

# Sommario

In copertina foto di Uliano Lucas,  
Immigrato sardo davanti al grattacielo Pirelli, Milano, 1968

## 1 EDITORIALE

Francesco Varanini

## 6 NOTIZIE

a cura della Redazione

## 10 LETTURE

Elisa Marasca

## 12 RISONANZE FORMATIVE

**Organizzazioni  
fondate sulla fiducia**

Mauro De Martini

## 13 L'IMPRESA IMPERFETTA

**L'organizzazione  
è responsabilità**

Francesco Donato Perillo

## 14 RISORSE UMANE E NON UMANE

**Tecnologia e solitudine**

Martina Galbiati

## 15 DIRIGENTI DISPERATE

**Vite disperate**

Chiara Lupi

## 16 SCRIVERE CON LA LUCE

**Un mondo di opportunità**

a cura della Redazione

## 18 Vent'anni dopo

Storia di due decenni  
di Direzione del Personale

Francesco Varanini

## 24 STORIA DI COPERTINA

**Pratiche di inclusione**  
Valorizzare i lavoratori migranti  
in contesti multiculturali

Maura di Mauro

## 30 STORIA DI COPERTINA

**Stranieri o cosmopoliti?**  
Riconoscere e accogliere il valore  
della multietnicità in azienda

Martina Midolo

## 36 Governo nuovo, lavoro nuovo

Gli impatti della legge di Bilancio 2023  
sulla Direzione del Personale

Alessandro Gastaldi

## 41 INTERVISTA

**Rivoluzionario per evolvere**

Il ruolo della Direzione HR  
per costruire la nuova

immagine dell'azienda

Dario Colombo

Intervista a Luisa Martino,  
Vicepresident Human Resources,  
Security, H&S Italia di Ceva Logistics

## 46 SPECIALE

**L'oroscopo della Direzione  
del Personale**

Come sarà il 2023  
per chi gestisce le persone

Elisa Marasca

## 52 INCHIESTA

**Alla ricerca delle brave persone**

La selezione del personale  
nell'era delle incertezze

Federica Biffi

## 60 Il nuovo volto del lavoro

Una mostra fotografica di Sodexo  
racconta i cambiamenti  
degli ambienti lavorativi

Cecilia Cantadore

## 64 IN COPERTINA

**Immigrato sardo  
davanti al grattacielo Pirelli**

a cura della redazione

18

**Vent'anni dopo**

Storia di due  
decenni di Direzione  
del Personale

Francesco Varanini

24

**Storia di  
copertina**

Pratiche  
di inclusione

Valorizzare  
i lavoratori migranti  
in contesti  
multiculturali

Maura di Mauro

46

**Speciale**

L'oroscopo  
della Direzione  
del Personale

Come sarà il 2023  
per chi gestisce  
le persone

Elisa Marasca

52

**Inchiesta**

Alla ricerca delle  
brave persone

La selezione  
del personale  
nell'era delle  
incertezze

Federica Biffi