

# Sommario

In copertina foto di Uliano Lucas,  
Immigrato sardo davanti al grattacielo Pirelli, Milano, 1968

- 1 EDITORIALE**  
Francesco Varanini
  
- 6 NOTIZIE**  
a cura della Redazione
  
- 10 LETTURE**  
Elisa Marasca
  
- 12 RISONANZE FORMATIVE**  
**Organizzazioni**  
**fondate sulla fiducia**  
Mauro De Martini
  
- 13 L'IMPRESA IMPERFETTA**  
**L'organizzazione**  
**è responsabilità**  
Francesco Donato Perillo
  
- 14 RISORSE UMANE E NON UMANE**  
**Tecnologia e solitudine**  
Martina Galbiati
  
- 15 DIRIGENTI DISPERATE**  
**Vite disperate**  
Chiara Lupi
  
- 16 SCRIVERE CON LA LUCE**  
**Un mondo di opportunità**  
a cura della Redazione
  
- 18 Vent'anni dopo**  
Storia di due decenni  
di Direzione del Personale  
Francesco Varanini
  
- 24 STORIA DI COPERTINA**  
**Pratiche di inclusione**  
Valorizzare i lavoratori migranti  
in contesti multiculturali  
Maura di Mauro
  
- 30 STORIA DI COPERTINA**  
**Stranieri o cosmopoliti?**  
Riconoscere e accogliere il valore  
della multietnicità in azienda  
Martina Midolo
  
- 36 Governo nuovo, lavoro nuovo**  
Gli impatti della legge di Bilancio 2023  
sulla Direzione del Personale  
Alessandro Gastaldi
  
- 41 INTERVISTA**  
**Rivoluzionare per evolvere**  
Il ruolo della Direzione HR  
per costruire la nuova  
immagine dell'azienda  
Dario Colombo  
Intervista a Luisa Martino,  
Vicepresident Human Resources,  
Security, H&S Italia di Ceva Logistics
  
- 46 SPECIALE**  
**L'oroscopo della Direzione**  
**del Personale**  
Come sarà il 2023  
per chi gestisce le persone  
Elisa Marasca
  
- 52 INCHIESTA**  
**Alla ricerca delle brave persone**  
La selezione del personale  
nell'era delle incertezze  
Federica Biffi
  
- 60 Il nuovo volto del lavoro**  
Una mostra fotografica di Sodexo  
racconta i cambiamenti  
degli ambienti lavorativi  
Cecilia Cantadore
  
- 64 IN COPERTINA**  
**Immigrato sardo**  
**davanti al grattacielo Pirelli**  
a cura della redazione

## 18

Vent'anni dopo

Storia di due  
decenni di Direzione  
del Personale

Francesco Varanini

## 24

Storia di  
copertina

Pratiche  
di inclusione

Valorizzare  
i lavoratori migranti  
in contesti  
multiculturali

Maura di Mauro

## 46

Speciale

L'oroscopo  
della Direzione  
del Personale

Come sarà il 2023  
per chi gestisce  
le persone

Elisa Marasca

## 52

Inchiesta

Alla ricerca delle  
brave persone

La selezione  
del personale  
nell'era delle  
incertezze

Federica Biffi