07/2026	NR	0	500		30	1	ORDINE DI MERCE	03	0
11	F00004389	BERARDI BULLONERIE SRL	30505	0.1	DADO M 5 UNI5588/Z	3156100500001	30/06/2026	NR	0	1000		50	1	ORDINE DI MERCE	03	0



Architettura integrata: cosa è stato fatto?

01

Demand & Inventory

- Demand Planning
- Inventory Management

02

Planning & Scheduling

- Production Planning
- Detailed Scheduling

03

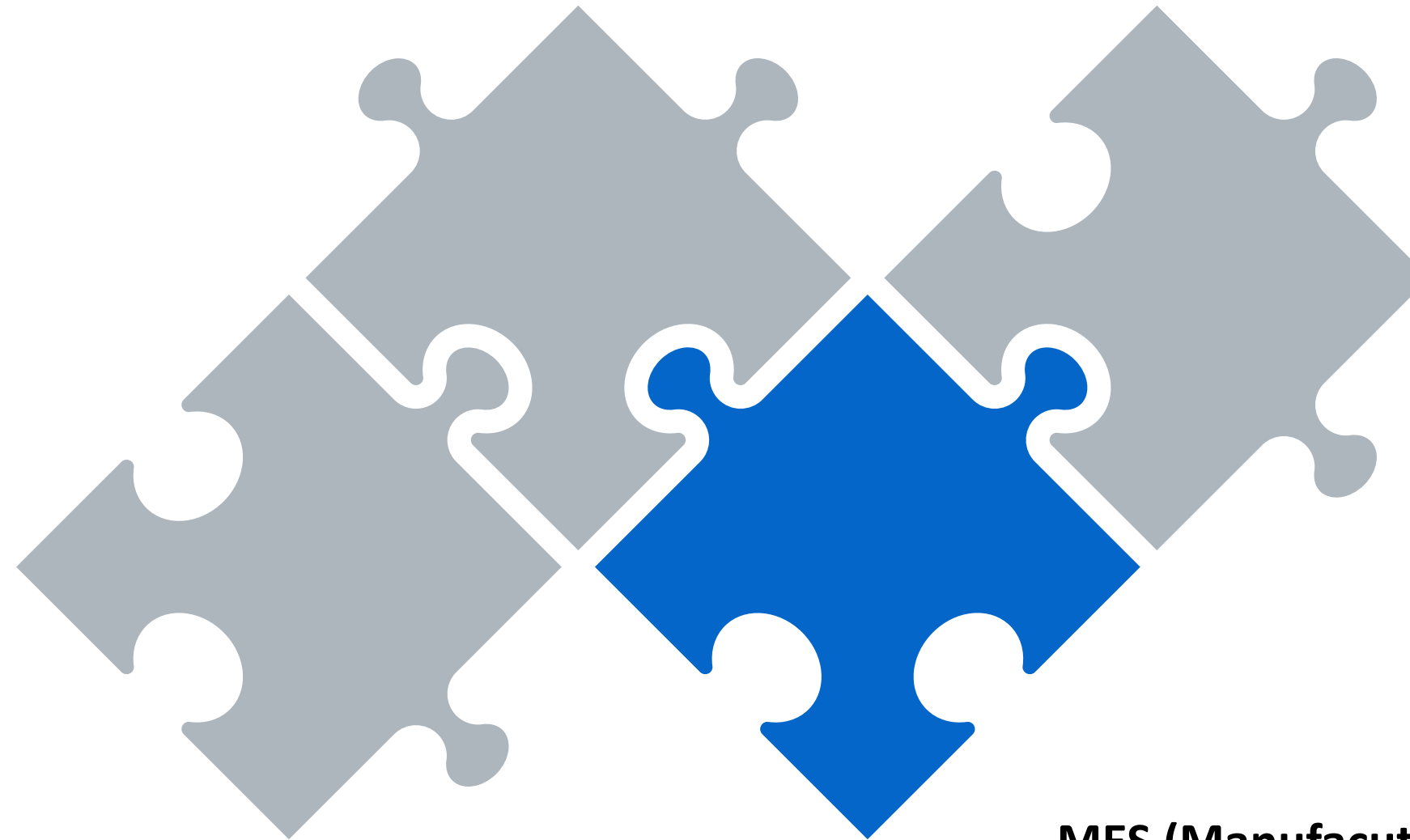
Supplier Management

- Web Supply Engine (WSE)
- Vendor Performance (KPI fornitori)

04

MES (Manufacturing Execution System)

- Shop Floor Data Acquisition
- Material Handling & Traceability



MES



- Mes
- Attesa Totem
- Dashboard**
- Carico Centri
- Ordini
- Cicli Ordini
- Gestione Squadre
- Gestione Matricole
- Svincolo Matricole
- Distinte Di Produzione
- Utilità
- Integrazione

OPERATORE (BIZZI CRISTIAN)

0000763

POSTAZIONE (ASSEMBLAGGIO LINEA TUBO VELOCE)

GIV-COL

ORDINE/FASE

Q55027829.000_30

DATA E ORA 09/06/2026 03:22:22

	ATTI...	STATO	ORDINE/FASE	FASE
Bizzi Cristian	L	R	Q55026931.000_30	30
Bizzi Cristian	L	I	Q55027829.000_30	30

TEMPO CONSUNTIVATO - TEMPO PREVISTO 1.5843 [H]

FASI IN LAVORAZIONE 0 !

ORDINE: Q55027829.000
COMMESSA: Q55027829
FASE: 30
CODICE RISORSA: GIV-COL
NUMERO SOTTOFASE: 1
QUANTITA: 2
ARTICOLO: 18144710 - TBG 510ME

▶

D^x

📦

🏆

i

||

□

🔄

⏪

📄

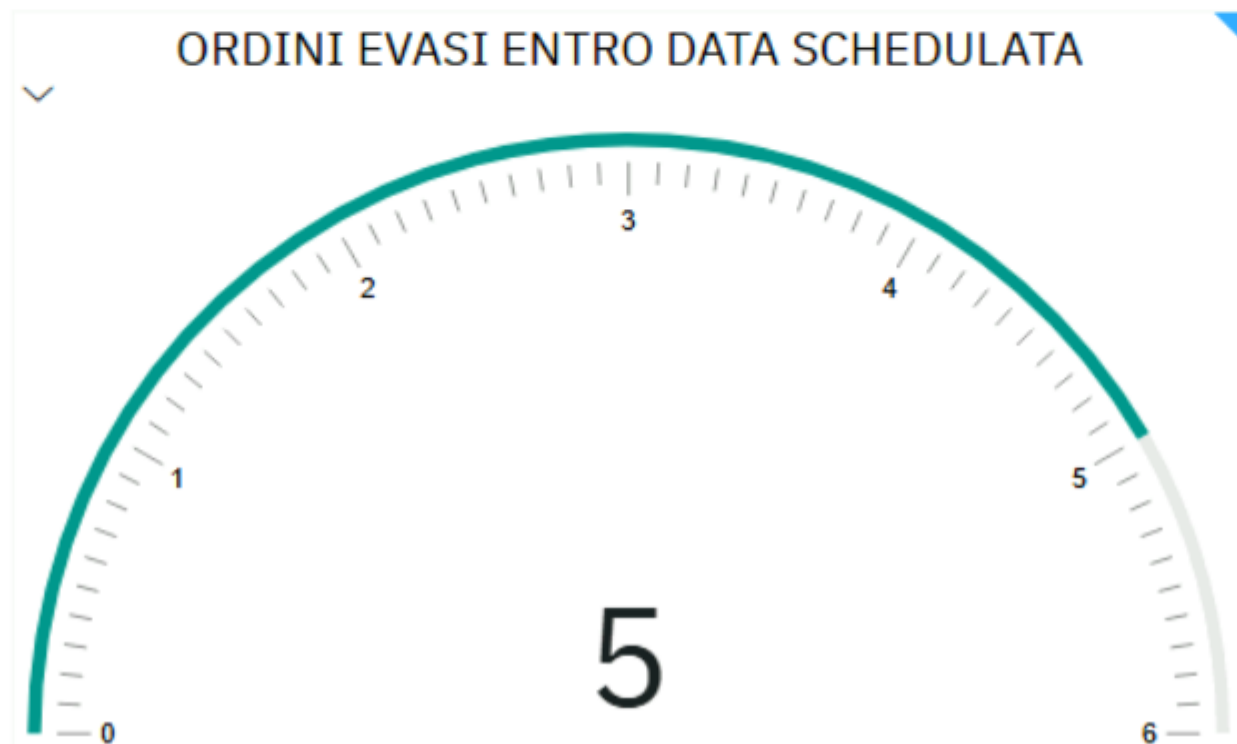
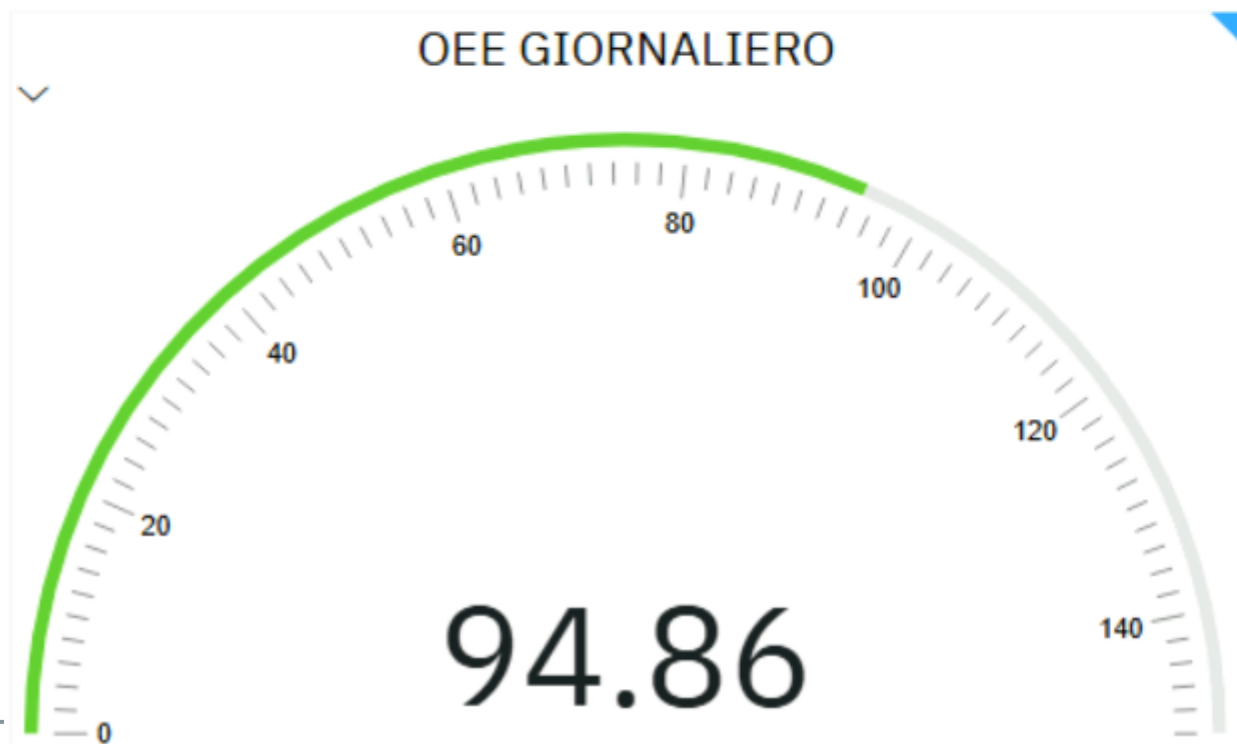
💬

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

MES

PEZZI PRODOTTI IERI	PEZZI_PRODOTTI_OGGI	ORDINI PRODOTTI IN TEMPO OGGI	OEE OGGI	NUMERO ANV DA PUB	TOTOTALE ORE ANV D	NUMERO ANV IERI	NUMERO ANV OGGI	PEZZI_TOTALI_PROD
16	16	1/6	80.547%	104	81.2410294477595	0	1	776

Navigation: << < 1 > >> 10 Items per page 1 - 1 of 1 Items



Architettura integrata: cosa è stato fatto?

01

Demand & Inventory

- Demand Planning
- Inventory Management

02

Planning & Scheduling

- Production Planning
- Detailed Scheduling

03

Supplier Management

- Web Supply Engine (WSE)
- Vendor Performance (KPI fornitori)

04

MES (Manufacturing Execution System)

- Shop Floor Data Acquisition
- Material Handling & Traceability



I risultati ottenuti



Decisioni realmente guidate dai dati



Un sistema adattivo, non più rigido



Decisioni che si trasformano in execution.



Grazie!



LE NOSTRE SEDI

- 📍 **UDINE** | Viale del Ledra 19/C
- 📍 **CESENA** | Via V. Borghesi 21
- 📍 **MILANO** | Via A. Cechov 50/2
- 📍 **FIRENZE** | Via Pratese 167

CONTATTI

- 📞 0432 570000
- 🌐 www.quinlive.it
- @ info@quinlive.it

