



“La forza del lavoro di squadra”

Marco Crespi

Roberto Mancini

LAUREA MAGISTRALE Honoris causa in

SCIENZE DELLO SPORT

27 SETTEMBRE 2021



Roberto Mancini
Lectio Magistralis:

"Leadership, coesione, spirito di gruppo, clima
relazionale: come costruire un team vincente nello
sport"

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI URBINO CARLO BO





Gruppo.



Squadra.



Squadra

FORMAZIONE INDOTTA

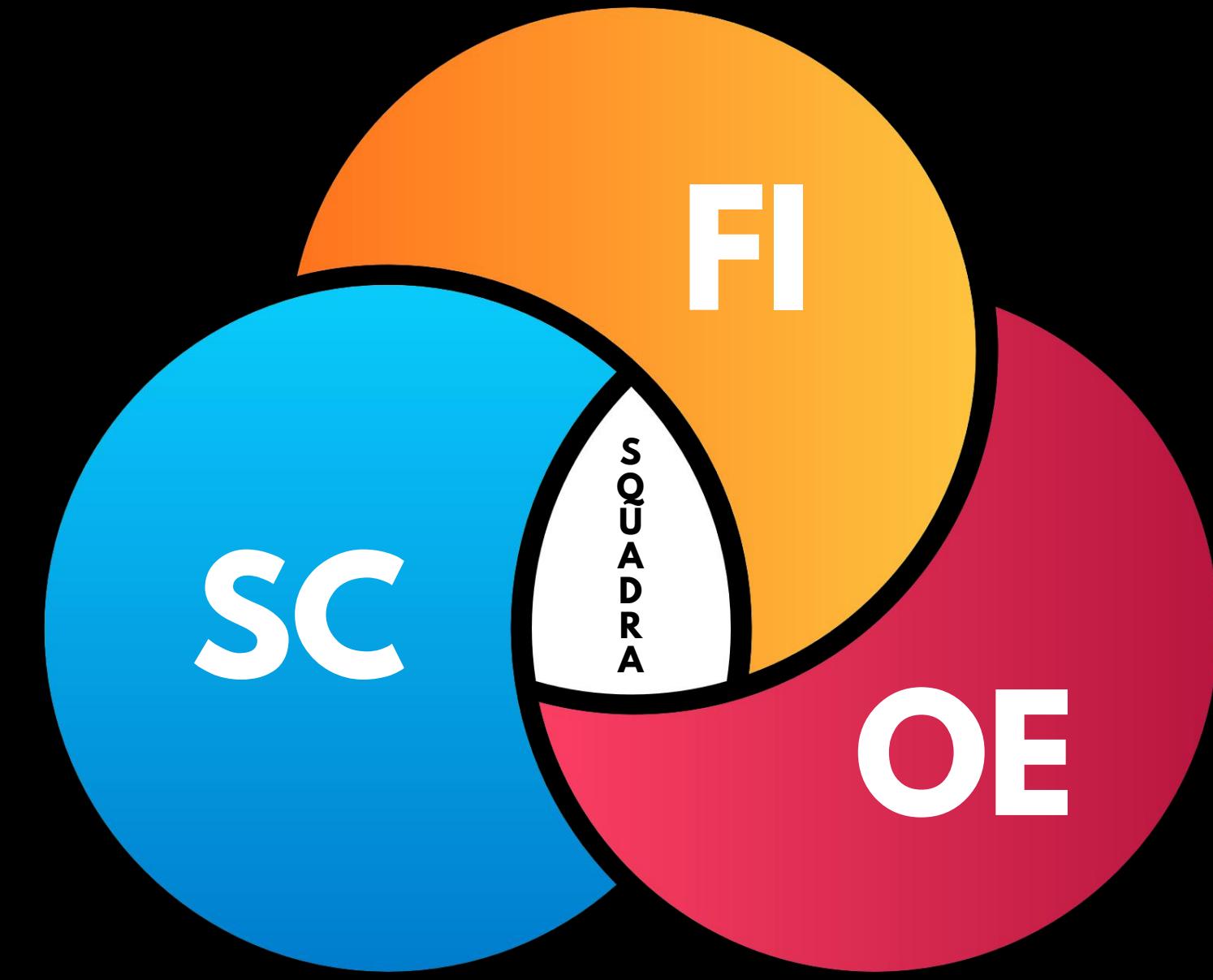
Non vi siete scelti

OBIETTIVO ESTERNO

Non è il piacere di stare insieme

STRUTTURA COMPLESSA

Ci sono ruoli precisi



Visione.



Team	GP	W	L	Min	Passes Made	Passes Received	Ast	Secondary Ast	Potential Ast	Ast Pts Created		
											Ast Adj	Ast To Pass%
Golden State Warriors	82	67	15	240.6	306.6	306.6	27.4	3.4	50.4	67.4	33.1	8.9
Atlanta Hawks	82	60	22	240.6	324.3	324.3	25.7	3.9	50.8	64.6	31.7	7.9
Los Angeles Clippers	82	56	26	240.6	294.0	294.0	24.8	4.1	48.2	61.6	31.3	8.4
San Antonio Spurs	82	55	27	243.4	342.4	342.4	24.4	4.2	47.7	61.1	31.1	7.1
Boston Celtics	82	40	42	242.4	304.9	304.8	24.5	2.7	51.3	60.0	29.6	8.0
Washington Wizards	82	46	36	243.4	299.5	299.5	24.0	2.7	48.0	57.7	29.3	8.0
Milwaukee Bucks	81	40	41	243.1	287.4	287.4	23.6	3.4	48.1	57.1	29.5	8.2
Dallas Mavericks	82	50	32	242.4	307.3	307.3	22.5	3.0	47.1	57.0	28.1	7.3
Houston Rockets	81	55	26	241.5	299.1	299.0	22.2	3.0	47.9	56.7	27.5	7.4
Cleveland Cavaliers	81	53	28	241.2	289.4	289.3	22.2	3.2	42.8	56.3	27.7	7.7
Denver Nuggets	82	30	52	242.4	264.1	264.1	21.8	2.6	48.7	55.0	27.3	8.3
New Orleans Pelicans	82	45	37	241.2	270.7	270.7	22.0	1.9	43.9	54.9	26.7	8.1

Team	GP	W	L	Min	Passes Made	Passes Received	Ast	Secondary Ast	Potential Ast	Ast Pts Created	Ast Adj	Ast To Pass%
Golden State Warriors	82	67	15	240.6	306.6	306.6	27.4	3.4	50.4	67.4	33.1	8.9
Atlanta Hawks	82	60	22	240.6	324.3	324.3	25.7	3.9	50.8	64.6	31.7	7.9
Los Angeles Clippers	82	56	26	240.6	294.0	294.0	24.8	4.1	48.2	61.6	31.3	8.4
San Antonio Spurs	82	55	27	243.4	342.4	342.4	24.4	4.2	47.7	61.1	31.1	7.1
Boston Celtics	82	40	42	242.4	304.9	304.8	24.5	2.7	51.3	60.0	29.6	8.0
Washington Wizards	82	46	36	243.4	299.5	299.5	24.0	2.7	48.0	57.7	29.3	8.0
Milwaukee Bucks	81	40	41	243.1	287.4	287.4	23.6	3.4	48.1	57.1	29.5	8.2
Dallas Mavericks	82	50	32	242.4	307.3	307.3	22.5	3.0	47.1	57.0	28.1	7.3
Houston Rockets	81	55	26	241.5	299.1	299.0	22.2	3.0	47.9	56.7	27.5	7.4
Cleveland Cavaliers	81	53	28	241.2	289.4	289.3	22.2	3.2	42.8	56.3	27.7	7.7
Denver Nuggets	82	30	52	242.4	264.1	264.1	21.8	2.6	48.7	55.0	27.3	8.3
New Orleans Pelicans	82	45	37	241.2	270.7	270.7	22.0	1.9	43.9	54.9	26.7	8.1

**Movimento.
Di palla e senza palla.**



#somethingdifferent



**Apertura al
cambiamento**

Dick Fosbury



**Dick
Fosbury**



1:41

TISSOT

CARmax

WE BUY
ALL THE

PLAYOFFS

Senso di urgenza?



VALERIA D.

A. TACHA ATLETICA.
NON PER UNA BELLA FOTO.
PER FARLE COSE SUL
CAMPO.

B. POSSIBILITÀ DI TIRO.
POSSIBILITÀ DI
AIUTARE AL TIRO

C. ESEMPIO DI PRO-
DUZIONE DA CANTO
DI LAUDO.

1. CONQUISTADE UNA
MAGLIA. ALLA VERSO
LA PRESSIONE.

2. COMPROD A MISSIONE
SPECIALE
PRODUZIONE ED

EFFICIENZA NON DA
VOLUNTARI CICLO.

- NON È PIACEVOLI
GIOCARE CONTEO DI INDI
- TIRE / INTERSITI
INIZIATIVA
10
- 18 AUGMENTANTI.
Ogni giorno UN OBIETTIVO
NO NON BIN VIABILE.
- APPARTENENZA AL
PRODOTTO.

Contratto tecnico

**PERCHÉ
ti hanno
scelto**

**Qual è il
TUO SPAZIO di
autonomia/
responsabilità**

**Quale
VANTAGGIO
ti dà il
funzionare di
squadra**

Sacrificio



~~Sacrificio~~



La squadra più forte?

**Quella formata da
giocatori egoisti.**

L'ALLENATORE CAMPIONE DEL MONDO

FERDINANDO DE GIORGI



EGOISTI DI SQUADRA

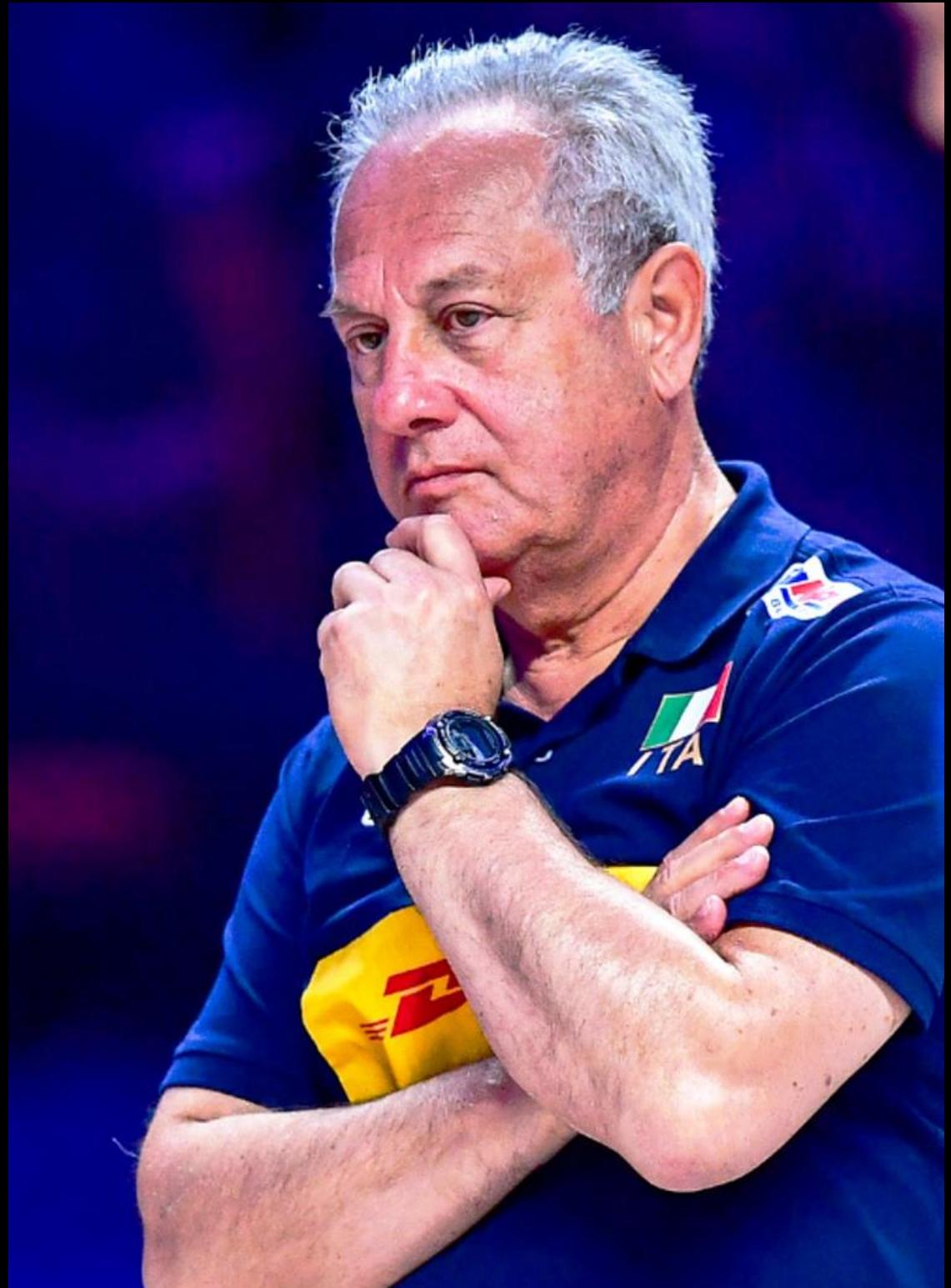
ESALTARE IL GRUPPO
SENZA SACRIFICARE IL TALENTO

MONDADORI





Julio Velasco



"Ho detto subito alle ragazze che non serve essere amiche per vincere. Serve lavorare di squadra, aiutarsi."

Quando sento il ritornello “abbiamo vinto perché siamo un bel gruppo” mi viene da ridere: e se avessi giocato male, il gruppo non sarebbe bastato? La verità è che bisogna essere squadra, non andare a cena insieme."

