



“La forza del lavoro di squadra”

Marco Crespi

Roberto Mancini



LAUREA MAGISTRALE Honoris causa in
SCIENZE DELLO SPORT
27 SETTEMBRE 2021

Roberto Mancini
Lectio Magistralis:

"Leadership, coesione, spirito di gruppo, clima
relazionale: come costruire un team vincente nello
sport"

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI URBINO CARLO BO





Gruppo.

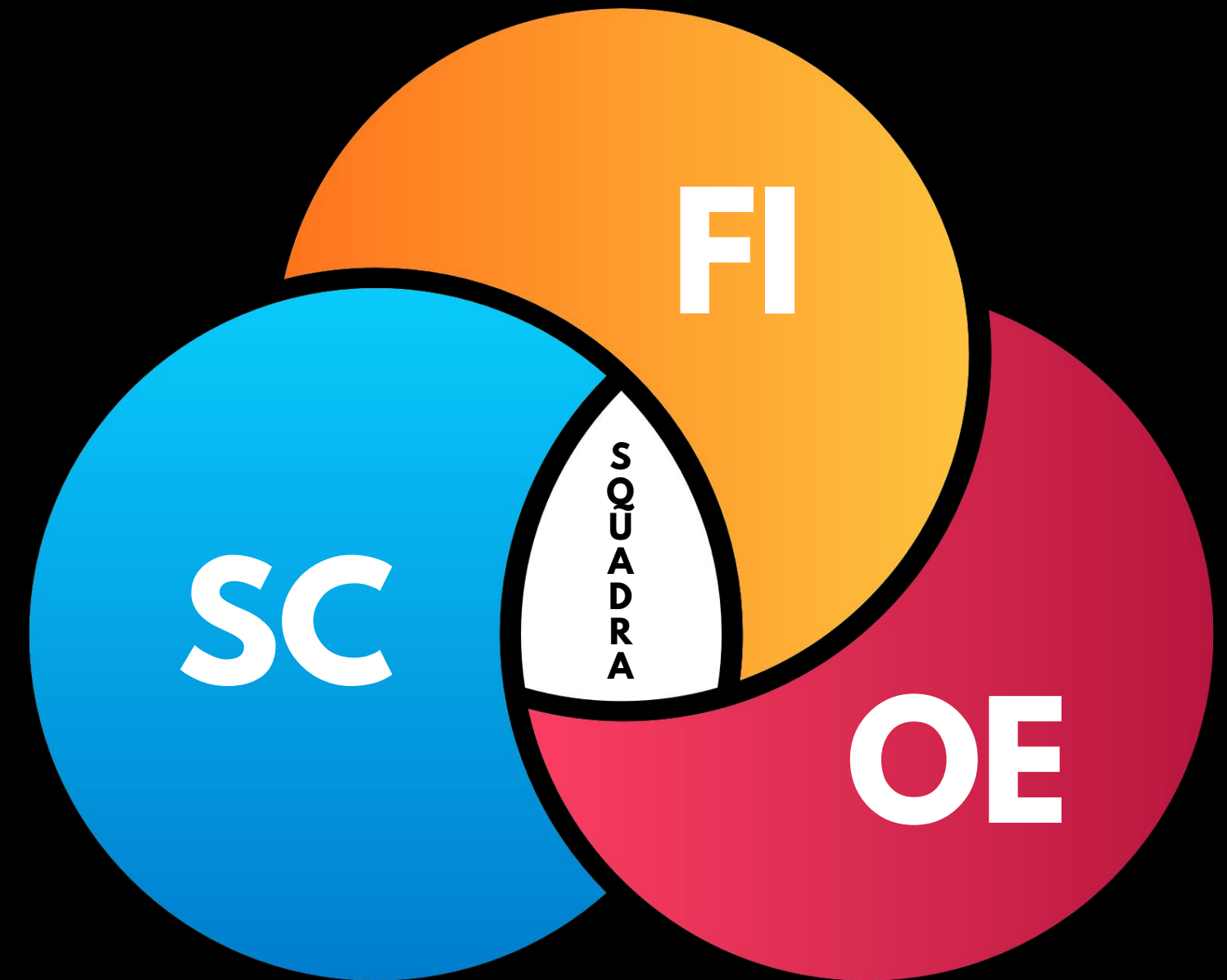


Squadra.



Squadra

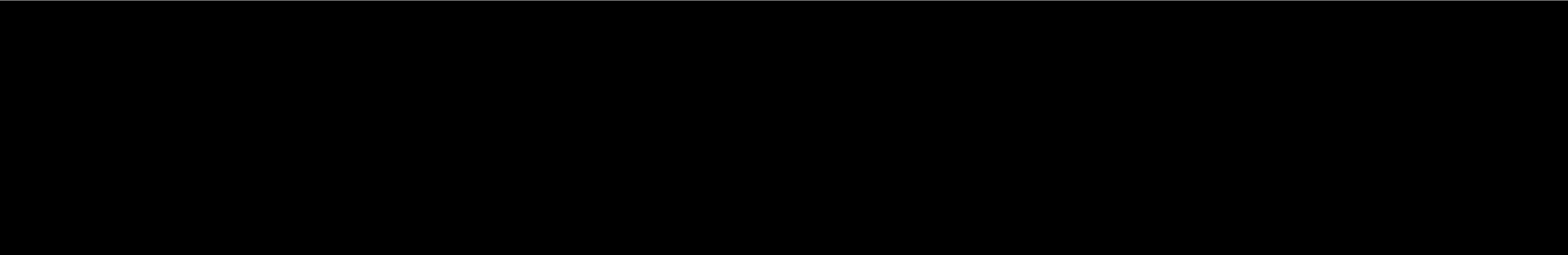
-  **FORMAZIONE INDOTTA**
Non vi siete scelti
-  **OBIETTIVO ESTERNO**
Non è il piacere di stare insieme
-  **STRUTTURA COMPLESSA**
Ci sono ruoli precisi



Visione.



| TEAM | GP | W | L | MIN | PASSES MADE | PASSES RECEIVED | AST | SECONDARY AST | POTENTIAL AST | AST PTS CREATED | AST ADJ | AST TO PASS% |
|-----------------------|----|----|----|-------|----------------|--------------------|------|------------------|------------------|--------------------|------------|-----------------|
| Golden State Warriors | 82 | 67 | 15 | 240.6 | 306.6 | 306.6 | 27.4 | 3.4 | 50.4 | 67.4 | 33.1 | 8.9 |
| Atlanta Hawks | 82 | 60 | 22 | 240.6 | 324.3 | 324.3 | 25.7 | 3.9 | 50.8 | 64.6 | 31.7 | 7.9 |
| Los Angeles Clippers | 82 | 56 | 26 | 240.6 | 294.0 | 294.0 | 24.8 | 4.1 | 48.2 | 61.6 | 31.3 | 8.4 |
| San Antonio Spurs | 82 | 55 | 27 | 243.4 | 342.4 | 342.4 | 24.4 | 4.2 | 47.7 | 61.1 | 31.1 | 7.1 |
| Boston Celtics | 82 | 40 | 42 | 242.4 | 304.9 | 304.8 | 24.5 | 2.7 | 51.3 | 60.0 | 29.6 | 8.0 |
| Washington Wizards | 82 | 46 | 36 | 243.4 | 299.5 | 299.5 | 24.0 | 2.7 | 48.0 | 57.7 | 29.3 | 8.0 |
| Milwaukee Bucks | 81 | 40 | 41 | 243.1 | 287.4 | 287.4 | 23.6 | 3.4 | 48.1 | 57.1 | 29.5 | 8.2 |
| Dallas Mavericks | 82 | 50 | 32 | 242.4 | 307.3 | 307.3 | 22.5 | 3.0 | 47.1 | 57.0 | 28.1 | 7.3 |
| Houston Rockets | 81 | 55 | 26 | 241.5 | 299.1 | 299.0 | 22.2 | 3.0 | 47.9 | 56.7 | 27.5 | 7.4 |
| Cleveland Cavaliers | 81 | 53 | 28 | 241.2 | 289.4 | 289.3 | 22.2 | 3.2 | 42.8 | 56.3 | 27.7 | 7.7 |
| Denver Nuggets | 82 | 30 | 52 | 242.4 | 264.1 | 264.1 | 21.8 | 2.6 | 48.7 | 55.0 | 27.3 | 8.3 |
| New Orleans Pelicans | 82 | 45 | 37 | 241.2 | 270.7 | 270.7 | 22.0 | 1.9 | 43.9 | 54.9 | 26.7 | 8.1 |



| TEAM | GP | W | L | MIN | PASSES MADE | PASSES RECEIVED | AST | SECONDARY AST | POTENTIAL AST | AST PTS CREATED | AST ADJ | AST TO PASS% |
|-----------------------|----|----|----|-------|----------------|--------------------|------|------------------|------------------|--------------------|------------|-----------------|
| Golden State Warriors | 82 | 67 | 15 | 240.6 | 306.6 | 306.6 | 27.4 | 3.4 | 50.4 | 67.4 | 33.1 | 8.9 |
| Atlanta Hawks | 82 | 60 | 22 | 240.6 | 324.3 | 324.3 | 25.7 | 3.9 | 50.8 | 64.6 | 31.7 | 7.9 |
| Los Angeles Clippers | 82 | 56 | 26 | 240.6 | 294.0 | 294.0 | 24.8 | 4.1 | 48.2 | 61.6 | 31.3 | 8.4 |
| San Antonio Spurs | 82 | 55 | 27 | 243.4 | 342.4 | 342.4 | 24.4 | 4.2 | 47.7 | 61.1 | 31.1 | 7.1 |
| Boston Celtics | 82 | 40 | 42 | 242.4 | 304.9 | 304.8 | 24.5 | 2.7 | 51.3 | 60.0 | 29.6 | 8.0 |
| Washington Wizards | 82 | 46 | 36 | 243.4 | 299.5 | 299.5 | 24.0 | 2.7 | 48.0 | 57.7 | 29.3 | 8.0 |
| Milwaukee Bucks | 81 | 40 | 41 | 243.1 | 287.4 | 287.4 | 23.6 | 3.4 | 48.1 | 57.1 | 29.5 | 8.2 |
| Dallas Mavericks | 82 | 50 | 32 | 242.4 | 307.3 | 307.3 | 22.5 | 3.0 | 47.1 | 57.0 | 28.1 | 7.3 |
| Houston Rockets | 81 | 55 | 26 | 241.5 | 299.1 | 299.0 | 22.2 | 3.0 | 47.9 | 56.7 | 27.5 | 7.4 |
| Cleveland Cavaliers | 81 | 53 | 28 | 241.2 | 289.4 | 289.3 | 22.2 | 3.2 | 42.8 | 56.3 | 27.7 | 7.7 |
| Denver Nuggets | 82 | 30 | 52 | 242.4 | 264.1 | 264.1 | 21.8 | 2.6 | 48.7 | 55.0 | 27.3 | 8.3 |
| New Orleans Pelicans | 82 | 45 | 37 | 241.2 | 270.7 | 270.7 | 22.0 | 1.9 | 43.9 | 54.9 | 26.7 | 8.1 |

Movimento.
Di palla e senza palla.



#somethingdifferent



Apertura al cambiamento

Dick Fosbury



**Dick
Fosbury**



Senso di urgenza?



VALERIA D.

A. TACCA ATLETICA.
NON PER UNA BELLA FOTO.
PER FARE COSE SUL
CAMPO.

B. POSSIBILITÀ DI TIRO.
POSSIBILITÀ DI
ANDARE AL TERZO

C. ESEMPIO DI PRO-
DUZIONE DA CULTURA
DI LAURO.

1. CONQUISTARE UNA
MACIA. ATTRAVERSO
LA PESSIME.

2. COMPITO DI MISSIONE
SPECIALE

3. PRODUZIONE ED

EFFICIENZA NON DA
VOLUME DI CILO.

• NON È PIACEVOLE
GIOCARRE CONTRO DI NOI

• TRE | INTERESSI
INIZIATIVA
IO

• 18 AUMENTI.
OGNI GIORNO UN OBIETTIVO
NON È VIABILE.

• APPARTENENZA AL
PRODOTTO.

Contratto tecnico



PERCHÉ
ti hanno
scelto

Qual è il
TUO SPAZIO di
autonomia/
responsabilità

Quale
VANTAGGIO
ti dà il
funzionare di
squadra

Sacrificio



~~Sacrificio~~

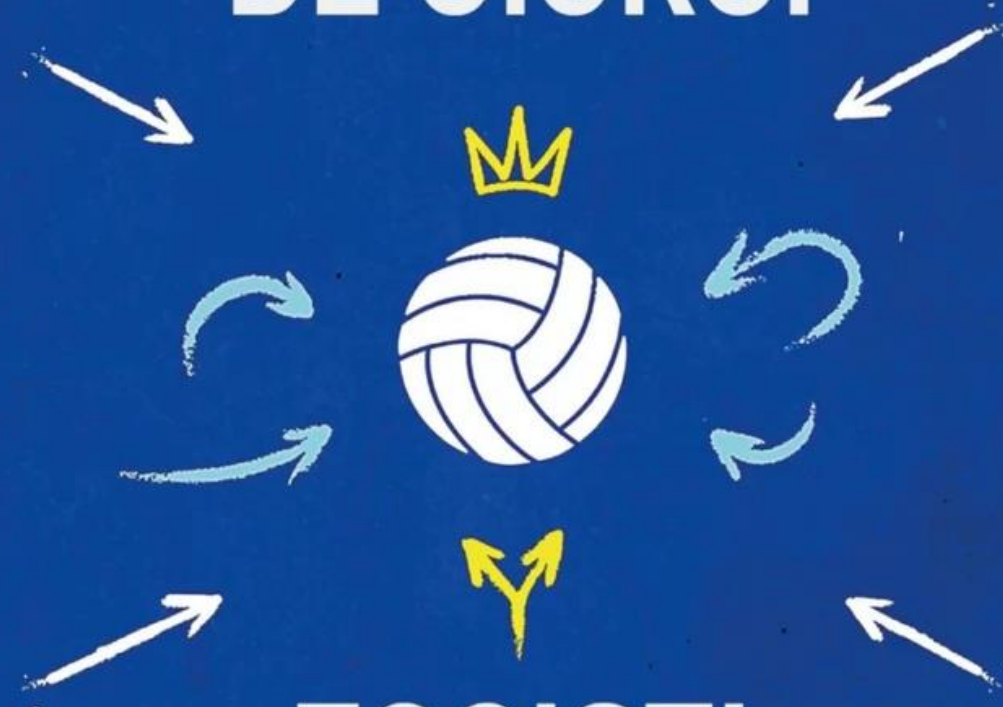


La squadra più forte?

**Quella formata da
giocatori egoisti.**

L'ALLENATORE CAMPIONE DEL MONDO

FERDINANDO DE GIORGI



EGOISTI DI SQUADRA

ESALTARE IL GRUPPO
SENZA SACRIFICARE IL TALENTO

MONDADORI





Julio Velasco



"Ho detto subito alle ragazze che non serve essere amiche per vincere. Serve lavorare di squadra, aiutarsi.

Quando sento il ritornello "abbiamo vinto perché siamo un bel gruppo" mi viene da ridere: e se avessi giocato male, il gruppo non sarebbe bastato? La verità è che bisogna essere squadra, non andare a cena insieme."

