



**OPACMARE®**

SEA THE FUTURE



# fabbrica futuro

## Digitalizzare l'artigianalità: il progetto di innovazione di Opacmare

**Claudia ARCIENEGA VARGAS**  
Process Engineering Manager

Torino, 26 gennaio 2024

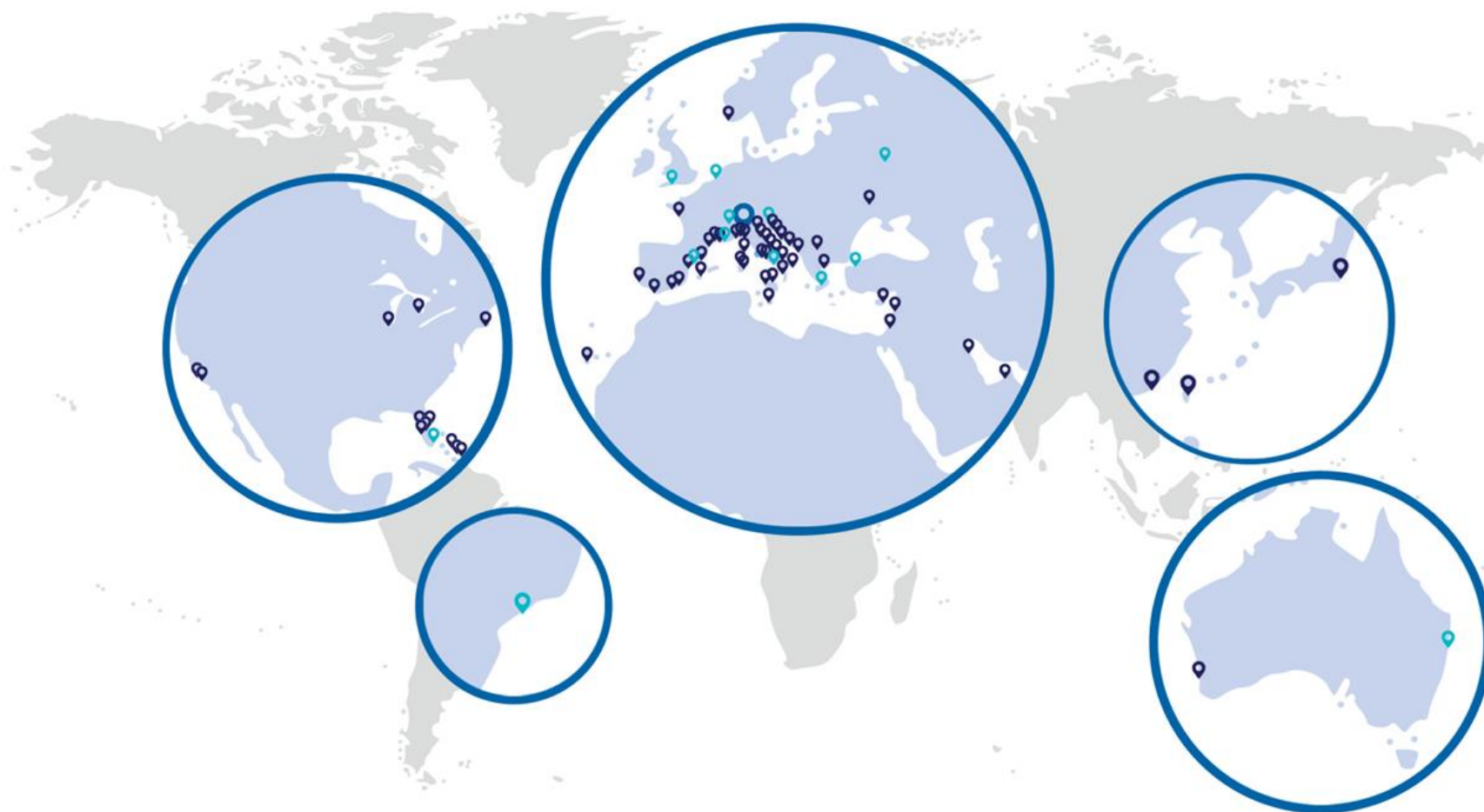
# Chi siamo



- Opacmare opera nel mercato della componentistica per yacht e superyacht dal 1995. L' HQ è lo stabilimento di Rivalta di Torino con 40.000 mq di Plant con impianti di ultima generazione.
- Completano gli asset produttivi: uno stabilimento in provincia di Como specializzato nelle lavorazioni dei metalli e un altro, sempre in Rivalta di Torino, per la verniciatura.
- Opacmare è oggi leader mondiale del comparto accessori e collabora con i principali cantieri nautici del mondo.
- L'organizzazione del gruppo, i numeri, le certificazioni e un catalogo di oltre 5.000 prodotti esprimono il profilo dell'azienda, e il suo carattere grintoso.




# Dove siamo



 **OPACMARE  
SPA**

 **DEALERS**

 **SERVICES**  
**68 EUROPE**  
**14 AMERICA**  
**10 ASIA**



# Vision & Mission

Il cuore dell'approccio dell'azienda al business è la **capacità di fornire non solo accessori** per la nautica **ma «soluzioni» innovative, inclusive, funzionali ed affidabili**, attraverso la capacità di creare le necessità e di **rispondere ai bisogni dei clienti**.

Siamo **convinti che “tutto nasce dalle persone”** ed è per questo che da sempre **siamo attenti ai talenti migliori** e li cerchiamo sia **all'interno che all'esterno** dell'azienda.

I **valori** nei quali ci identifichiamo sono: **integrità, equità, inclusione, spirito di gruppo, soddisfazione del cliente, miglioramento continuo**.



# CERTIFICAZIONI



I NOSTRI PRODOTTI SONO  
CERTIFICATI DA

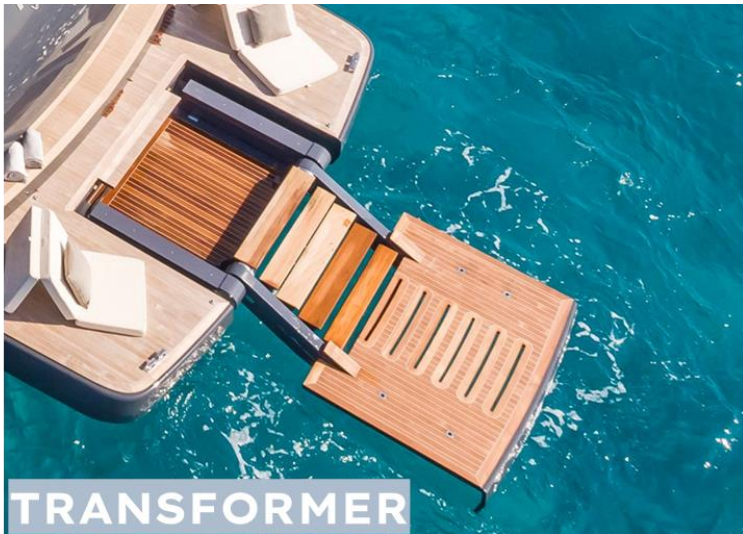


Lloyd's  
Register

# I nostri prodotti



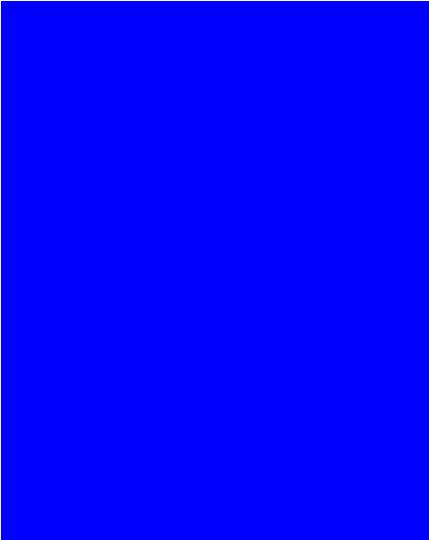
**GANGWAYS**



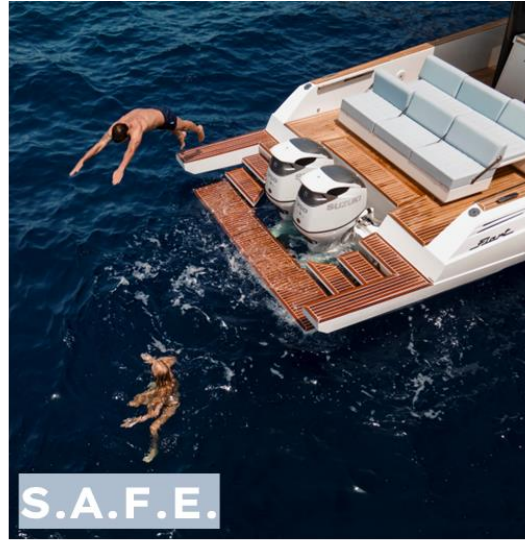
**TRANSFORMER**



**LIFTING SYSTEMS**



**PORT AND HATCHES**



**S.A.F.E.**



**MULTIFUNCTIONAL GANGWAYS**



# I nostri prodotti



BALCONIES



BEACH STEPLADDERS



WINDOWS



DOORS



TENDERLIFT





# I nostri prodotti

## GANGWAY 'VIPER'

Electric / Hydraulic System



MULTIFUNCTIONAL GANGWAY 3622



COMPANIONWAY



AUTOMATIC DOOR VERANDAS 2111



KING STEPLADDER

Electric / Hydraulic System

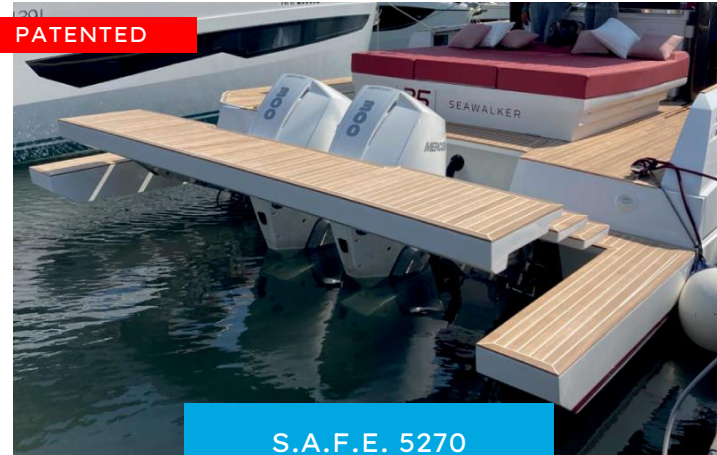
# Nuovi prodotti brevettati

PATENTED



S.A.F.E. 5250

PATENTED



S.A.F.E. 5270

PATENTED



EVO TENDERLIFT 5280

PATENTED



EVO TRASFORMER 5430

PATENTED



SLIDER LIFT PANTOGRAPH 5410

PATENTED



SLIDER LIFT VERTICAL 5420



# I nostri clienti



# I nostri clienti



## DESIGNERS



# Il Settore Nautico: una breve introduzione

Una industria artigianale?

**Lavorazioni manuali:** Molte imbarcazioni, specialmente quelle di dimensioni personalizzate, richiedono una significativa quantità di lavoro manuale per la loro costruzione e manutenzione. Le tecniche manuali vengono spesso impiegate per creare dettagli complessi e finiture di alta qualità.

**Lotti di dimensioni ridotte:** A differenza di settori industriali di massa, la produzione di imbarcazioni è spesso di dimensioni più ridotte. Questa dimensione più contenuta facilita l'uso di processi artigianali, in cui l'attenzione al dettaglio e la personalizzazione sono prioritari rispetto alla produzione su larga scala.

**Produzione custom:** Molte imbarcazioni vengono costruite su misura per i desideri e le esigenze specifiche dei clienti.



# Opacmare oggi

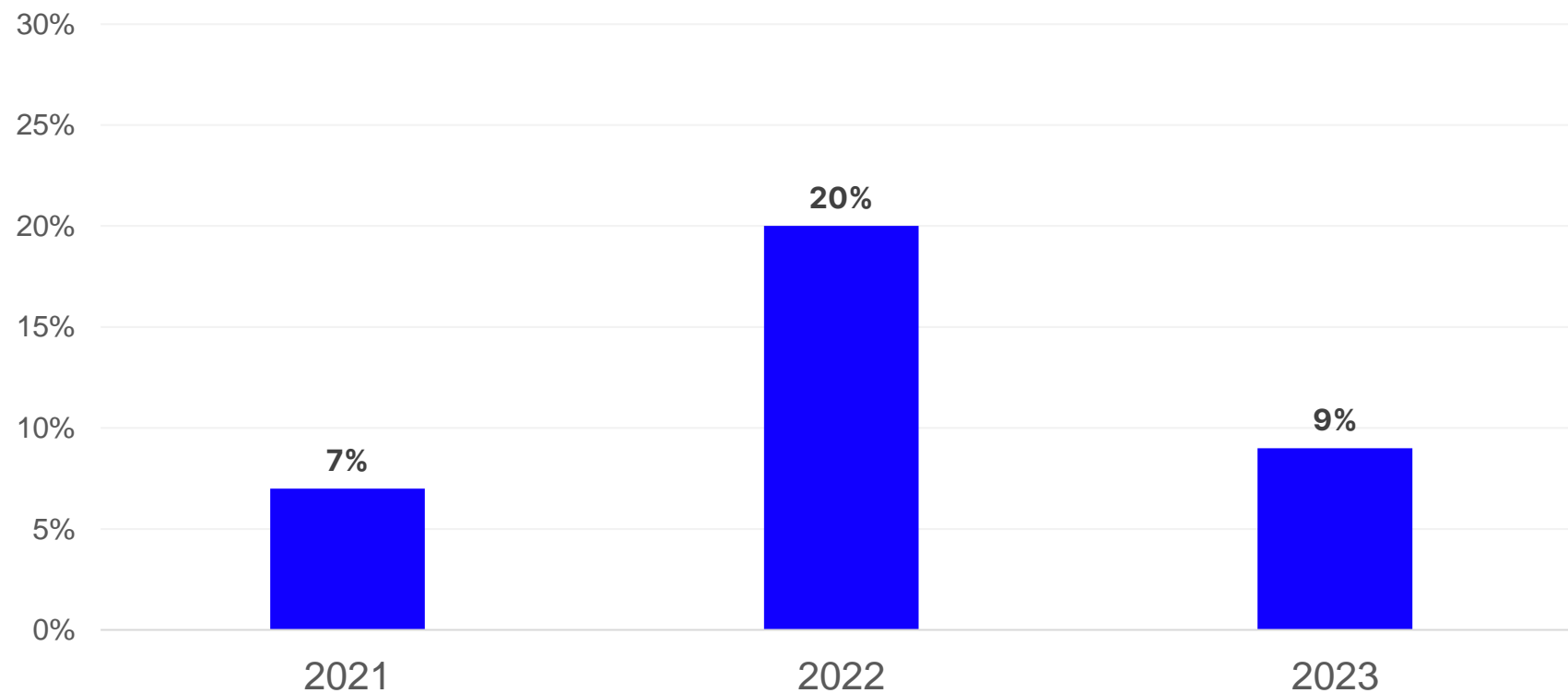
- Più di 5000 prodotti a catalogo
- 40.000 codici attivi
- Mix produttivo composto da prodotti standard (65%) e prototipi (35%)
- Fatturato dei prodotti prototipali (on off) pari al 12%
- Capacità produttiva di circa a 4500 pz/anno



# Indicatori di crescita

## INCREMENTO VENDITE

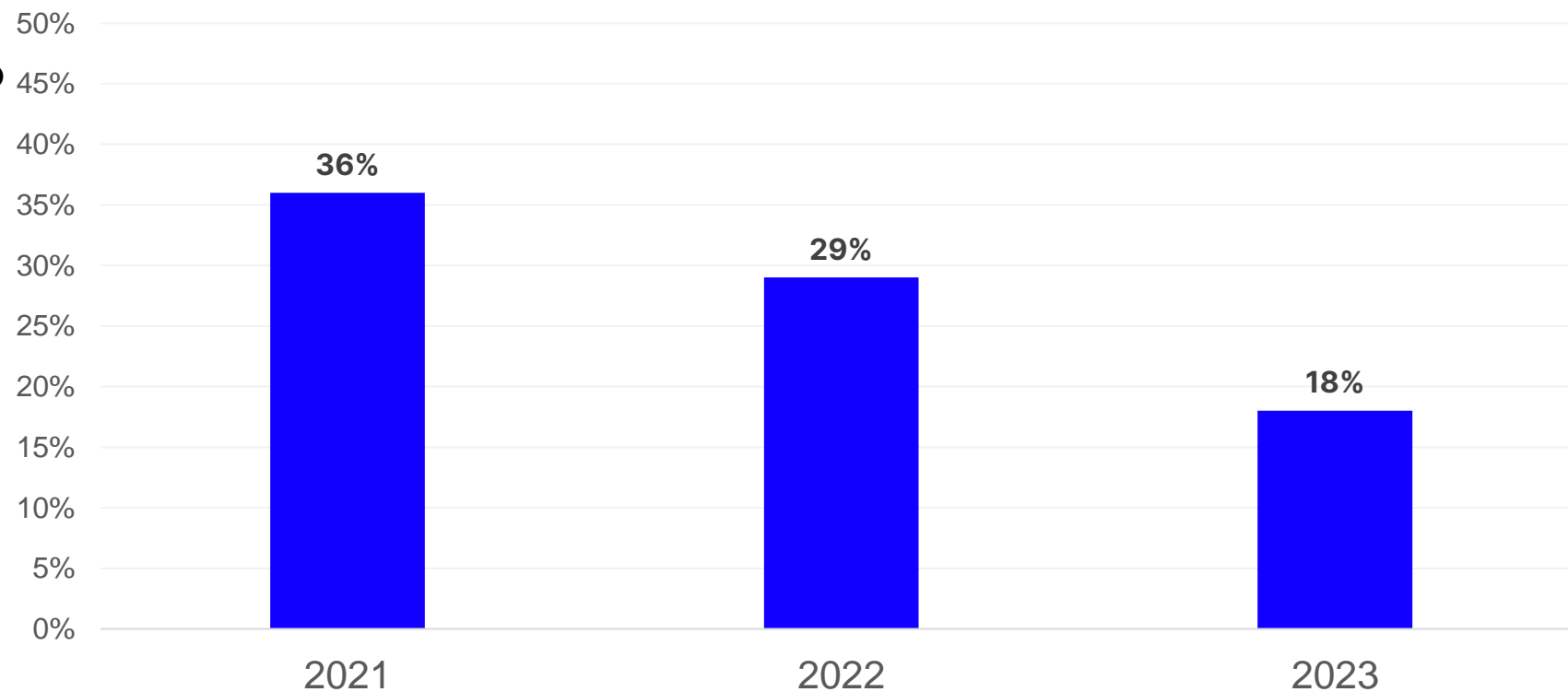
In relazione all'anno precedente



# Indicatori di crescita

## INCREMENTO FATTURATO

In relazione all'anno precedente

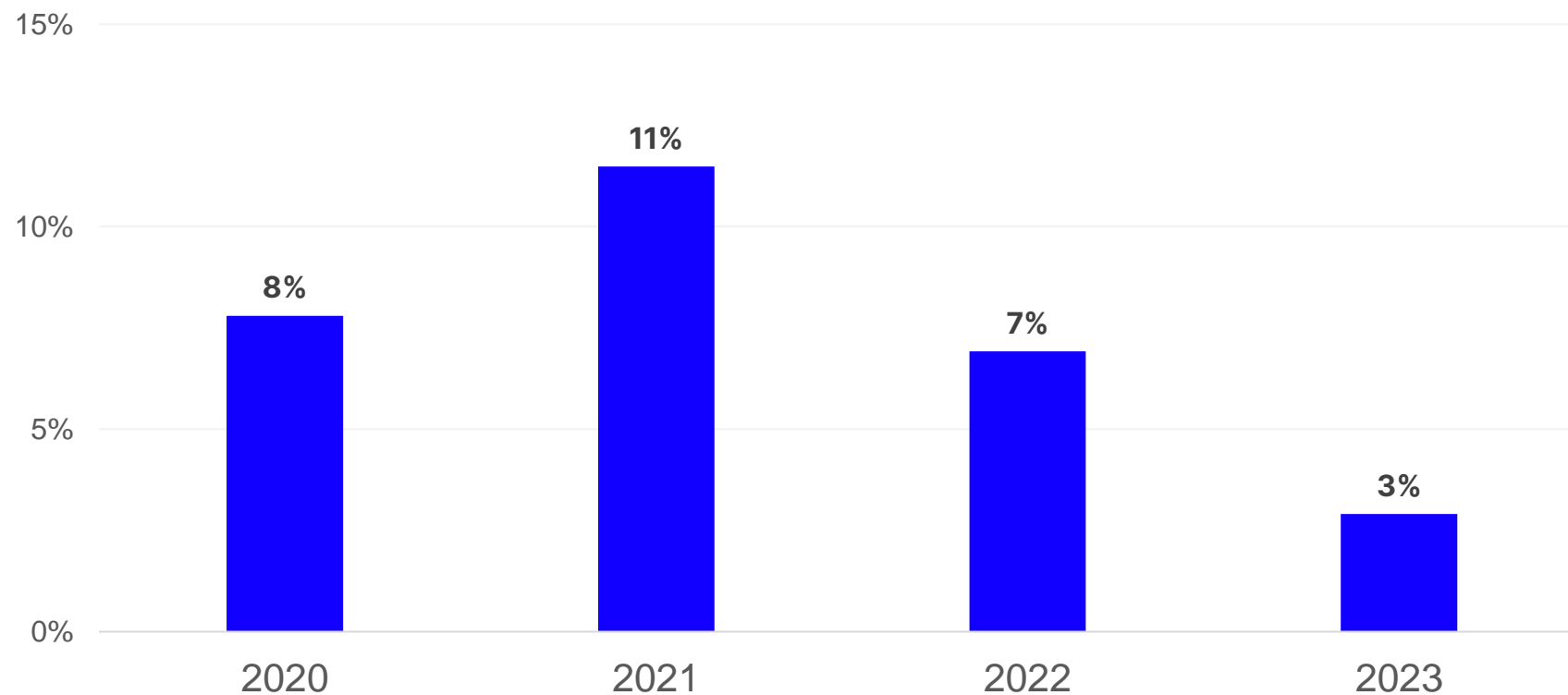




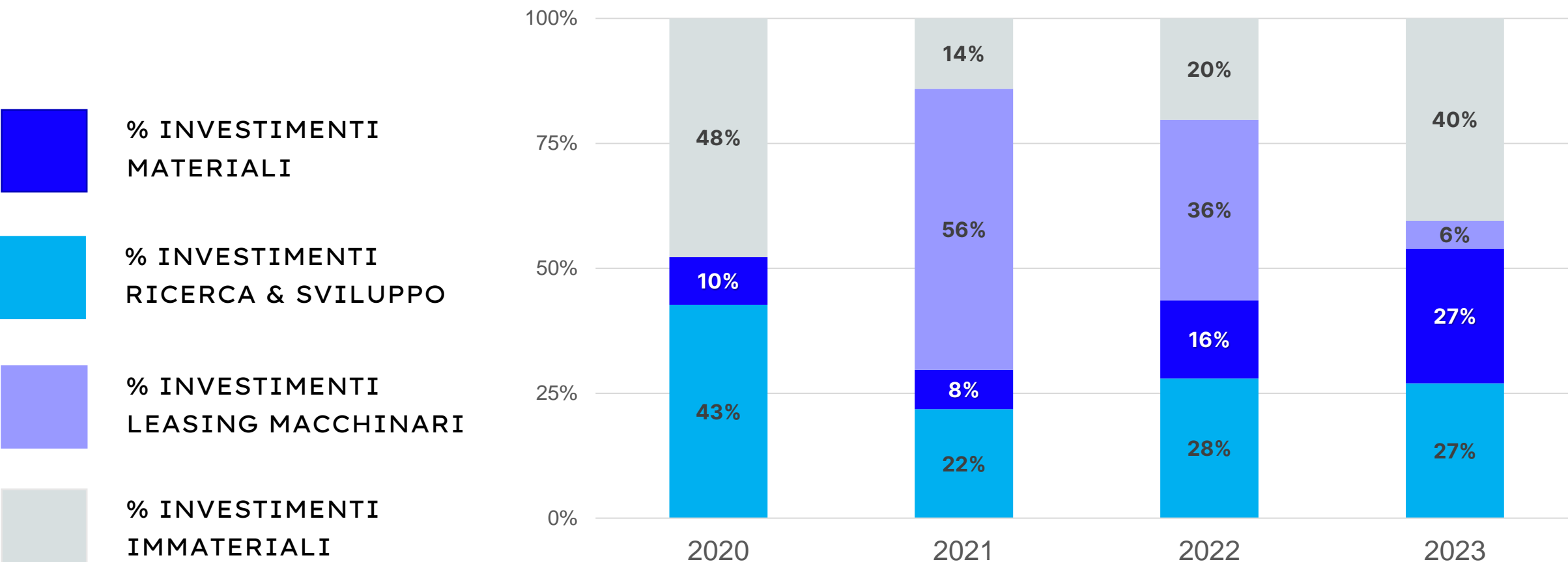
# Indicatori di crescita

## % INVESTIMENTI

In relazione al fatturato



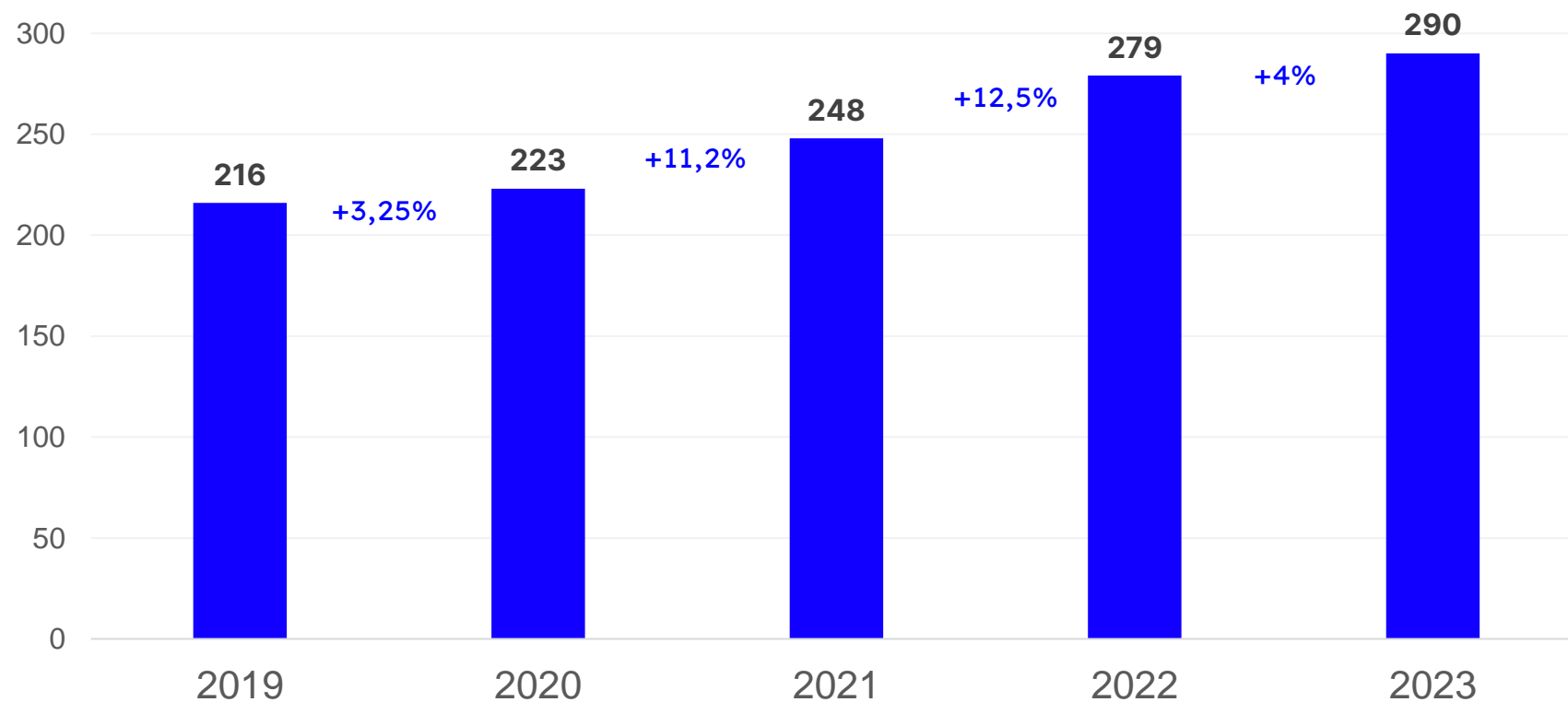
# Indicatori di crescita



# Indicatori di crescita

## CRESCITA NELL'ORGANICO AZIENDALE

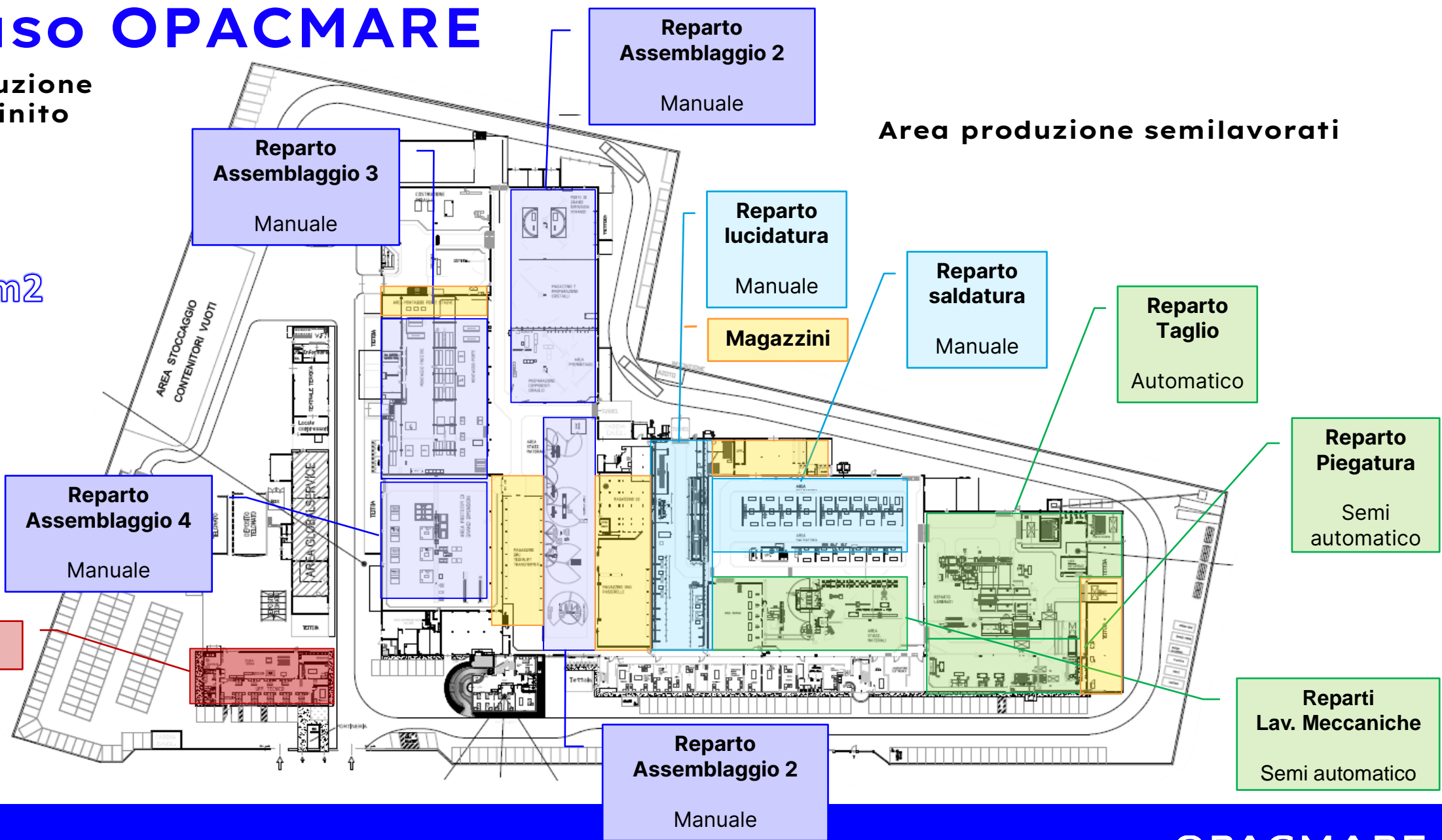
Dati al 31/12 di ogni anno



# Il Caso OPACMARE

Area produzione prodotto finito

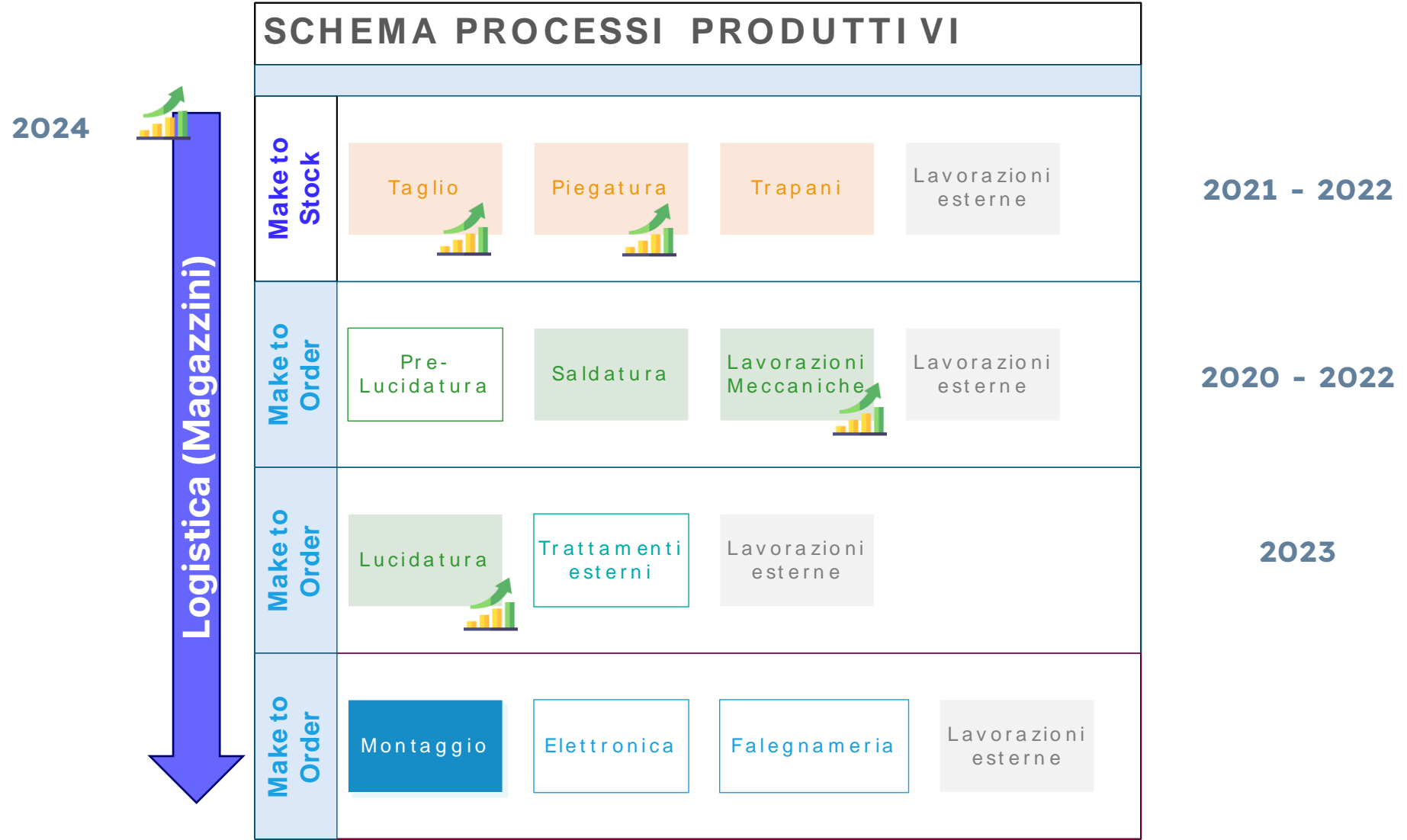
40000 m<sup>2</sup>



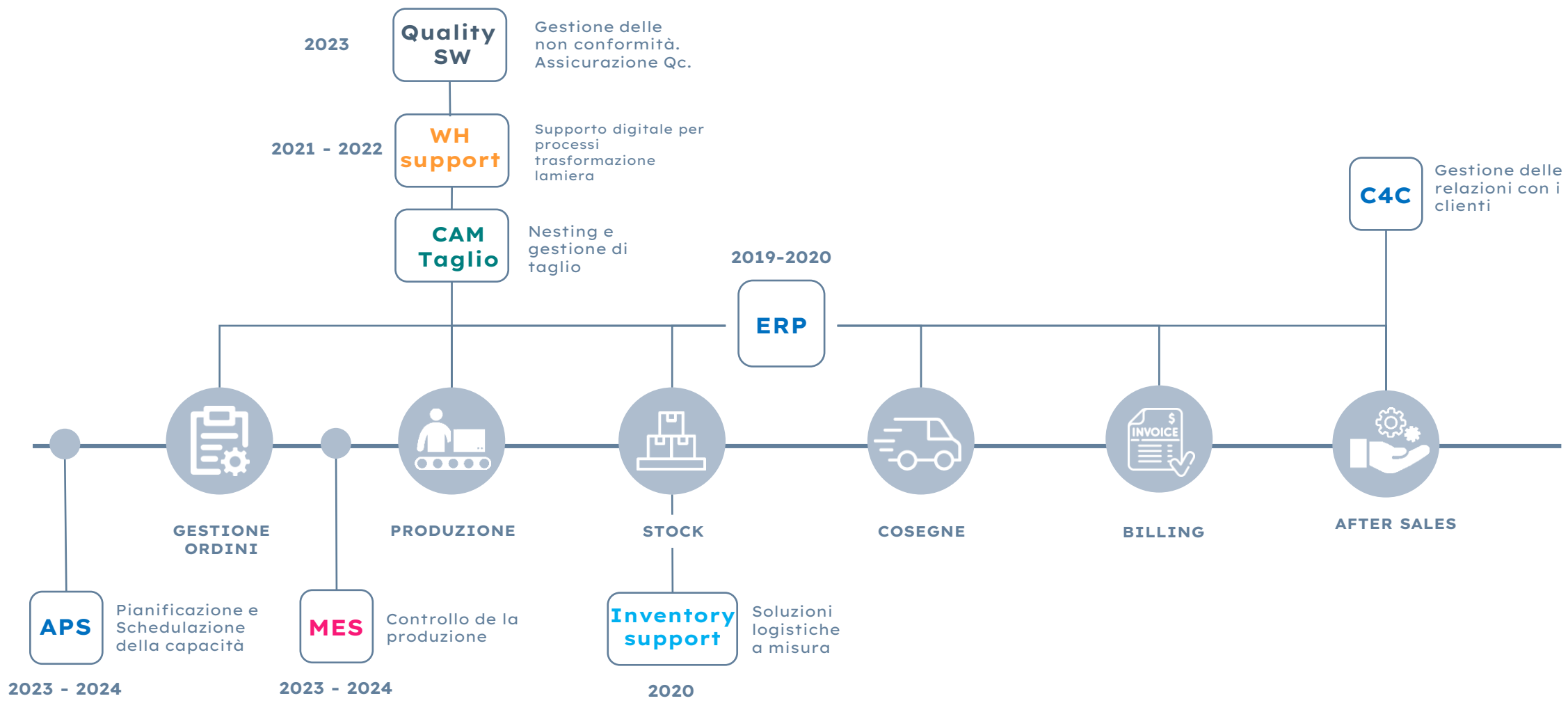
Progettazione



# Il Caso OPACMARE: Incremento capacità



# Digitalizzazione di OPACMARE, un timeline



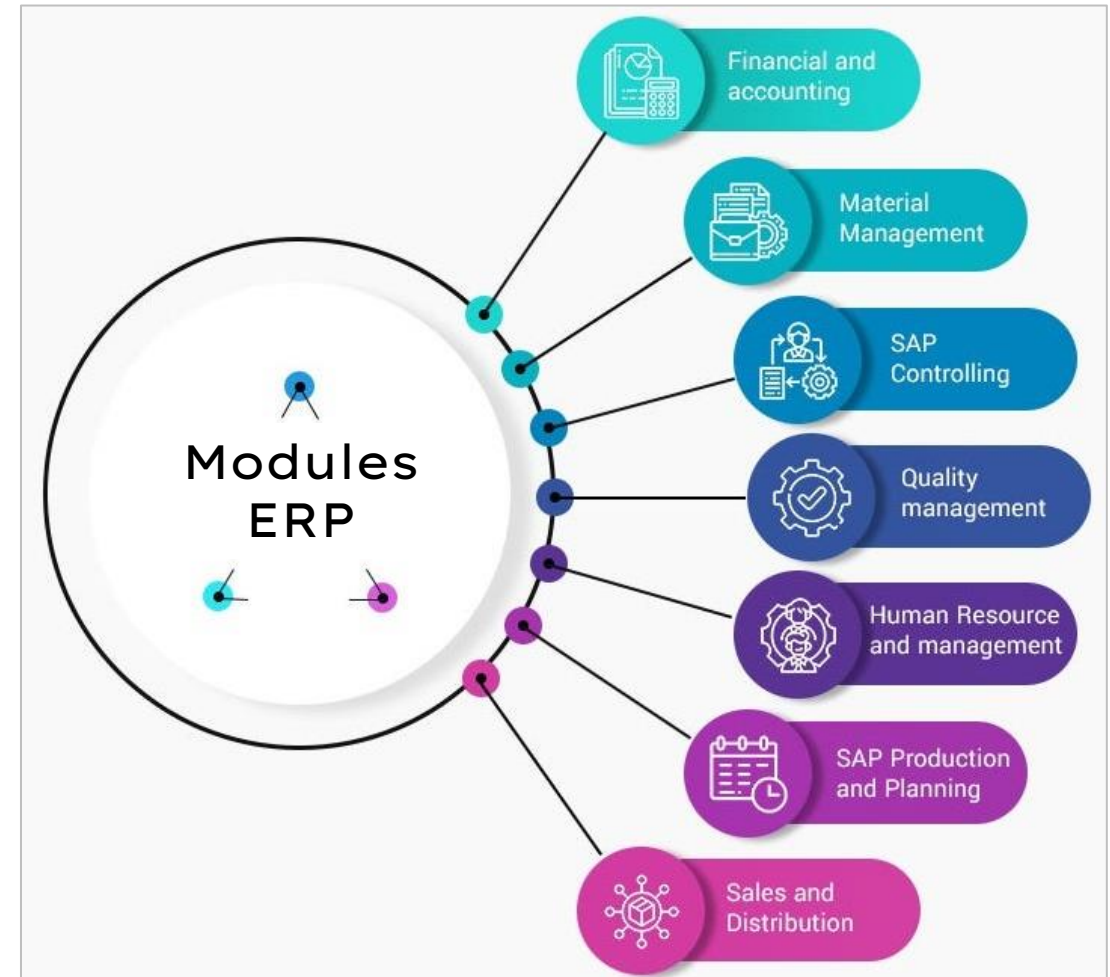
# Implementazione ERP (2019 - 2020)

## Nuovi Features:

- MES
- Modulo QC
- Modulo Logistica
- Gestione Cicli e tempi di produzione
- DB tecnica = BOM

## Benefici

- Maggiore struttura ✓
- Riduzione impiego carta ✓
- Standardizzazione pratiche a livello trasversale ✓



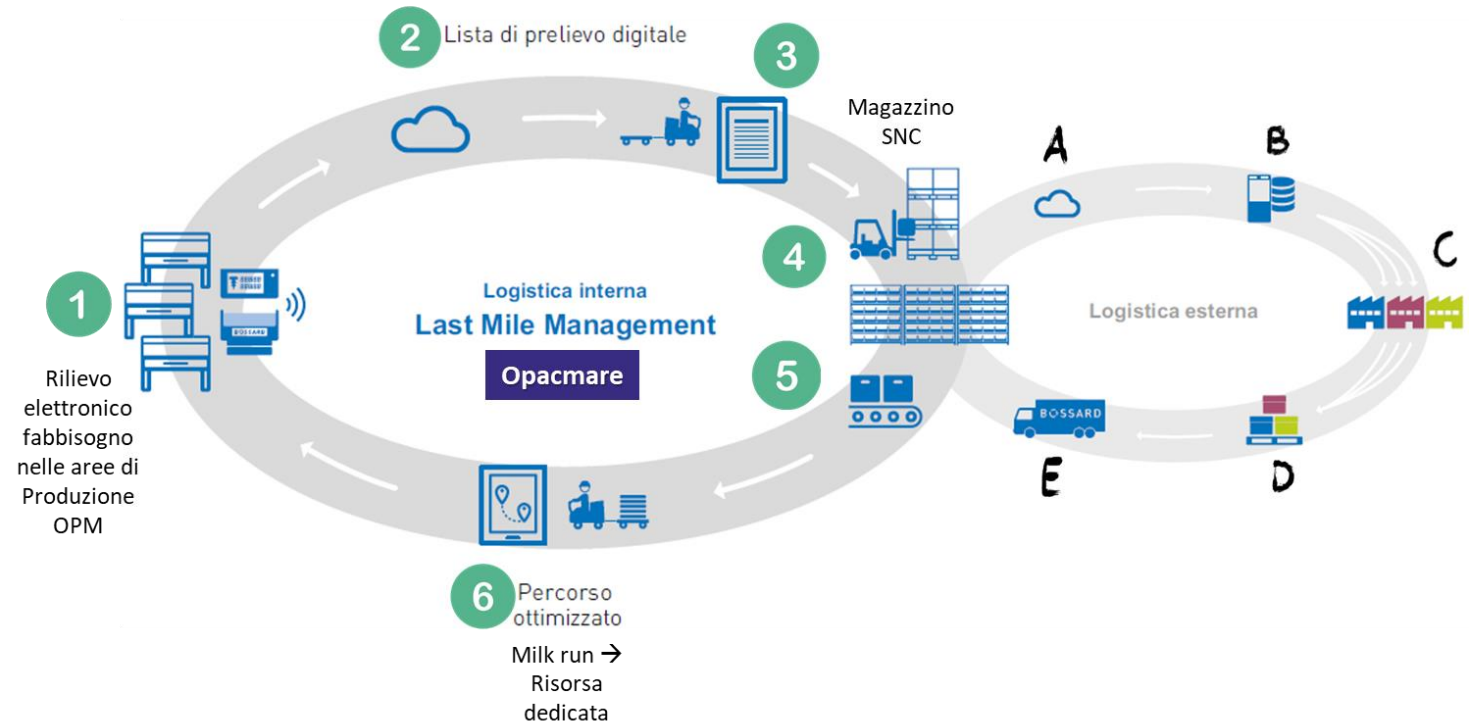
# Implementazione Inventory Support (2020)

## Nuovi Features:

- Bilancie digitali
- Informazione giacenze in tempo reale
- Ordine/consegna materiale in modo automatico
- Implementazione Kan – Ban / Milk Run di asservimento
- Portale di gestione materiale integrato con ERP

## Benefici

- Riduzione tempi di gestione ✓
- Riduzione impiego carta ✓
- Riduzione tempi inventario ✓
- Riduzione costi magazzino ✓



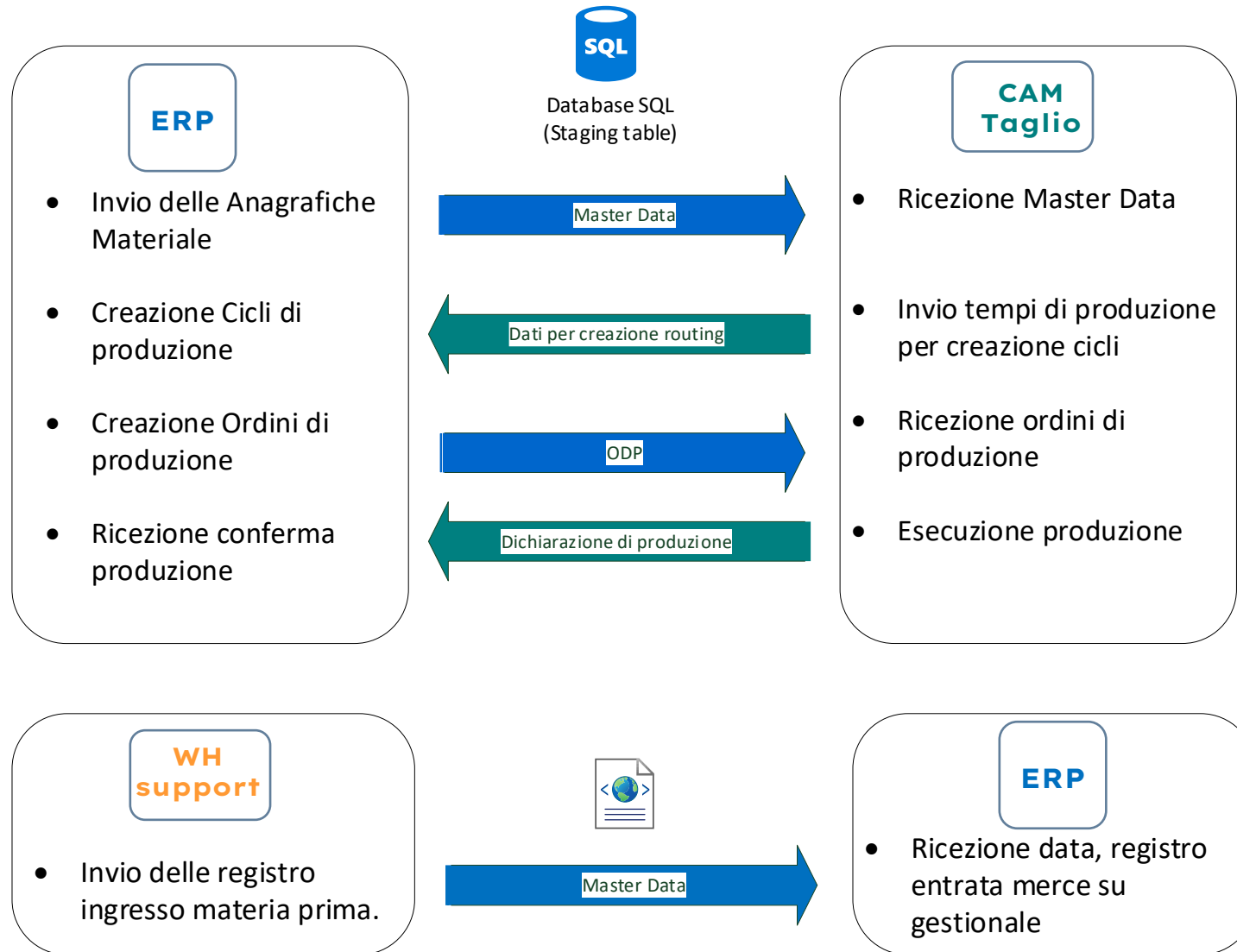


# Implementazione WH Support (2021 - 2022)

- Risultato del investimento in impianti certificati «Industria 4.0».
- Integrazione con MES del **Processo di taglio** e con L'ERP.
- Gestione della materia prima principale (Acciaio Inox AISI 316L)

## Benefici

- Riduzione tempi di gestione ✓
- Riduzione errori di qualità ✓
- Riduzione tempi inventario ✓
- Riduzione costi magazzino ✓

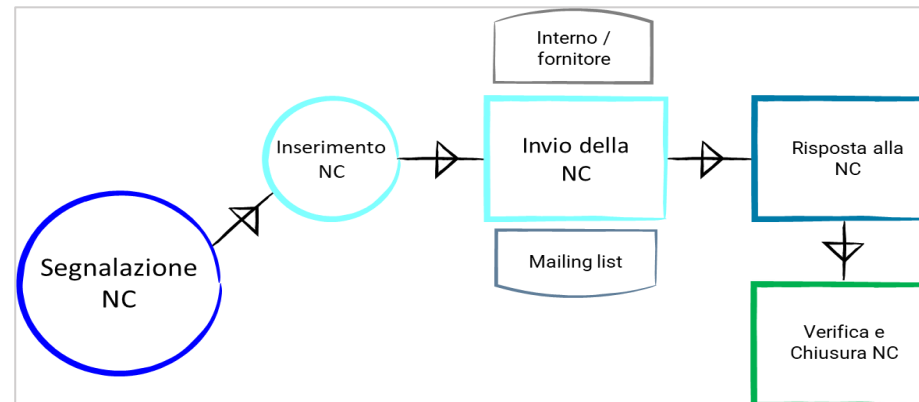
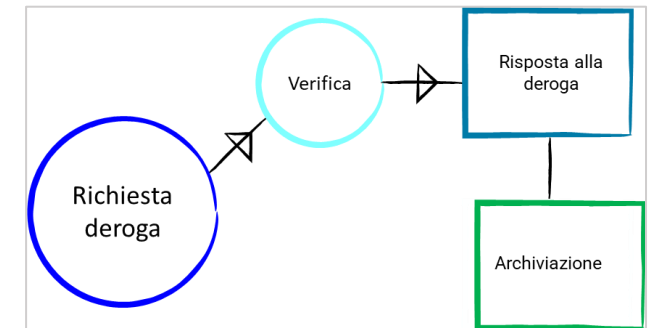
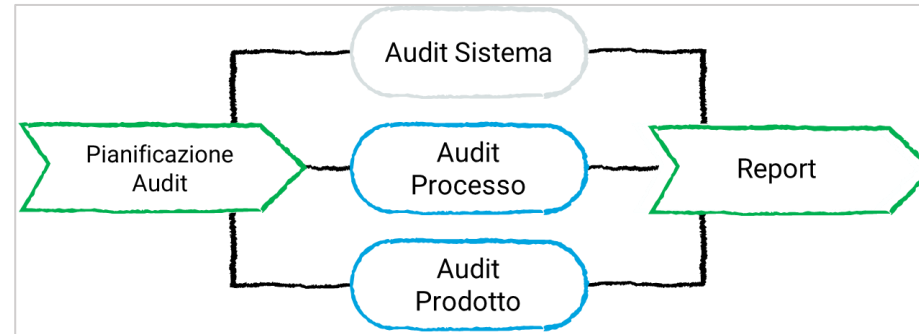


# Implementazione Quality SW (2023)

- Realizzazione struttura audit
- Gestione delle NC
- Segnalazioni dai reparti / richieste deroga fornitori
- Backup dei controlli finali in reparto
- Audit processo/prodotto/sistema

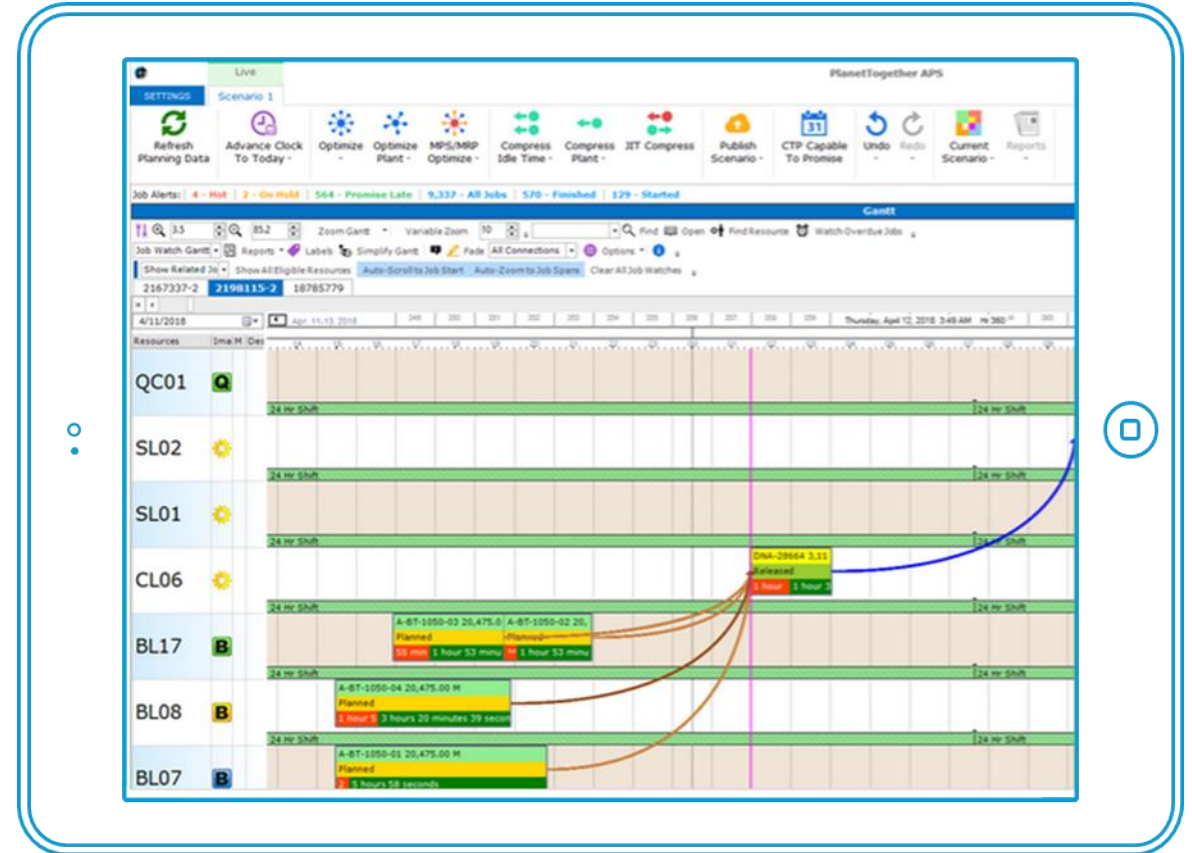
## Benefici

- Riduzione tempi di gestione ✓
- Ampiamento campo di azione ✓
- Gestione tramite dispositivi mobile ✓
- Riduzione costi Qualità ✓
- Riduzione utilizzo carta ✓



# Implementazione APS, Advanced Planning system (2023 - 2024)

- Pianificazione e schedulazione avanzata a capacità finita
- Schedulazione in avanti e just in time
- Gestione legami tra ordini, impegni materiali
- Gestione risorse primarie e secondarie
- Gestione attributi e matrici di setup
- Schedulazione visual
- Diagramma di Gantt grafico ed interattivo
- Istogrammi di carico risorse
- Funzionalità CTP (Capable to Promise)
- Multi-planner collaboration
- Analisi Scenari What-if
- Tool reportistica integrato

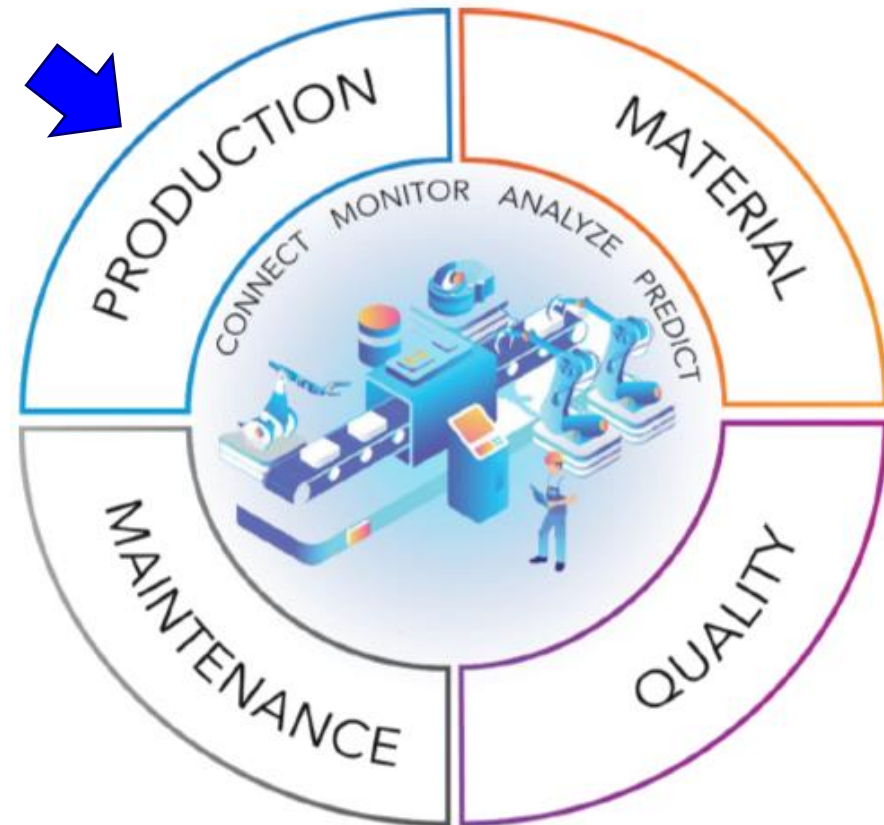


# Implementazione MES, Manufacturing Execution system (2023 - 2024)

- Gestione modello aziendale
- Gestione prodotti
- Gestione ordini di produzione
- Attività/documentazione
- Acquisizione automatica dati di produzione
- Monitoraggio e supervisione in tempo reale
- Analisi di Plant / Performance
- Rilevamento tempi di produzione

## Benefici

- Riduzione tempi di gestione ✓
- Ampiamento campo di azione ✓
- Gestione tramite dispositivi mobile ✓
- Riduzione utilizzo carta ✓



Produzione

### Macchina

### Attività in corso

S...▲	Codice ▲	Descrizione ▲	Azione ▲	Data inizio azione ▲	Dipendente ▲	Descrizione articolo ▲	Ordine di lavoro ▲	Operazione ▲	Qta. prevista ▲	Qta. prodotta ▲	Qta. Netta ▲
●	#	Macchina									
●	ELT1	Assemblaggio com...									
●	ELT2	Assemblaggio com...									
●	ELT3	Assemblaggio com...									
●	ELT4	Assemblaggio com...									
●	GRT1	Assemblaggio Gru									
●	GRT2	Assemblaggio Ten...									
●	GRT3	Assemblaggio Ten...									
●	IDR1	Assemblaggio com...									
●	IDR2	Assemblaggio com...									
●	IDR3	Assemblaggio com...									
●	IDR4	Assemblaggio com...									
●	IMB1	Costruzione imballi									
●	LCD1	Lucidatura prodotti ...									
●	LCD2	Lucidatura prodotti ...									
●	LCD3	Lucidatura prodotti ...									
●	LCD4	Lucidatura prodotti ...									
●	LCM1	Lucidatura prodotti ...									
●	LCM2	Lucidatura prodotti ...									
●	LCM3	Lucidatura prodotti ...									
●	LCM4	Lucidatura prodotti ...									

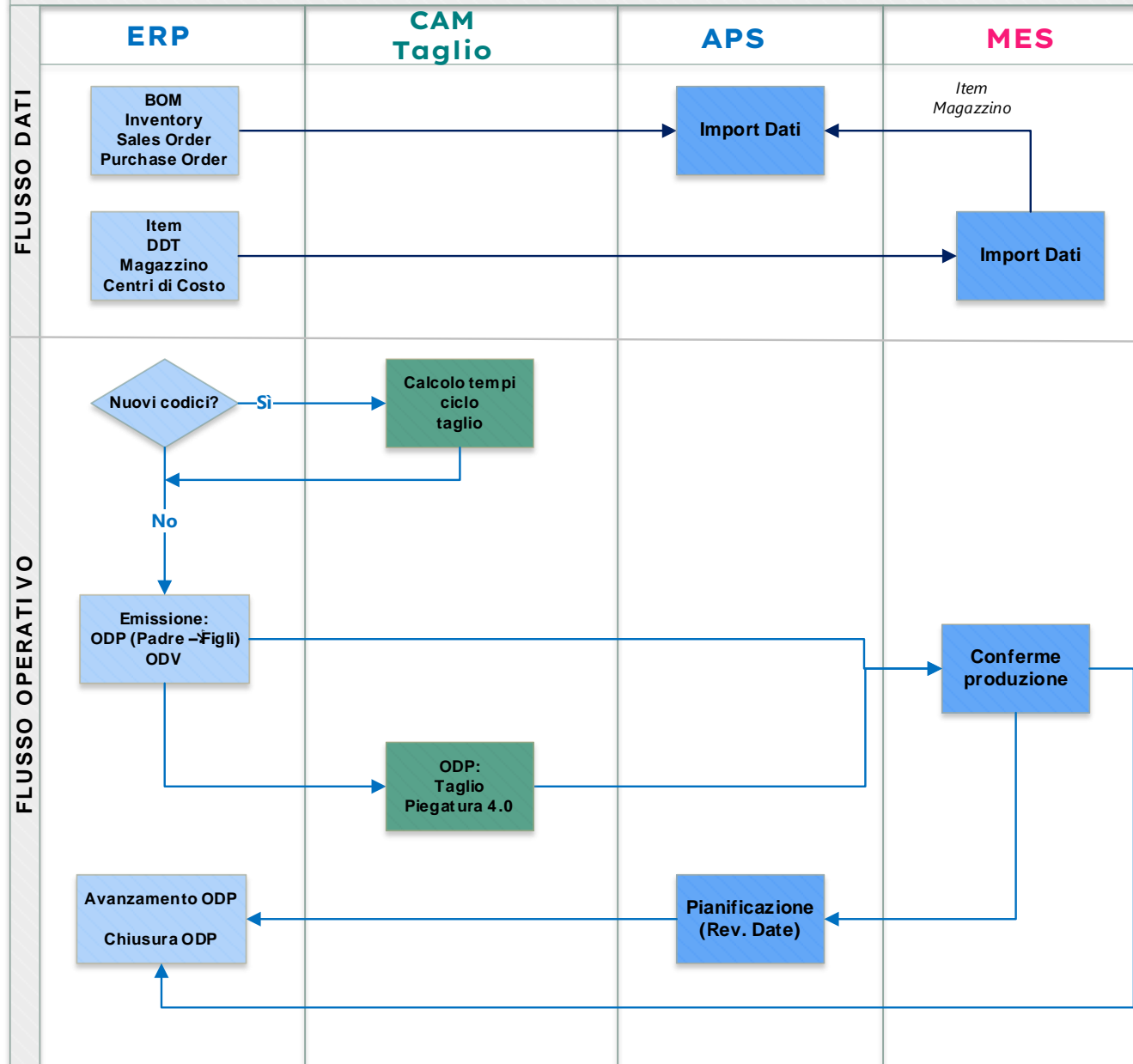
Coda Lavori									
S.▲	Descrizione articolo ▲	ODL ▲	Operazione ▲	Qta. prevista ▲	Qta. Netta ▲	Data Inizio Prevista ▲	Data Fine Prevista ▲		
Filter	Filter	Filter	Filter	Filter	Filter	Filter	Filter		
☹️	KIT PRODUZIONE INTERN...	000001076711	LAVORAZIONI MECCANIC...	1,00	0,00	07/11/2023 09:51:27	07/11/2023 09:51:27		
☹️	Riscontro chiusura bascula...	000001076788	LAVORAZIONI MECCANIC...	10,00	0,00	13/11/2023 15:15:13	13/11/2023 15:15:13		
☹️	Riscontro chiusura bascula...	000001077050	LAVORAZIONI MECCANIC...	10,00	0,00	05/12/2023 15:38:42	05/12/2023 15:38:42		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001014015	PREPARAZIONE MATERIAL...	2,00	0,00	19/12/2023 13:10:29	19/12/2023 13:10:29		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001016927	PREPARAZIONE MATERIAL...	2,00	0,00	19/12/2023 13:10:29	19/12/2023 13:10:29		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001022253	PREPARAZIONE MATERIAL...	5,00	0,00	19/12/2023 13:10:29	19/12/2023 13:10:29		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001026866	PREPARAZIONE MATERIAL...	5,00	0,00	19/12/2023 13:10:30	19/12/2023 13:10:30		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001035958	PREPARAZIONE MATERIAL...	5,00	0,00	19/12/2023 13:10:30	19/12/2023 13:10:30		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001040666	PREPARAZIONE MATERIAL...	5,00	0,00	19/12/2023 13:10:31	19/12/2023 13:10:31		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001041600	PREPARAZIONE MATERIAL...	5,00	0,00	19/12/2023 13:10:31	19/12/2023 13:10:31		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001053974	PREPARAZIONE MATERIAL...	4,00	0,00	19/12/2023 13:10:31	19/12/2023 13:10:31		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001060266	PREPARAZIONE MATERIAL...	4,00	0,00	19/12/2023 13:10:31	19/12/2023 13:10:31		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001073250	PREPARAZIONE MATERIAL...	4,00	0,00	19/12/2023 13:10:32	19/12/2023 13:10:32		
☹️	CMP SLD EL.INTERMEDIO ...	000001067841	PREPARAZIONE MATERIAL...	4,00	0,00	19/12/2023 13:10:33	19/12/2023 13:10:33		

Inizio Attività 1001	Fine Attività 1002	Sospensione Attività 2002	Inizio Attrezzaggio 1003	Inizio Attrezzaggio 3003	Fine Attrezzaggio 1004	Entrata/Uscita /	Inizio Fermo Macchina 1009	Fine Fermo Macchina 1010	Inizio Rilavorazione 1015	Fine Rilavorazione 1018	Versamento Pezzi 1018
-------------------------	-----------------------	------------------------------	-----------------------------	-----------------------------	---------------------------	---------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	----------------------------	--------------------------



# Interconnessione SW

Flow chart interscambio dati SW



# Next Steps

## A Livello operativo:

- Implementazione **modulo di Manutenzione** (Predittiva, Preventiva, Autonoma e incidentale), gestione ricambi/consumi e analisi performance.

## A livello prodotto:

Implementazione **PLM (Product Lifecycle Management)** che permetterà:

- Miglioramento della collaborazione tra le diverse funzioni aziendali
- Riduzione dei costi tramite la gestione efficace del ciclo di vita del prodotto
- Gestione efficiente dei dati
- Gestione della complessità associata a diversi linee di prodotto.



# Alcune considerazioni

- ❑ Nell'era dell'Industria 4.0, le **tecnologie digitali** sono considerate i principali motori di trasformazione dell'industria manifatturiera.
- ❑ Da una parte le realtà produttive devono essere in grado di cavalcare questa onda di trasformazione per rimanere competitive, da l'altra, prima di investire nelle tecnologie digitali, devono capire quale sia la situazione attuale e quali siano le esigenze interne riguardo le tecnologie digitali e i processi organizzativi nelle diverse funzioni.
- ❑ Il successo del processo di trasformazione dipende principalmente dalla capacità dell'azienda di essere pronta ad applicare il cambiamento tecnologico previsto dalle tecnologie digitali, per cui il prossimo passo da intraprendere sarà la definizione di una roadmap di trasformazione.







**OPACMARE®**

SEA THE FUTURE

**Thank you**

**Opacmare S.p.a.**  
**[www.opacmare.com](http://www.opacmare.com)**

Via Luigi Einaudi, 150-154 10040 Rivalta (Torino) Italy  
P.IVA 06910470019 - Tel +39 011 90 45 411  
CUU 0000000



**OPACMARE®**

SEA THE FUTURE

**Back Up**

**Opacmare S.p.a.**  
**[www.opacmare.com](http://www.opacmare.com)**

Via Luigi Einaudi, 150-154 10040 Rivalta (Torino) Italy  
P.IVA 06910470019 - Tel +39 011 90 45 411  
CUU 0000000

# Workflow inizio attività

Badge 2028

Macchina PGT1

Fase di Lavoro












0000010770960020

ODL : 000001077096

Articolo : 9431.C03.448.30 - TAPPO  
INFERIORE ANTAOperazione : LAVORAZIONE  
PIEGATURA

CONFERMA !

# Workflow fine attività e versamento

Badge 2028	Macchina PGT1	Fase di Lavoro 319	Causale	
 FF Fine Fase Fine fase	 I02 RIPRESA PZ PER ERRORE PROGETTO Generico	 I03 PULIZIA REPARTO Generico	CONFERMA!	
 I05 RIPRESA PZ PER ERRORE PRODUZIONE Generico	 I06 MOVIMENTAZIONE MATERIALE Generico	 I07 RIPRESA PZ PER ERRORE FORNITORE Generico		
 I08 COSTRUZIONE ATTREZZATURE Generico	 I11 RICERCA PZ A MAGAZZINO Generico	 I14 RIPRESA PZ PER MODIFICA Generico		
<		>		1/3

# MES: Altri Workflow

Macchina

Attività in corso

1015 - Inizio Rilavorazione

Badge

Macchina

Fase di Lavoro

Richiesto dal Reparto

Causale I45



I45

RILAVORAZIONE PER  
DIFETTO  
INDIVIDUATO

Generico