

OLTRE LA CONFORMITÀ: STRATEGIE INNOVATIVE E MODELLI DI BUSINESS CIRCOLARI PER UN'IMPRESA A BASSO IMPATTO AMBIENTALE NELL'ERA DELLE NORMATIVE UE

Prof. Ilaria Giannocco
Politecnico di Bari

Modena - 13 giugno 2025

Lo scenario competitivo

Intensa competizione globale

Competizione da prodotti a basso costo

Nuovi competitor

Nuovi driver di mercato

Cambiamenti tecnologici e normativi

Comportamento del consumatore

Standards e regolamentazione

Fattori di proprietà intellettuale

Alto impatto ambientale

La risposta

Definire un **nuovo paradigma competitivo**, basato su circolarità e resilienza, attraverso la definizione ed implementazione di modelli di business rigenerativi

I modelli di business rigenerativi

CIRCULAR INPUT
SHARING
PAY PER USE

ESTENSIONE DEL CICLO DI
VITA

FINE VITA

Narrowing

- usare meno risorse per prodotto

Intensifying

- intensificare l'uso del prodotto

Dematerializing

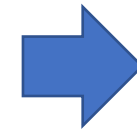
- rendere il prodotto un servizio

Slowing

- estendere la vita del prodotto

Closing

- riciclare



Riduzione
dei costi



Nuovi
fonti di
ricavo



ACBC

ANYTHING CAN BE CHANGED



Sneakers realizzate con materiali riciclati, bio-based, animal-free e dall'impatto ambientale sensibilmente ridotto

Washing machines

as a service

- ✓ Customers rate us **9 / 10**
- ✓ Pay a fixed fee or per cycle
- ✓ The highest quality appliances without investments
- ✓ We take care of maintenance and repairs

Our subscriptions



Bundles **Miele**

Best Coffee

as a service

- ✓ Customers rate us **9 / 10**
- ✓ Included FairChain **coffee beans** inbegrepen
- ✓ Included Siemens EQ6 coffee machine
- ✓ Pay a fixed fee per cup of coffee

Our subscriptions



Bundles **SIEMENS**



UN ARMADIO INFINITO PER TE

Noleggia abiti, scarpe e borse, componi il tuo outfit da sogno per la tua occasione speciale.

dyc —
DRESSYOUCAN



Manolo Blahnik
Hangisi Dècolletè Dark Blue Crystal
Fibia

94,00€

1.075,00€ nei negozi



Manolo Blahnik
Hangisi Dècolletè Black Crystal Fibia

94,00€

1.075,00€ nei negozi



Manolo Blahnik
Hangisi Dècolletè Green Crystal Fibia

94,00€

1.075,00€ nei negozi

■ ■ ■ ■

BLUE OF A KIND

(re)made in italy



anastasia short - upcycled garment



€299.00



apollo carrot jean unisex - upcycled garment



€479.00



benni bucket hat - upcycled garment



€99.00

[Back to Levi.com](#)



SECONDHAND

[SHOP](#)

[COLLECTIONS](#)

[SIZE GUIDE](#)

[ABOUT](#)

[TRADE-IN](#)

[Search](#)

A dark blue denim jacket is shown against a background of a blue sky with soft, pinkish clouds. The jacket is open, revealing a light-colored shirt underneath. A small, rectangular, orange-brown label is visible on the inside of the jacket's collar.

Levi's® SecondHand

Even better the next time around.

[Shop Now](#)



ECONYL®

Aquafil has been able to develop an industrial process to get back **nylon** from fishnet and from carpets



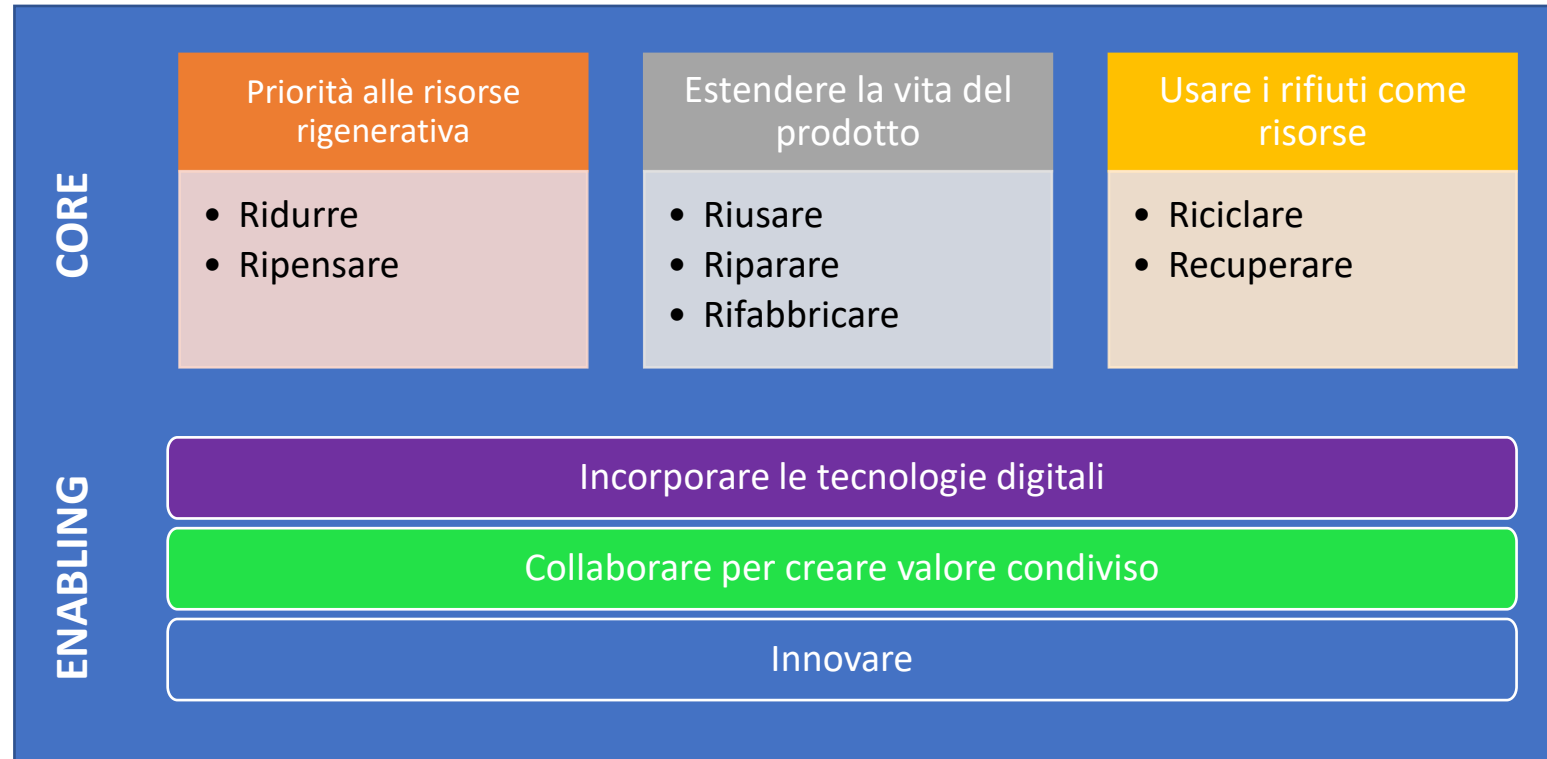
PIGMENTO

Recupero scarti agricoli e alimentari

Trasformazione in polvere e liquidi per tessile, bioedilizia, alimentare e cosmetic

Prodotti 100% naturali Coloranti privi di sofisticazioni, additivi o contaminazioni chimiche

Le competenze dell'economia circolare



Pensiero
sistemico

Complex
Problem
Solving

Creatività

Skill tecniche

I driver

Tecnologie digitali

Capability trasformativa

Capability per orchestrare la supply chain

Tradizioni culturali e artigianali

SC Transformative Capabilities

Triggering

Analyze the current supply chain vulnerabilities

Envisioning

Conceive new supply chain configurations

Navigating

Recognize the best-performing supply chain configurations

Stabilizing

Institutionalize the new supply chain configurations

Orchestrating SC Capabilities

Monitoring

Controlling

Collaborating

Traceability

Digital technologies

Conversational AI

Digital Twins

Metaverso

Blockchain

Big data analytics

Conclusioni

Nuovi modelli di business per una transizione circolare e sostenibile
Nuove competenze e abilità

