



# Disapprendere per non dimenticare: un approccio all'overload informativo delle organizzazioni contemporanee

**Samuele Maccioni, PhD**

Teaching Assistant and Research collaborator,  
IULM University

Research collaborator,  
University of Milan-Bicocca

Research collaborator,  
University of Sassari



SUPER ET

# MARGUERITE YOURCENAR MEMORIE DI ADRIANO

seguite da Taccuini di appunti



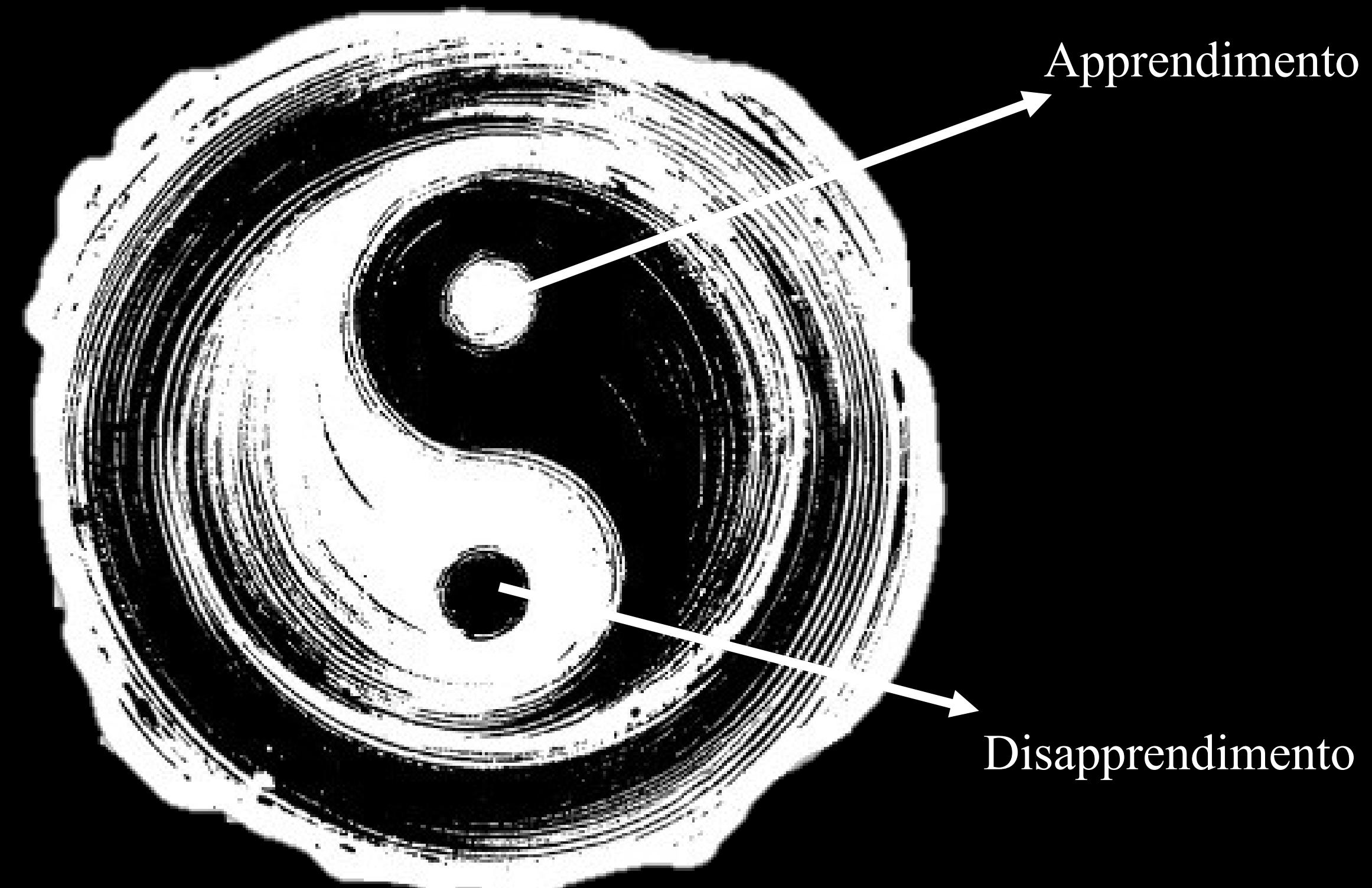
# Lo scenario contemporaneo

Overload informativo  
(Hanelt et al., 2021)

Obsolescenza delle informazioni  
(Sydow et al., 2009)

Digital technologies  
(Kallinikos et al., 2013)

Complessità crescente  
(Morin, 1992)



Continuo divenire tensivo e paradossale  
(Lewis, 2000; Tsoukas & Chia, 2002)

# Brevi cenni storici

1641 – Poemi e versi sparsi  
(Google Ngram Viewer)

*«è fortunato colui che non scopre che, per progredire, per procedere innanzi con il suo pensiero, deve disapprendere molto di quello che aveva appreso.»*

(Dewey, 1938)

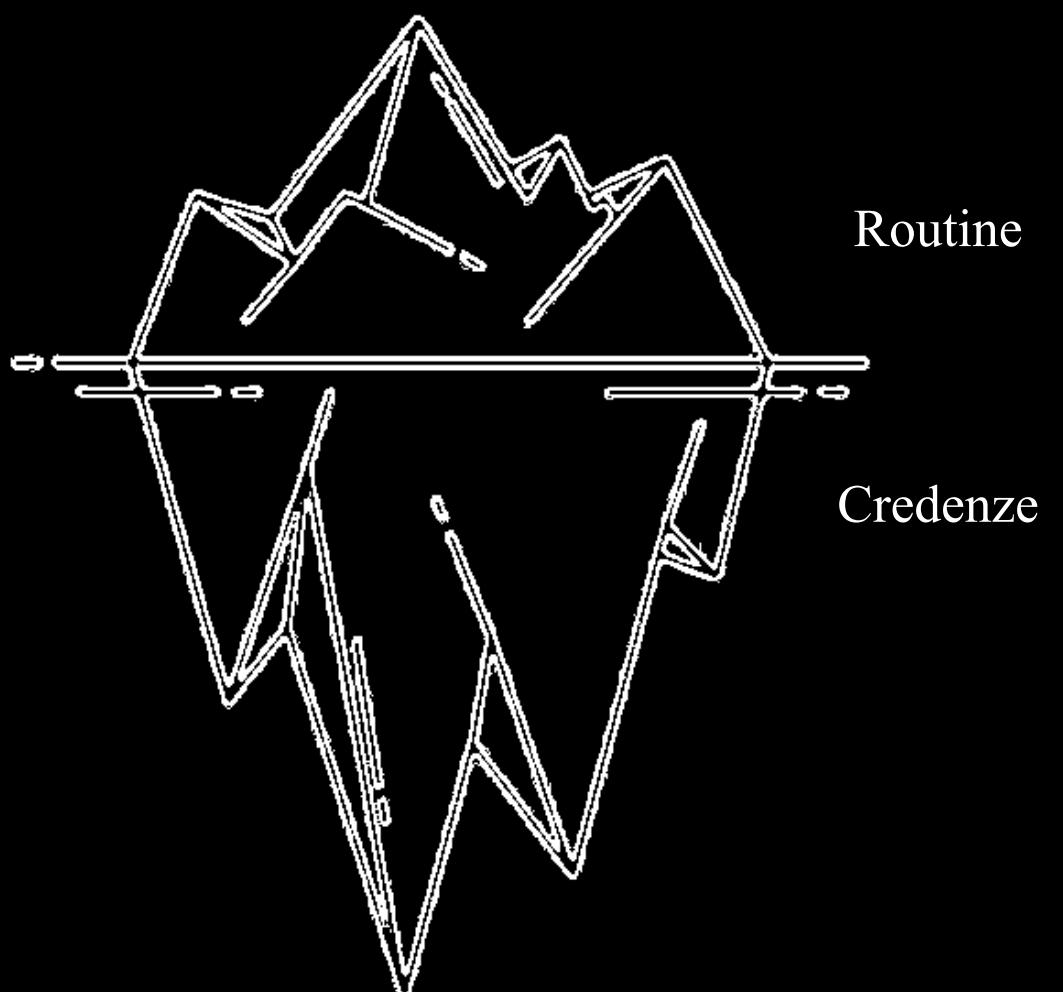
*«Il primo passo per un'organizzazione verso un nuovo comportamento è disapprendere i vecchi comportamenti. [...] Come campeggiare sulle altalene»*

(Hedberg, 1976)

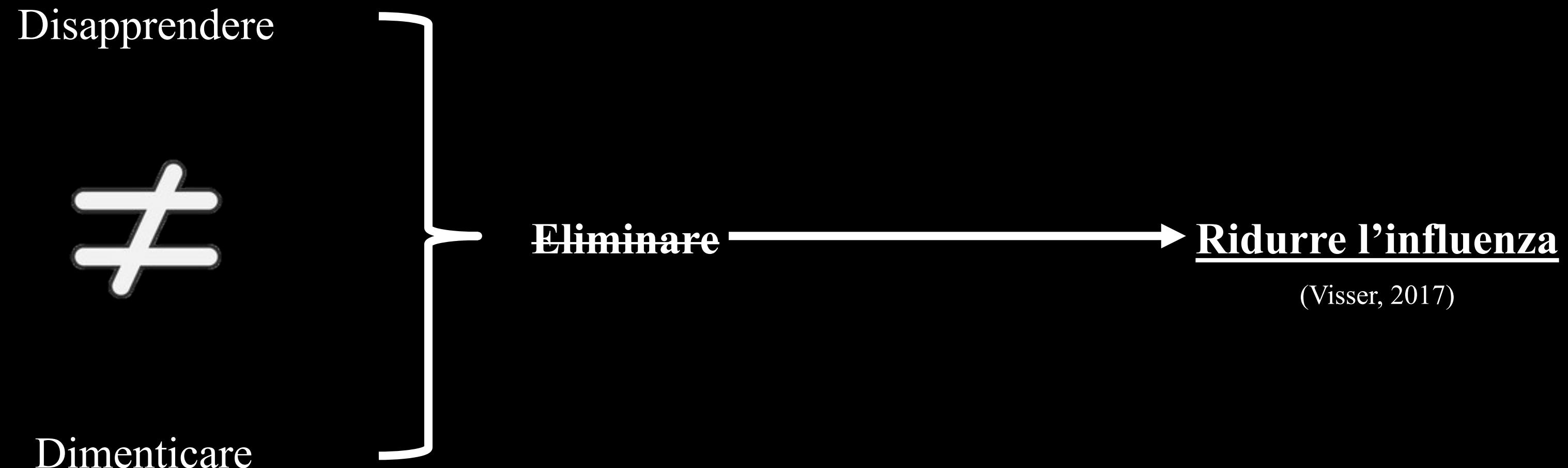
# Cosa si intende per disapprendimento?

Per disapprendimento si intende il processo **intenzionale** con cui *individui o organizzazioni*, eliminano **conoscenze, credenze o routine** ormai **obsolete, dannose o fuorvianti**

(Tsang & Zhara, 2008; Klammer et al., 2024)



# Ma è possibile eliminare intenzionalmente un apprendimento?

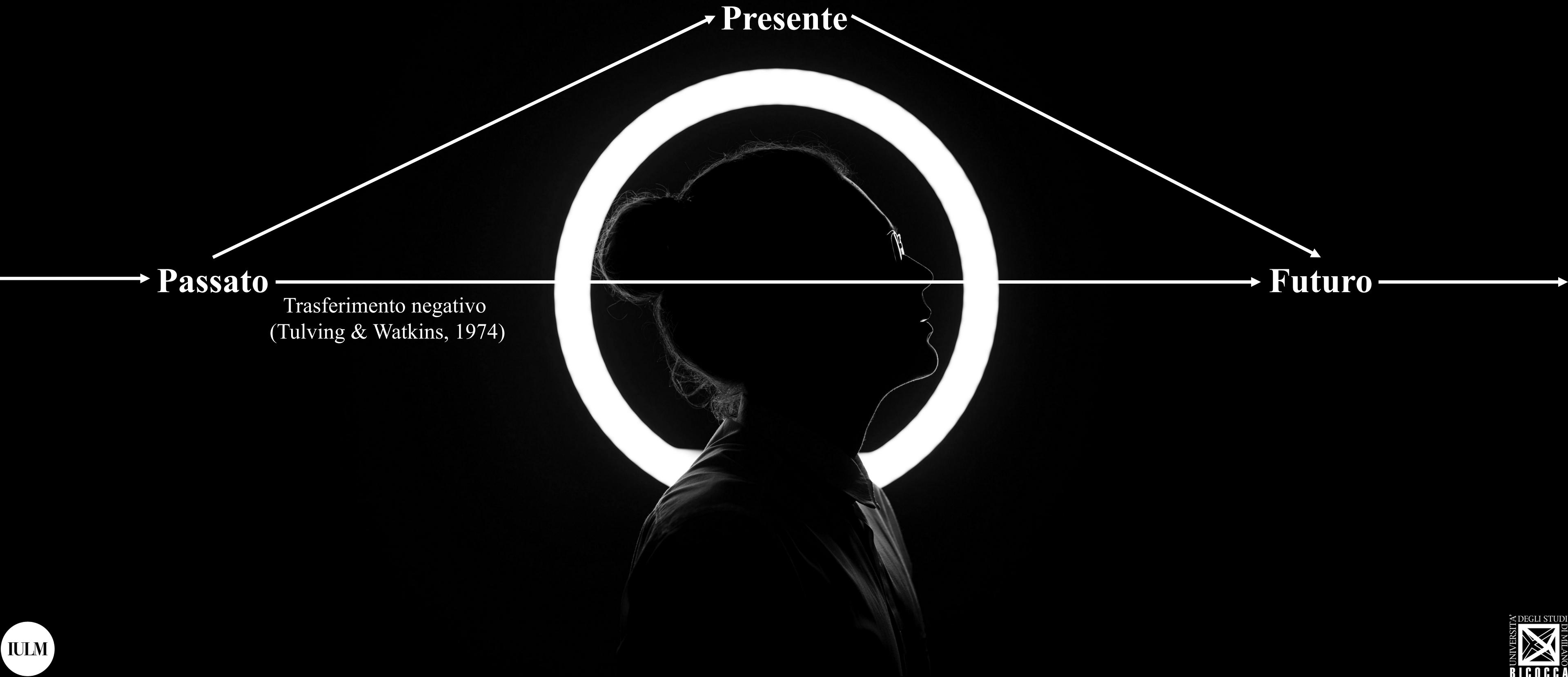


# Come ridurre quindi l'influenza di un apprendimento?

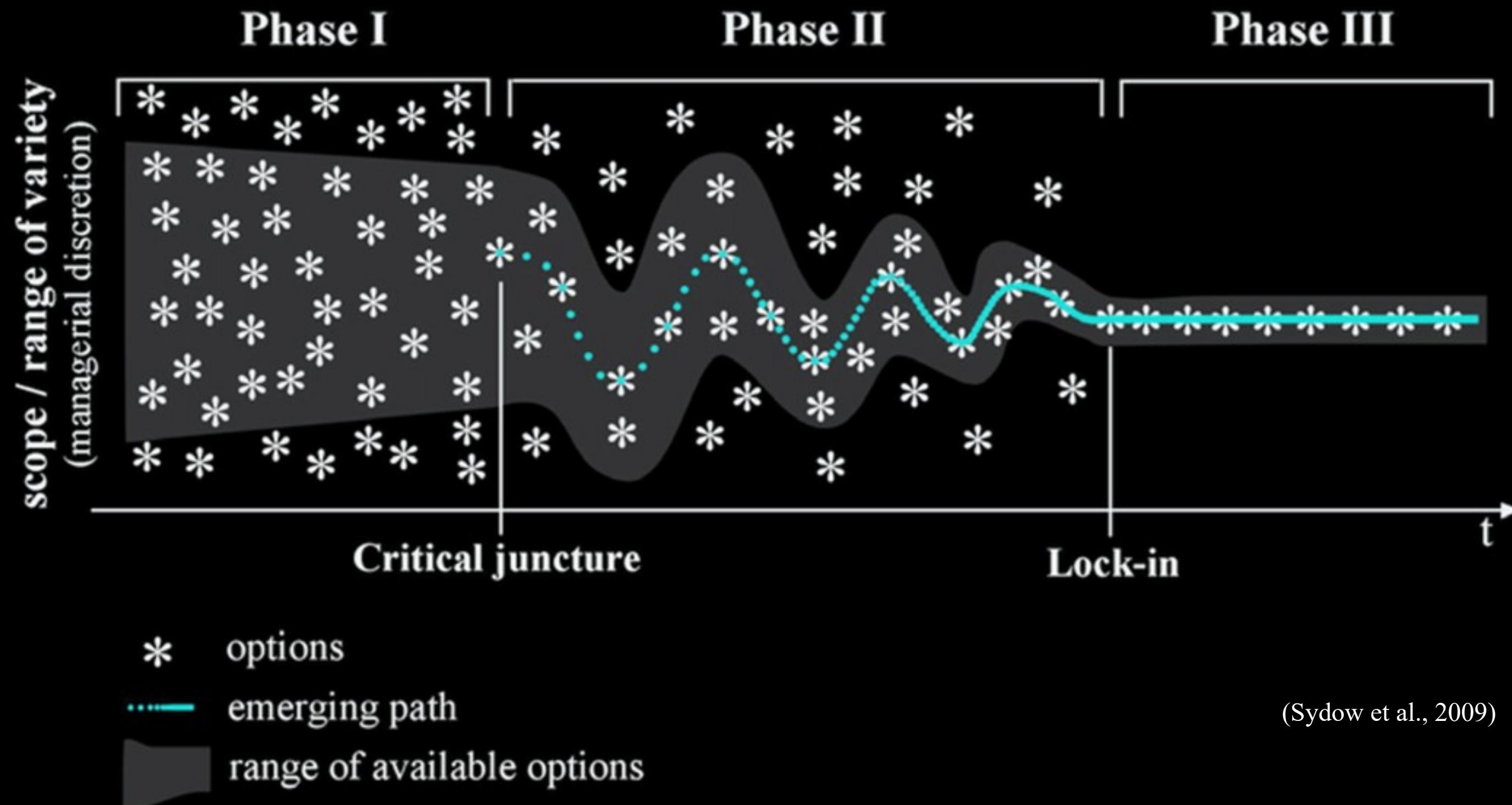


*«È la terza legge di Newton... L'unico modo che gli esseri umani hanno trovato per andare avanti, è lasciarsi qualcosa alle spalle.»*  
*(Nolan, Interstellar, 2014)*

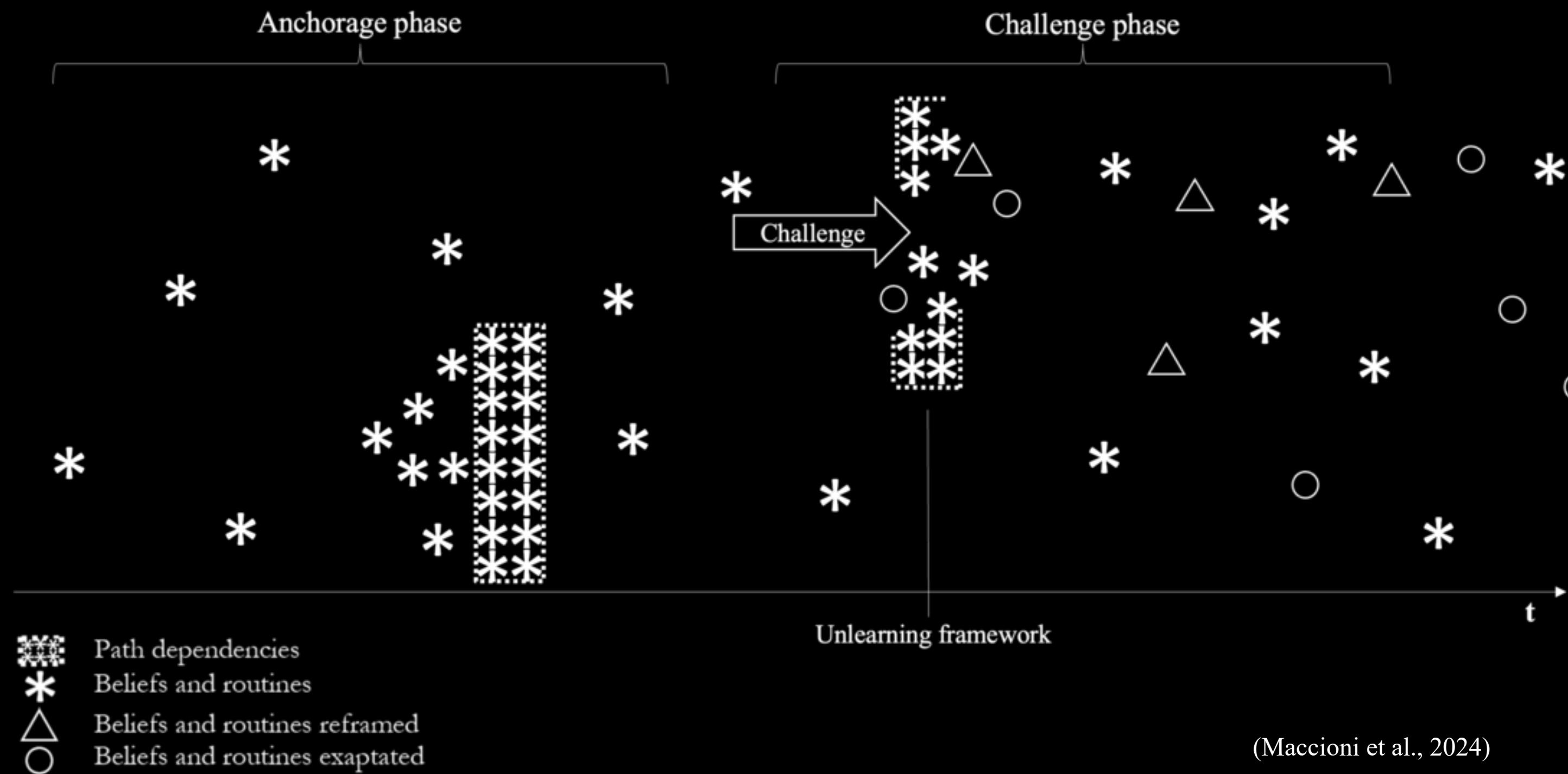
# La natura degli apprendimenti



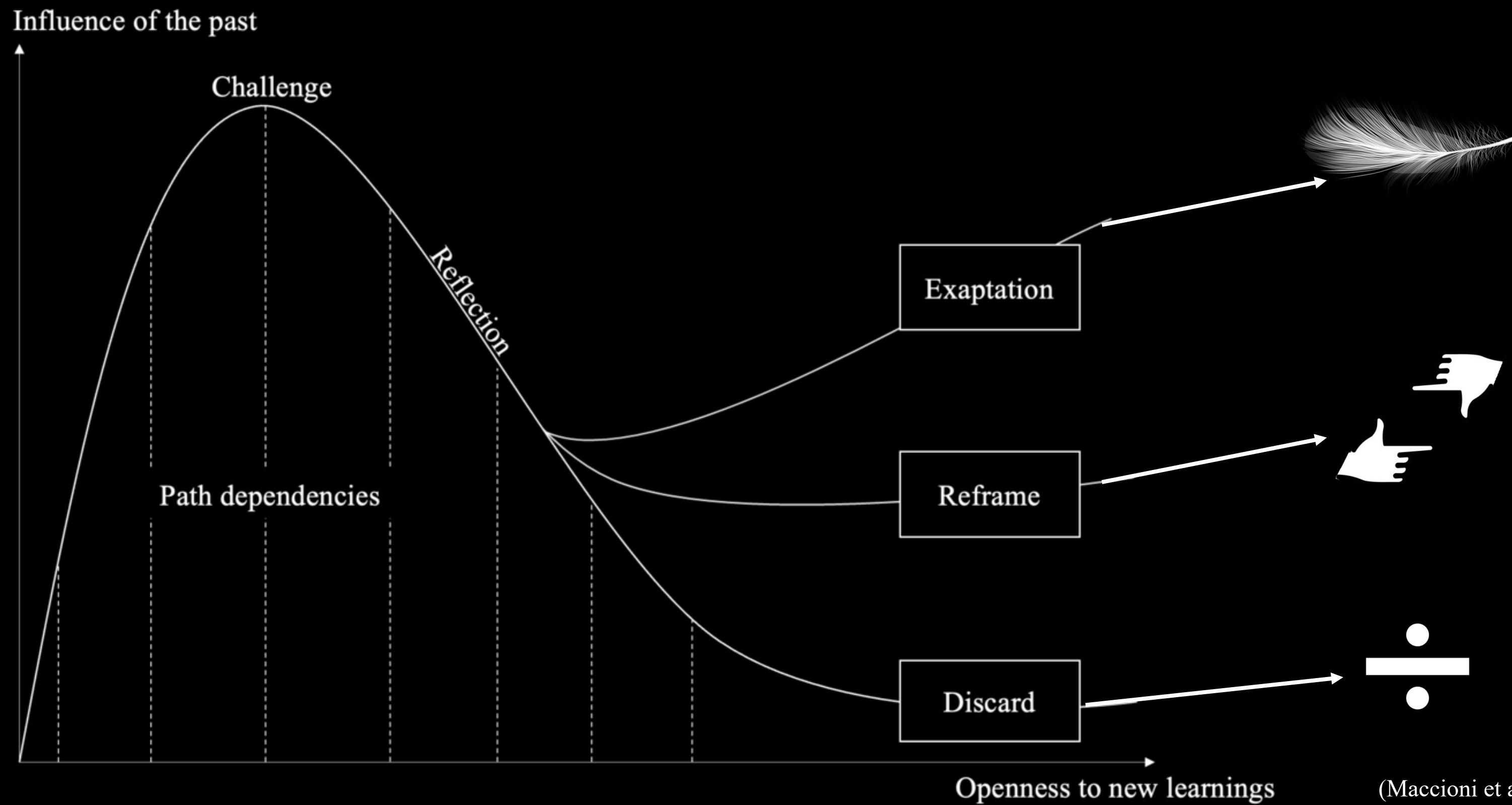
# Le dipendenze dal percorso



# Sfidare lo status quo



# Disapprendimento



# Da Occidente a Oriente (Hsu, 2021)



# Da Occidente a Oriente

(Hsu, 2021)





SUPER ET

# MARGUERITE YORCENAR MEMORIE DI ADRIANO

seguite da Taccuini di appunti

Quelli non dati alle fiamme





Formare e Formarsi, 23/10/2025

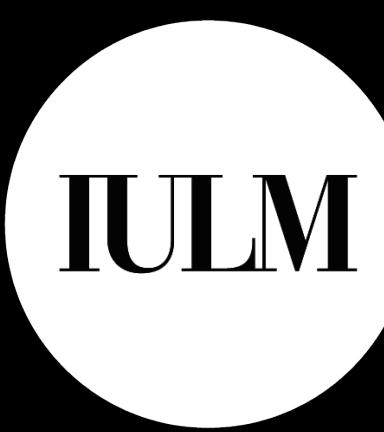


# Grazie

**Samuele Maccioni, PhD**  
Teaching Assistant and Research collaborator,  
IULM University

Research collaborator,  
University of Milan-Bicocca

Research collaborator,  
University of Sassari



università  
iulm

DEGLI STUDI  
UNIVERSITÀ  
DI MILANO  
**BICOCCA**

