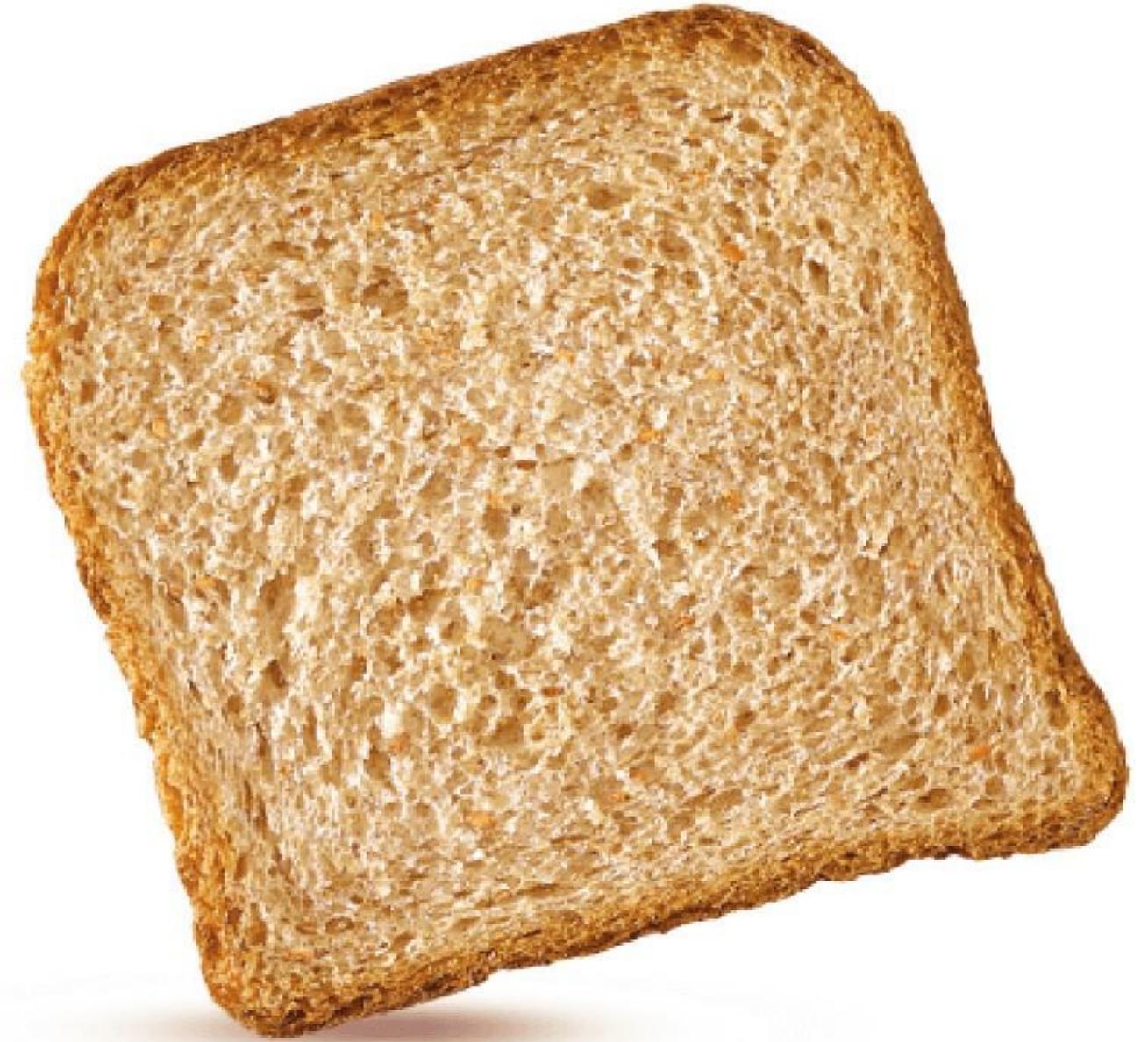




DEMAND & APS:

le necessarie interconnessioni
per garantire flessibilità e
resilienza alle nostre aziende



Partiamo da alcuni concetti del video

Esiste una certezza

TUTTO CAMBIA

Innovazione

LA STRADA PER IL FUTURO

Ogni dettaglio,
ogni sfumatura

CIO' CHE FA LA DIFFERENZA

Per noi, per voi

INSIEME SI VINCE



Esiste una certezza ... TUTTO CAMBIA

A partire dalla nostra storia



Panetteria
artigianale



Trasformazione
industriale



Le prime acquisizioni



26 ANNI



1970

1992/2000

2009

2017

2018

2020

2021

2022

2023

2024

nasce la divisione Supply Chain
ed
il progetto Demand & Planning

FATTORE ABILITANTE
(una scelta strategica)

5 ANNI



M&C | Bakery



ntIndustry



Morato | Iberia

RO.MAR.
VENEZIA



Morato | France



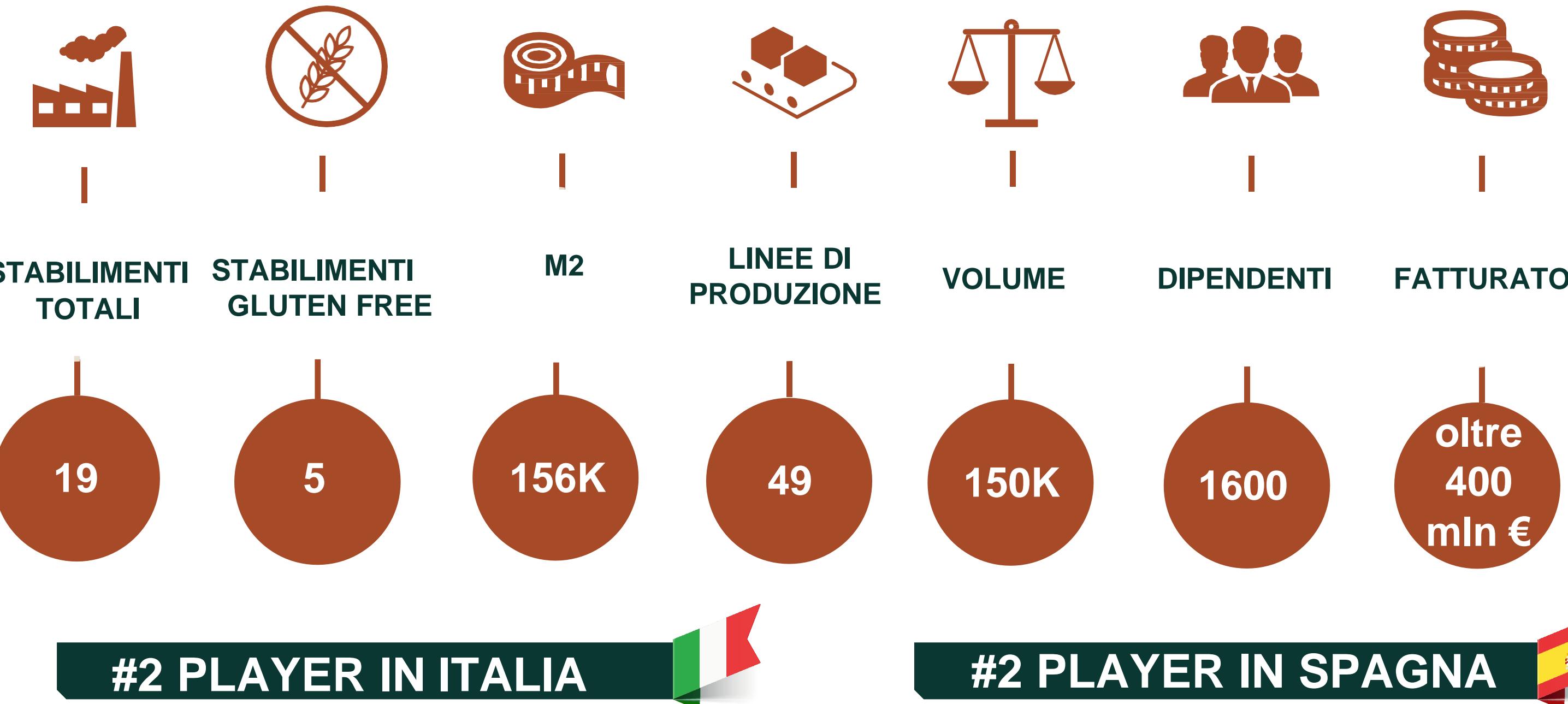
MASSIMO ZERO
ALTA QUALITÀ ITALIANA
SENZA GLUTINE

Stabilimenti

La strategia di sviluppo di Gruppo Morato ha visto anche il consolidamento della presenza oltreconfine, in Spagna e in Francia, con siti produttivi attivi sul territorio che generano valore e offrono opportunità commerciali e distributive.

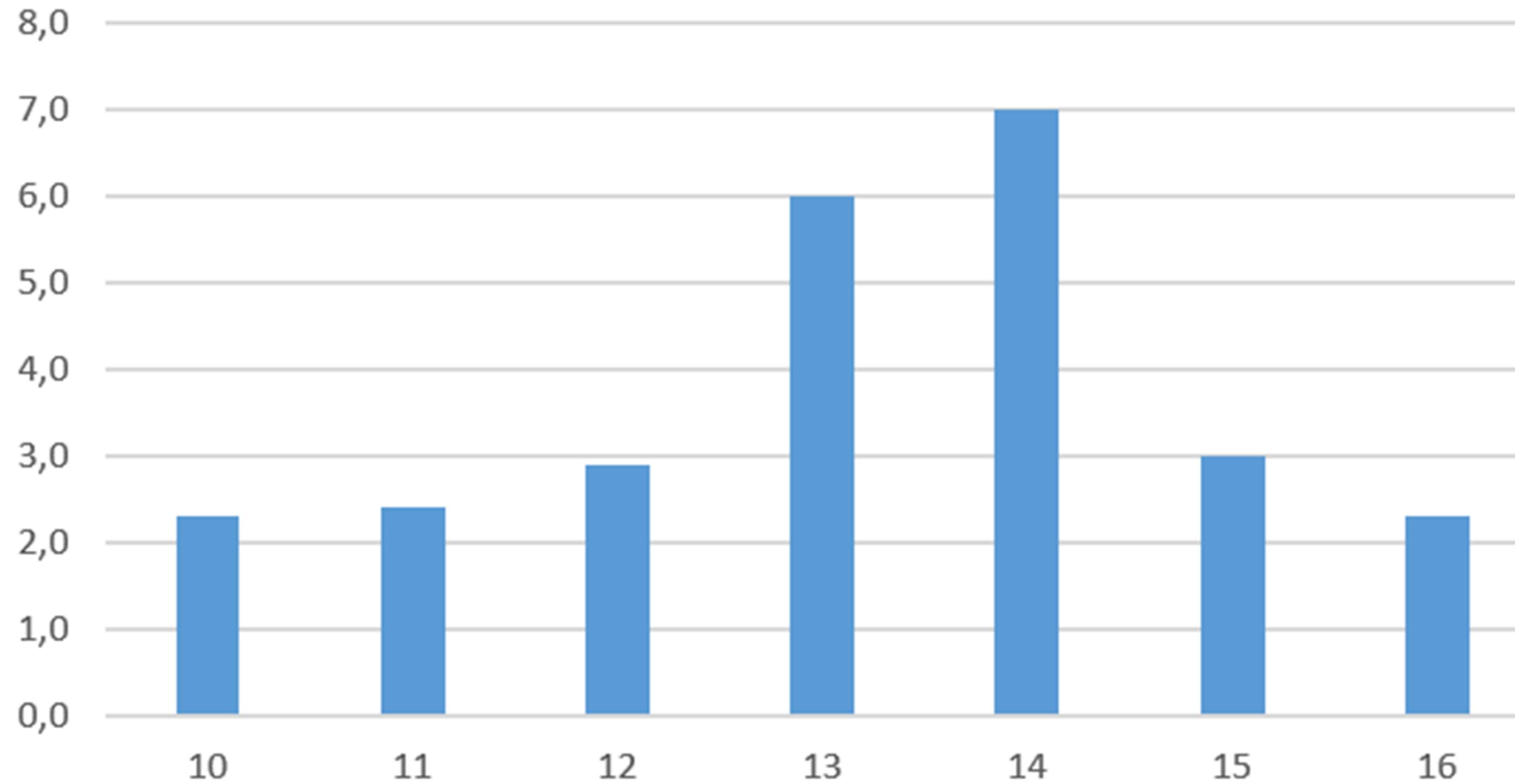


Company profile: i nostri numeri



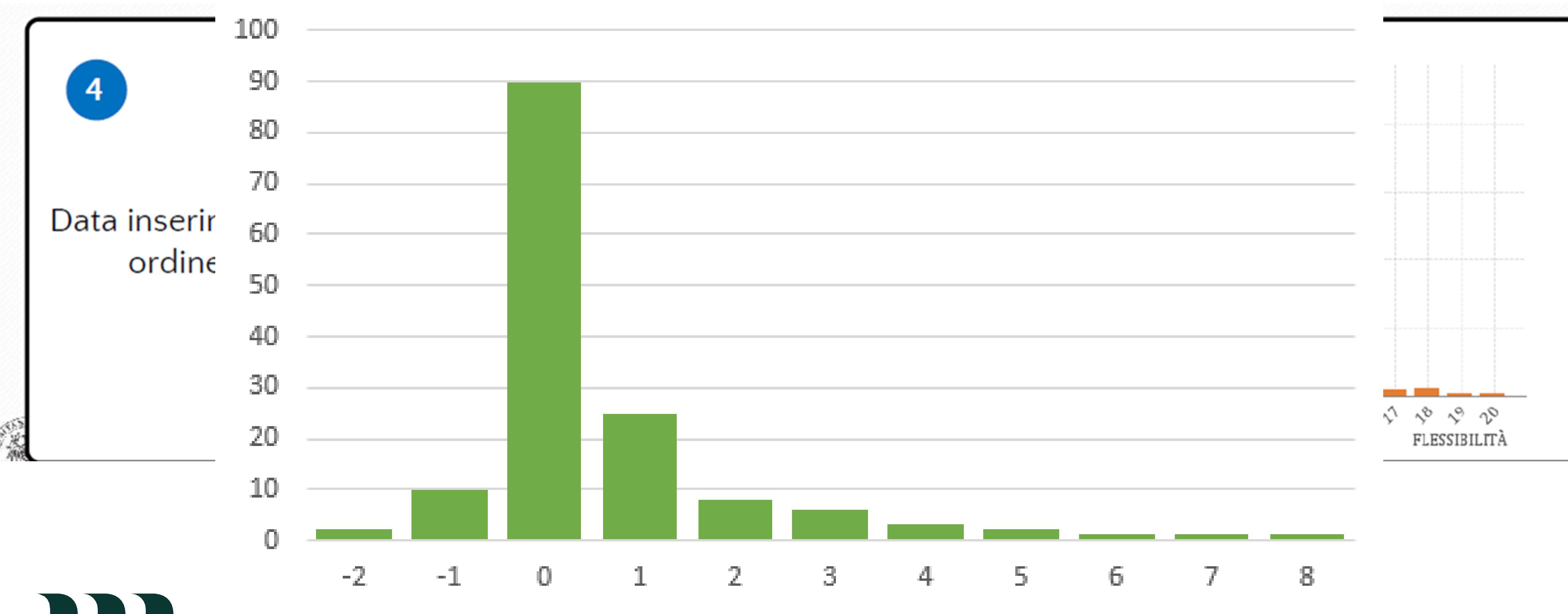
Il dettaglio che fa la differenza

articolo promo W12/14



Il dettaglio che fa la differenza: L'IMPORTANZA DEI KPI

PUNTUALITÀ



Innovazione LA STRADA PER IL FUTURO



Intelligenza artificiale per l'analisi predittiva

Analisi Produzione

«MPS» e RCCP

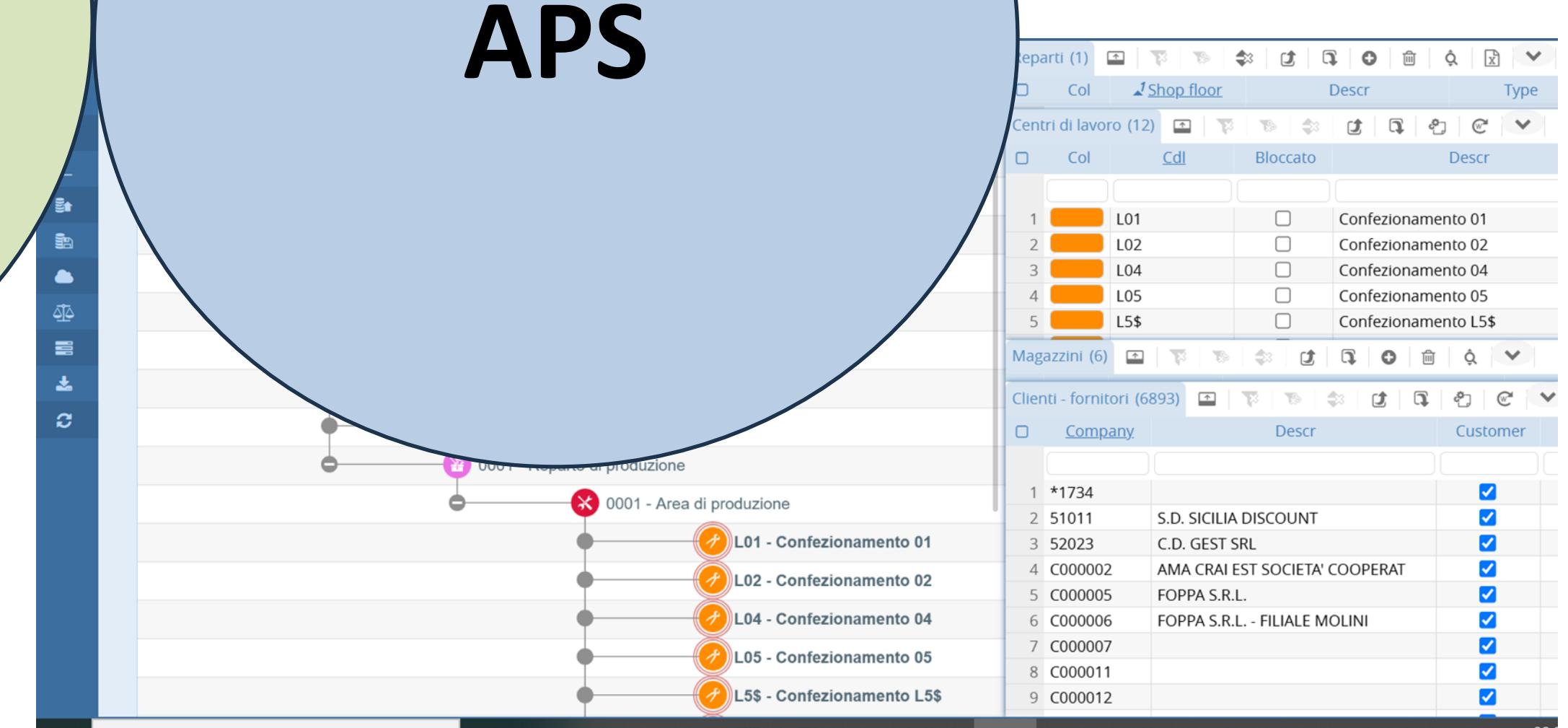
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
1	LINEA 1	linea1 produzione prezzi	linea1 produzione prezzi	linea2 produzione prezzi	linea2 produzione prezzi	linea3 produzione prezzi	linea3 produzione prezzi	linea4 produzione prezzi	linea4 produzione prezzi								
2	TOTALE SETTIMANA	4002	2014	427	218	540	250	154	36								
3	Sabato 23 novembre 2019	1201	600	100	50	100	50	50	10								
4	Domenica 24 novembre 2019	1201	600	100	50	100	50	50	10								
5	lunedì 25 novembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
6	martedì 26 novembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
7	mercoledì 27 novembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
8	giovedì 28 novembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
9	venerdì 29 novembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
10	domenica 01 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
11	lunedì 02 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
12	martedì 03 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
13	mercoledì 04 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
14	giovedì 05 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
15	venerdì 06 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
16	domenica 07 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
17	lunedì 08 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
18	martedì 09 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
19	mercoledì 10 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
20	giovedì 11 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
21	venerdì 12 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
22	domenica 13 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
23	lunedì 14 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
24	martedì 15 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
25	mercoledì 16 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
26	giovedì 17 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
27	venerdì 18 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
28	domenica 19 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
29	lunedì 20 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
30	martedì 21 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
31	mercoledì 22 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
32	venerdì 23 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
33	domenica 24 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
34	lunedì 25 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
35	martedì 26 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
36	mercoledì 27 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
37	giovedì 28 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
38	venerdì 29 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
39	domenica 30 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
40	lunedì 31 dicembre 2019	1100	550	90	45	90	45	45	9								
41	martedì 01 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
42	mercoledì 02 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
43	giovedì 03 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
44	venerdì 04 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
45	domenica 05 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
46	lunedì 06 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
47	martedì 07 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
48	mercoledì 08 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
49	giovedì 09 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
50	venerdì 10 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
51	domenica 11 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
52	lunedì 12 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
53	martedì 13 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
54	mercoledì 14 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
55	giovedì 15 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
56	venerdì 16 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
57	domenica 17 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
58	lunedì 18 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
59	martedì 19 gennaio 2020	1100	550	90	45	90	45	45	9								
60	mercoledì 20 gennaio 2020	1100	550	90	45	9											

Innovazione: STRUMENTALE

Azienda	Budget	Demand	Ordinato AC	Ordinato AP	Da vendere		Budget	Demand	Ordinato AC	Ordinato AP	Da vendere	
Gennaio 25	3.049	3.086	2.946	3.069	140		Sett 01	814	504	364	820	140
Febbraio 25	3.137	3.016	2.734	3.001	282		Sett 02	689	633	533	634	101
Marzo 25	3.259	3.165	933	3.322	2.232		Sett 03	689	694	584	716	110
Aprile 25	3.315	3.354	163	3.278	3.191		Sett 04	689	806	786	745	19
Maggio 25	3.638	3.420	8	3.412			Sett 05	716	770	679	706	91
Giugno 25	3.266	3.196					Sett 06	784	745	700	778	56
Luglio 25	3.710	3.546					Sett 07	784	740	740	65	
Agosto 25	3.333	3.327					Sett 08	784	740	740	60	
Settembre 25	3.262	3.259					Sett 09	784	740	740	60	
Ottobre 25	3.098	3.196					Sett 10	784	740	740	60	
Novembre 25	2.931	3.196					Sett 11	784	740	740	60	
Dicembre 25	3.326	3.196					Sett 12	784	740	740	60	
TOTAL	39.325											

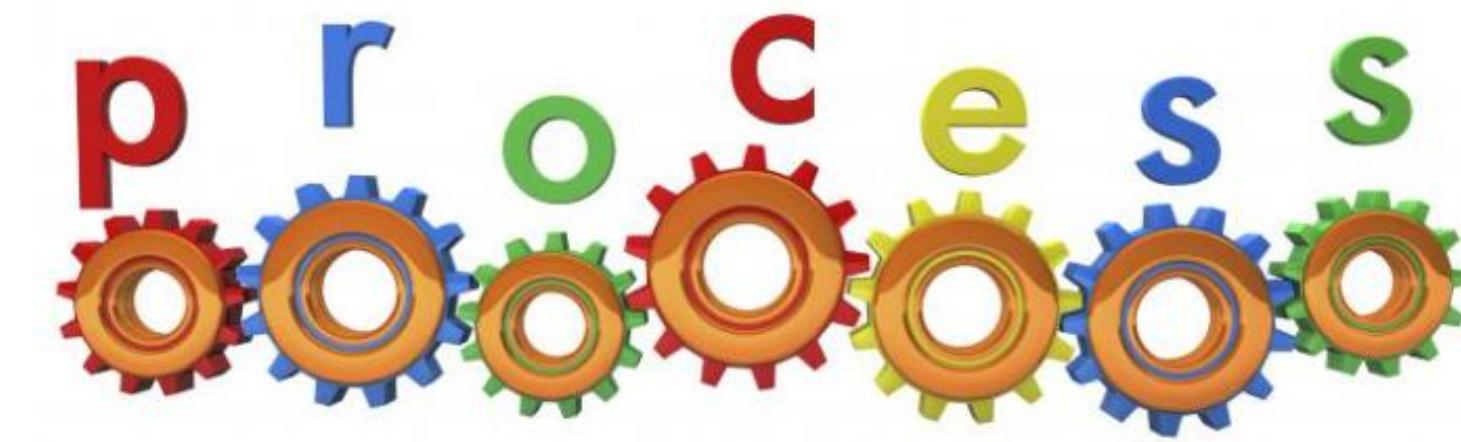
**DEMAND
PLANNING**

APS



Innovazione: NON E' SOLO TECNOLOGIA

**PRIMA DI TUTTO DOBBIAMO CONOSCERE E
MIGLIORARE I NOSTRI**



**... E CAPIRE SE LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE
SIA ADEGUATA**

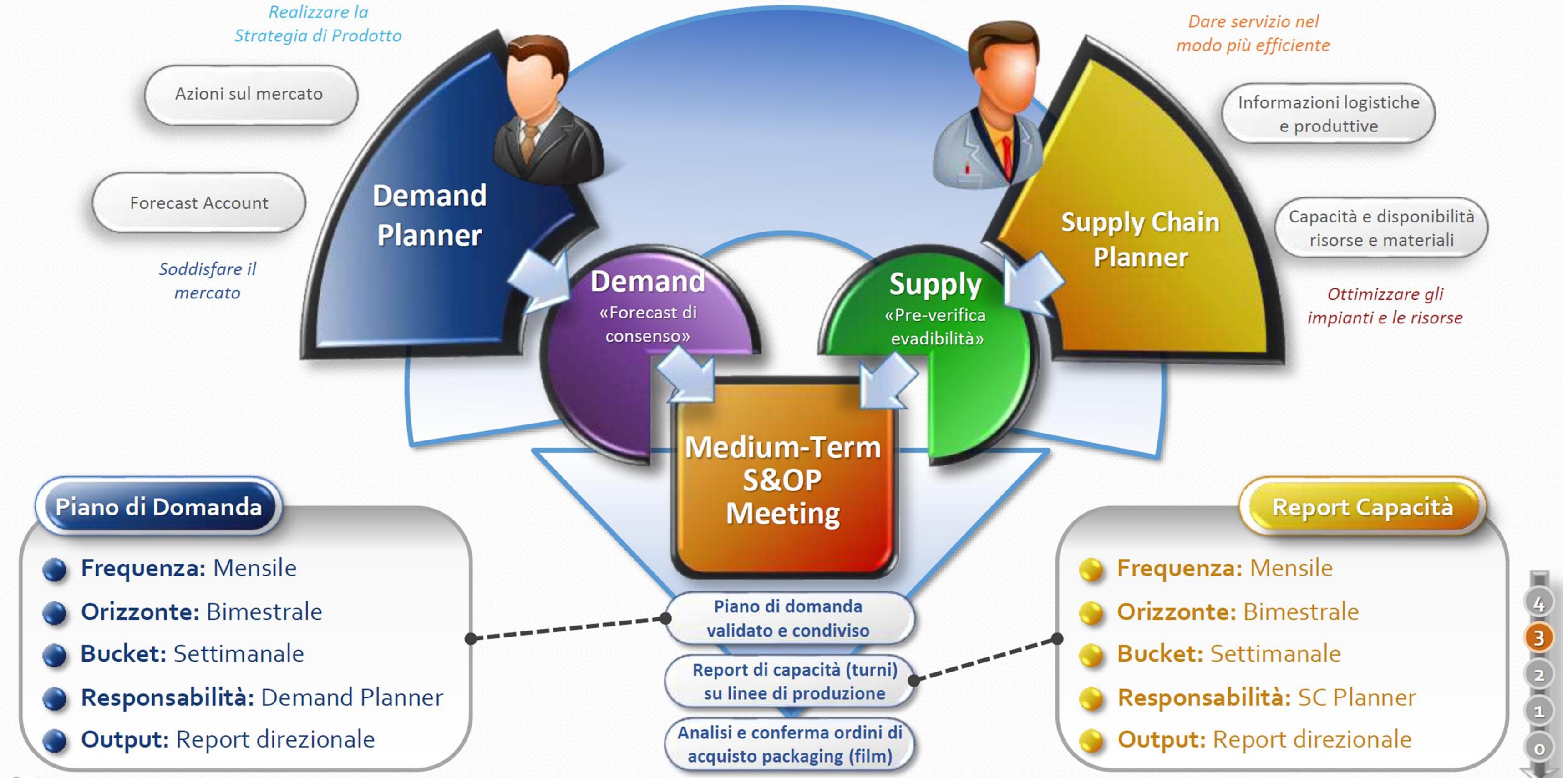


Innovazione: SIGNIFICA ORGANIZZAZIONE



Medium-term S&OP meeting : obiettivi, ingaggi, input, output

Morato
PANE & IDEE



SIGNIFICA ORGANIZZAZIONE

PROCESSI – METODI -STRUMENTI

PIANIFICARE LA DOMANDA IN SINERGIA
CON LA PRODUZIONE

TRASFORMANDO LA FLESSIBILITA' IN
RESILIENZA



PIANIFICARE LA DOMANDA IN SINERGIA CON LA PRODUZIONE

	Budget
Gennaio 25	3.049
Febbraio 25	3.137
Marzo 25	3.259
Aprile 25	3.315
Maggio 25	3.638
Giugno 25	3.266
Luglio 25	3.710
Agosto 25	3.333
Settembre 25	3.262
Ottobre 25	3.098
Novembre 25	2.931
Dicembre 25	3.326
TOTAL	39.325

	Budget
Sett 11	736
Sett 12	736
Sett 13	736
Sett 14	768
Sett 15	773
Sett 16	773
Sett 17	773
Sett 18	801
Sett 19	822
Sett 20	822
Sett 21	822
Sett 22	813
Sett 23	762
Sett 24	762
Sett 25	762
Sett 26	762
Sett 27	827
Sett 28	838
Sett 29	838
Sett 30	838
Sett 31	801
Sett 32	753
Sett 33	753
Sett 34	753
Sett 35	753

Analisi
CRP
da budget



Pianificare la domanda con la produzione ...

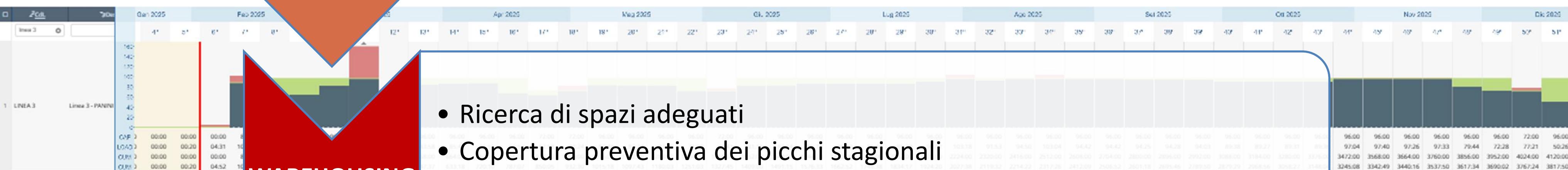
e NON SOLO

- Validazione organico
- Stipula contratti di flessibilità
- Ricerca nuovo personale



Accordato fermo per tutto il periodo
Sono necessari turni su tutto il week-end

- Stipula contratti di lungo periodo
- Accaparramento materiali di difficile reperibilità
- Fornisce visibilità ai fornitori



Accordato fermo per tutto il periodo
Le ore di scarico linea, sono utili per recuperare il personale in L4 (flessibilità)

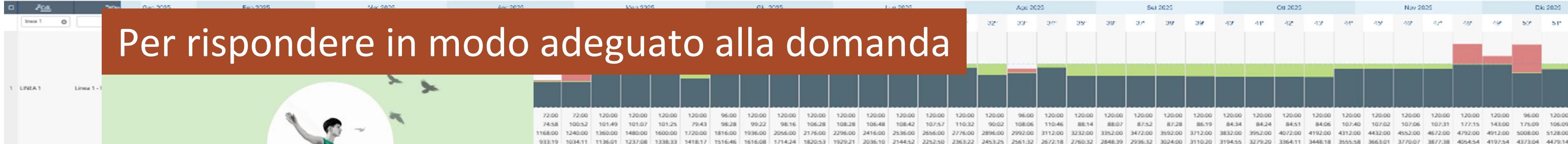
- Ricerca di spazi adeguati
- Copertura preventiva dei picchi stagionali



TRASFORMARE LA FLESSIBILITÀ ... IN RESILIENZA

Altavilla – CRP linea tramezzino steso

Per rispondere in modo adeguato alla domanda



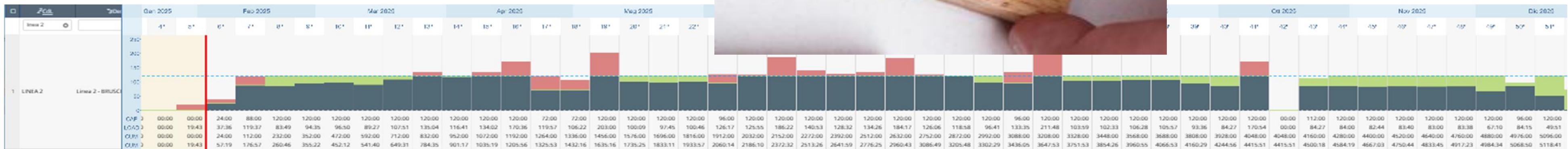
Susegal



possiamo indirizzare gli investimenti



Martellago – linea tramezzino



INSIEME SI VINCE

ACQUISTI

AMM & FINANZA

VENDITE

**MATERIAL
PLANNER**

PRODUZIONE



**DEMAND
PLANNER**

H&R

OPERATION

LOGISTICA

**PRODUCTION
PLANNER**

**SUPPLY CHAIN
PLANNER**

MAGAZZINI



insieme si vince

Verso i nostri consumatori

Roberto®



Morato
PANE & IDEE

**NUTRI
FREE**



MASSIMO ZERO
ALTA QUALITÀ ITALIANA
SENZA GLUTINE



GRAZIE
per l'attenzione

Daniele Ferrando

morato group
all the goodness of bakery

