

Sommario

GENNAIO/FEBBRAIO 2025 | ANNO 4, NUMERO 1

Costruttori d'innovazione

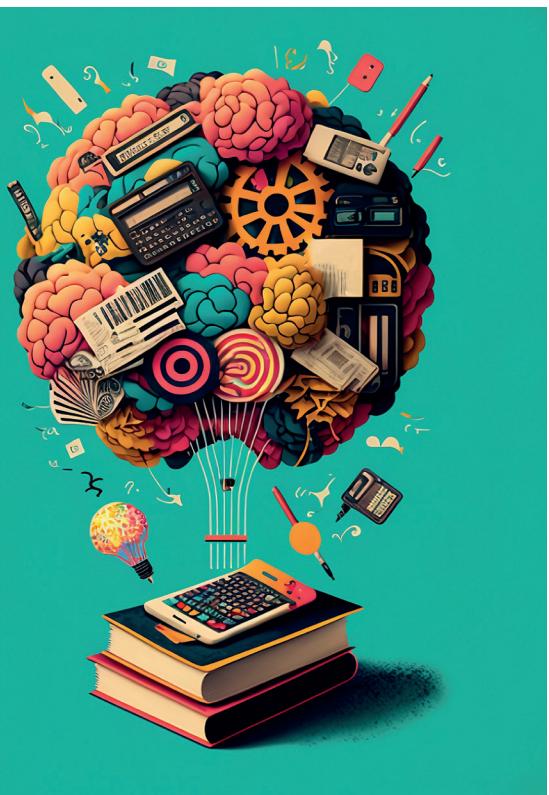
Intervista

32 Città alla prova del futuro

Dialogo con **Francesco Rutelli**

La collaborazione tra pubblico, privato ed esperienze manageriali

di Barbara Quacquarelli



8

SPECIALE

Generare nuovi ruoli

9 ChatGpt è il nuovo alleato dei manager?

Molti leader non sanno come disegnare i ruoli all'interno dell'azienda.

L'AI Generativa può essere efficace.

Ma serve usarla con saggezza.

di Fangfang Zhang, Sharon K. Parker

ARTICOLI

14 Transizione ecologica

Facciamoci trovare dalla parte giusta

Intervista a Rick van der Ploeg

di Dario Colombo

28 Sostenere il capitale delle imprese italiane

Scongiurare la deindustrializzazione dell'Italia è diventata la priorità.

Serve una potente e aggiornata reazione sistemica per reagire.

di Simone Strocchi

36 Quali sono i ruoli cruciali per la performance?

Per mettere in pratica la strategia è necessario conoscere le funzioni chiave della propria organizzazione.

E assicurarsi che le ricoprono i migliori talenti.

di Boris Groysberg, Eric Lin, Abhijit Naik, Sascha L. Schmidt



41 A caccia di competenze per colmare lo skill gap

Il disallineamento tra domanda e offerta di conoscenze è un freno alla crescita aziendale. Ma grazie all'AI è possibile ridefinire lo sviluppo, la valorizzazione e la gestione dei talenti.

di Ismet Balihodzic

46 Lavorare (bene) è una questione di orario

Migliorare ingaggio e performance con la pianificazione dei turni di lavoro che permettano una più efficiente conciliazione con la vita privata.

di Donald Sull, Alexander Kowalski

54 Se la tecnologia tradisce i lavoratori a fine carriera

I manager devono fare scelte deliberate a sostegno dell'uso di tecnologie complesse da parte dei dipendenti con maggiore anzianità.

di Stefan Tams

58 L'impatto dell'Intelligenza Artificiale nel settore del lusso e della moda

Dall'ideazione alla produzione, l'AI sta rivoluzionando le industrie creative. La tecnologia crea nuove opportunità, ma anche inedite sfide etiche

di Chiara Piancatelli

63 Sviluppare l'ecosistema della formazione

L'industria si sta evolvendo, ma il mercato del lavoro non riesce a tenere il passo.

L'Italia scommette sui percorsi formativi degli Iits per colmare lo skill gap. Sarà sufficiente?

di Enrico Viceconte

LEZIONI DI LEADERSHIP

23 Non chiamatele leader

Nonostante le competenze, tante donne faticano a vedersi in ruoli di leadership.

Serve una nuova cultura aziendale per superare la logica delle etichette

di Julia Lee Cunningham, Sue Ashford, Laura Sonday

ECONOMIA, SOSTENIBILITÀ E ALTRI MITI

18 Lo sviluppo usa e rigenera

L'Economia circolare promuove la sostenibilità riutilizzando le risorse ed eliminando i rifiuti. Grazie all'innovazione, migliora la competitività dei Paesi. E rilancia l'occupazione.

di Massimiano Tellini

FRONTIERE

68 Il sonno della ragione genera ... AI

Diritto e tecnologia

di Edoardo Raffiotta

IN OGNI NUMERO

3 Editoriale

70 Executive Summary

72 Nel prossimo numero



BIBLIOGRAFIA E NOTE

Per motivi di spazio, le note di alcuni articoli sono state inserite online: per consultarle è sufficiente scansionare il QRCode