

Sommario

LUGLIO/AGOSTO 2023 | ANNO 2, NUMERO 4

Intervista

31 Da servizio a valore La nuova era delle Supply chain Dialogo con **Giovanna Ricuperati**

L'elevata capacità progettuale trasforma i territori produttivi in distretti ad alto valore aggiunto. Così si dà vita a un nuovo processo, dove ogni anello della filiera ha lo stesso valore.
di Chiara Lupi

LA MANIFATTURA AL COMANDO DELLA LOGISTICA

8 La riarticolazione globale delle catene di fornitura

Mentre la pandemia ha accelerato il cambio di paradigma dall'offshoring al nearshoring, le imprese puntano a rimanere competitive sui mercati globali, affrontando a gestione del rischio.
di Giuliano Noci

12 Usare i dati per trasformare la Supply chain dopo la pandemia

Le imprese digital first necessitano una riprogettazione della catena di fornitura. Per avere successo, serve basarla su chiarezza, trasparenza e visibilità.
di Michael Schrage

18 Il Manifatturiero Made in Italy si rigenera per restare competitivo

I vecchi modelli di business non funzionano più. E chi non si è adattato sta uscendo dal mercato, in favore di un tessuto produttivo in transizione. Così il nostro Paese si rilancia.
di Luigi Serio

24 Resilienza (s)conosciuta Prepararsi alla prossima interruzione delle forniture

Le imprese devono allenare la capacità di anticipare, rilevare, diagnosticare e tracciare i rischi sconosciuti, ma potenzialmente conoscibili, oltre ad attivare risorse per difendersi.
di M. Johnny Rungtusanatham, David A. Johnston





36 Ridisegnare l'organizzazione in situazioni di emergenza

Per molte aziende che sperimentano un periodo di forte crescita, gli strumenti gestionali a disposizione si dimostrano inefficaci. Occorre applicare un nuovo modello. La metodologia Okr può aiutare a definire nuovi obiettivi e supportare il processo di cambiamento.

di Andrea Martone, Raffaele Secchi

44 I vantaggi dei rifornimenti just in time

Molte aziende indicano l'approvvigionamento 'al bisogno' come la causa della crisi di fornitura durante la pandemia. In realtà questo metodo porta flessibilità e riduce eventuali rimanenze di magazzino.

di Yossi Sheffi

49 Coniugare passato e futuro Il ritorno alle origini delle imprese familiari

Dopo anni di delocalizzazione e di nuove incertezze, le aziende cercano stabilità. Così le organizzazioni tornano a produrre e investire in Italia.

E i vantaggi sono tanti.

di Alfredo De Massis, Marco Mismetti, Emanuela Rondi, Silvia Sanasi

53 Pensare oltre al prezzo per un nuovo modello di gestione dei subappalti

Aziende e consumatori richiedono sempre maggiore trasparenza sui fornitori. Importante è contrastare le deviazioni di ordini. A costo di rinunciare al risparmio.

di Felipe Caro, Leonard Lane, Anna Sáez De Tejada Cuenca

59 Il sovraccarico abbassa la produttività dei Knowledge worker

Un carico eccessivo di attività ha conseguenze negative sui lavoratori e sui risultati aziendali. Le organizzazioni devono migliorare il flusso di attività, ispirandosi alla Manifattura.

di Sheila Dodge, Don Kieffer, Nelson P. Repenning

67 Come si rende sostenibile una Supply chain?

Una catena di fornitura richiede di andare oltre il semplice rispetto della legge, la conduzione di audit o un' aumentata trasparenza. Servono punti di riferimento ambientali e sociali esterni.

di Cory Searcy

IN OGNI NUMERO

3 Editoriale

70 Executive Summary

