



PRESENTA

SOSTENIBILITÀ

CULTURA, CONOSCENZA, ORGANIZZAZIONE

29 giugno 2023 | Milano, Palazzo delle Stelline



Essere sostenibili, per creare
valore: il ruolo della formazione

Roberto Brambilla
direttore formazione postlaurea & research
partnership
UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE

... un contributo
dal mondo universitario

Le tappe del percorso

- 1 Un veloce allineamento sul tema
- 2 Perché è importante formarsi alla sostenibilità
- 3 Il ruolo della formazione e i suoi vantaggi
- 4 Le caratteristiche di una *formazione sostenibile*
- 5 Progettare «per impatto»
- 6 Cosa pensano i giovani della sostenibilità?

Un veloce allineamento sul tema

Di che cosa parliamo, quando parliamo di **SOSTENIBILITA'** ?

- Sostenersi nel tempo
- Equilibrio tra passato, presente e futuro
- La sostenibilità è un processo sempre in divenire



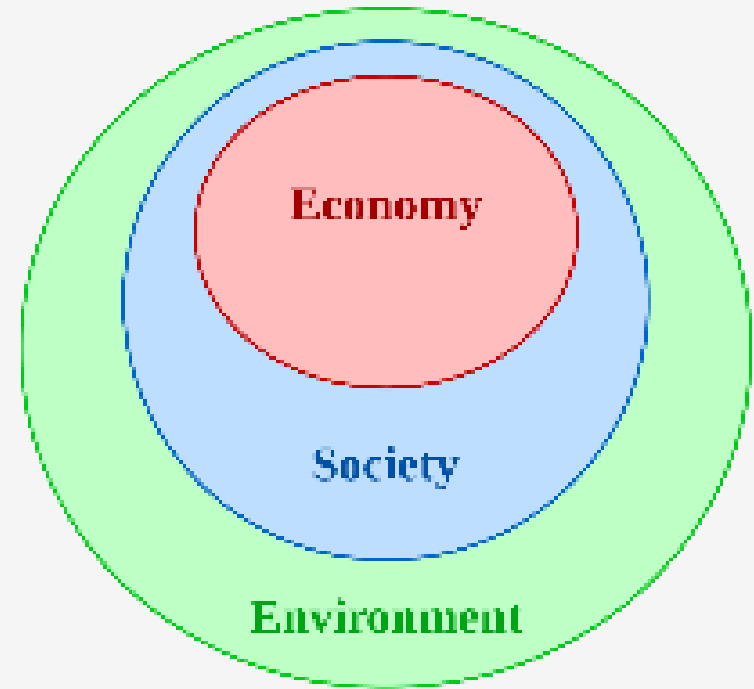
Un veloce allineamento sul tema

Anni '80 e '90

Sostenibilità legata prevalentemente all'ambito ambientale

Anni 2000

Si incomincia a parlare delle tre dimensioni della sostenibilità



Un veloce allineamento sul tema



Anni 2010 - 2020

Si studiano le interconnessioni e le reciproche influenze delle tre dimensioni.

Il concetto di sostenibilità entra nell'impresa e determina la sua responsabilità sociale.

Perché oggi si parla tanto di sostenibilità?



1 Una necessità



Evitare i problemi alle generazioni future



2 Una moda



Evitare i rischi del *green-washing*



3 Una responsabilità



Lavorare a beneficio di tutta la comunità

Perché oggi si parla tanto di sostenibilità?

... perché il lavoro, la vita siano dignitosi. Che cosa serve?

- Nuovi manager, nuove leadership...
- Nuovi processi, nuovi strumenti...
- Nuovi prodotti, nuovi servizi...

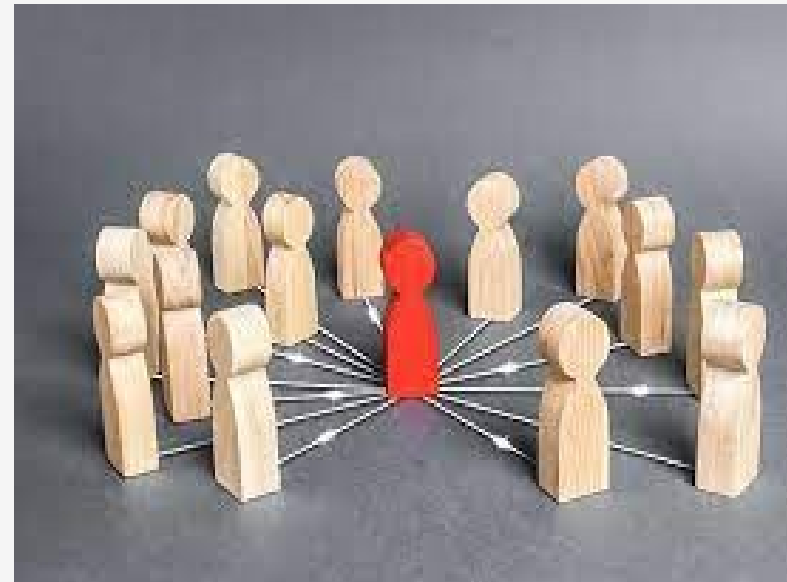
... una nuova cultura

«La sostenibilità è una categoria dello spirito»

Il ruolo della formazione



Non solo una «cassetta degli attrezzi» ma...



... un lavoro teso a rafforzare la persona

Il ruolo della formazione

Anche la formazione evolve, mettiamo al centro...

- l'apprendimento permanente – *Lifelong learning*
- La crescita delle competenze – *upskilling*
- L'aggiornamento delle conoscenze – *reskilling*
- La considerazione del contesto in cui operiamo

... la persona



Il ruolo della formazione

Alcuni esempi di formazione alla sostenibilità

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore



UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore



MASTER

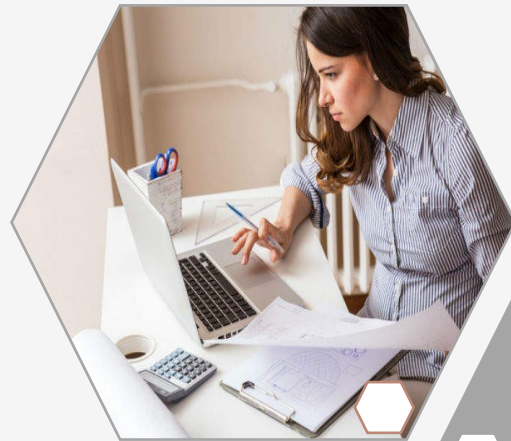
- Sunstainable Business Administration
- Finanza sostenibile
- Gestione e comunicazione della sostenibilità
- Rischio climatico e governance dell'ambiente

CORSI EXECUTIVE

- Gestione strategica dell'economia circolare
- Finanza sostenibile
- Global mobility
- Sustainability manager
- Professione sostenibilità
- Rendicontare la sostenibilità

La formazione sostenibile

In un mondo che cambia, anche la formazione deve essere sostenibile



Innovativa

Flessibile

Generativa



Progettare per impatto

Guardare i bisogni per generare valore



Dimensione economica

Dimensione educativa

Dimensione culturale

Dimensione professionale

Dimensione territoriale

Dimensione reputazionale

Che cosa pensano i giovani della sostenibilità

Focus group con 24 diplomati master in 8 settori differenti

1. Ambiente

- Urgente
- Impegno personale

2. Inclusione

- Società
- Lavoro

3. Conciliazione

- Lavoro-vita privata
- Non solo profitto

4. Leadership

- Etica
- Responsabile