

Educare al lavoro
Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



L'EDUCAZIONE AL LAVORO COME ASSE FONDANTE DELLA VITA COLLETTIVA

Patrizio Bianchi

Professore Emerito Università di Ferrara

Antonio Bianchi,

PhD Chemistry Università di Bologna

Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione

Milano 22-23 novembre 2023



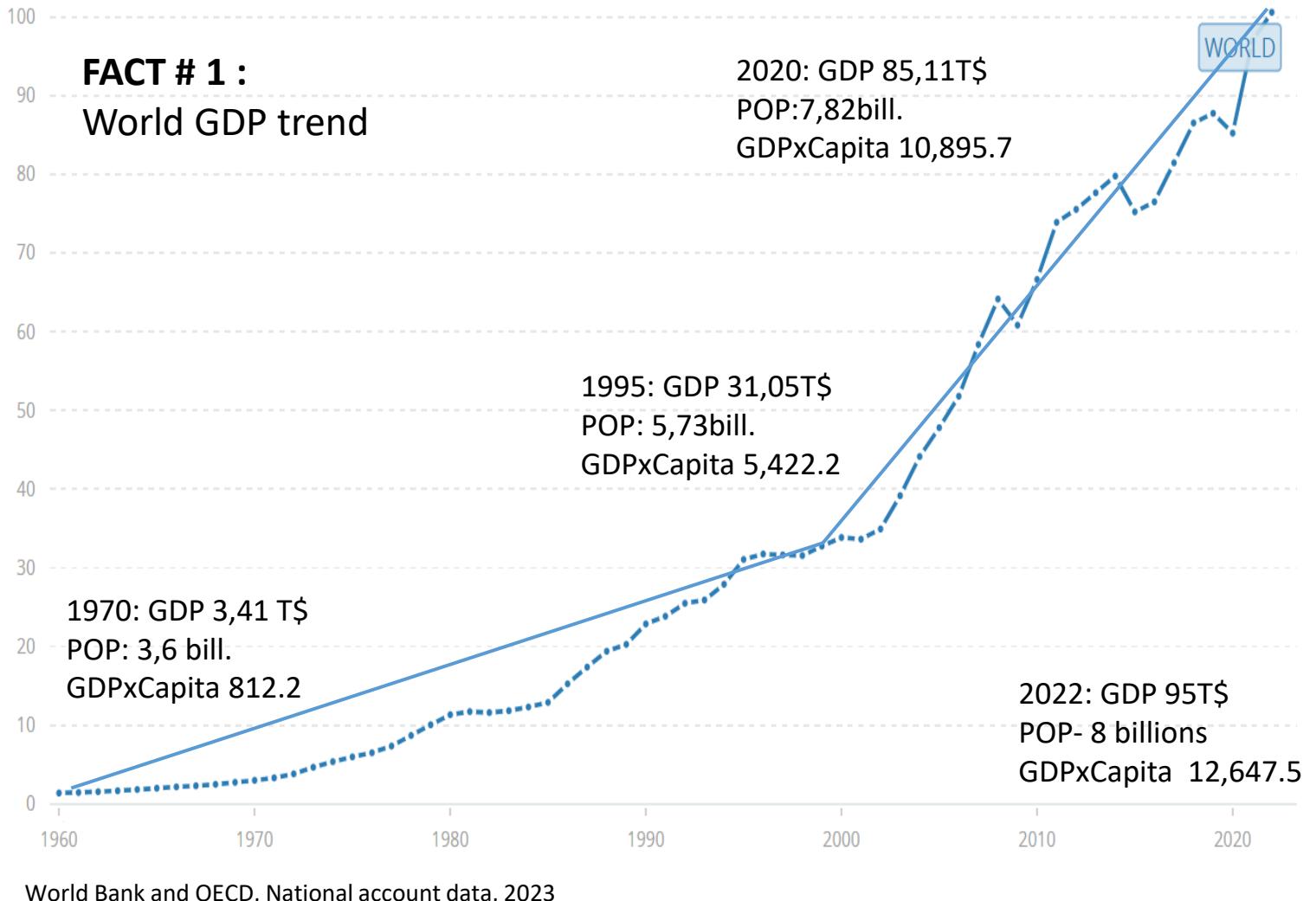
L'EDUCAZIONE AL LAVORO COME ASSE FONDANTE DELLA VITA COLLETTIVA

1. Mantenere la cultura del lavoro come asse fondante della vita collettiva, la cultura della produzione come perno dell'economia.

Cambia la produzione, cambia la vita collettiva, cambia il lavoro

Educare al lavoro

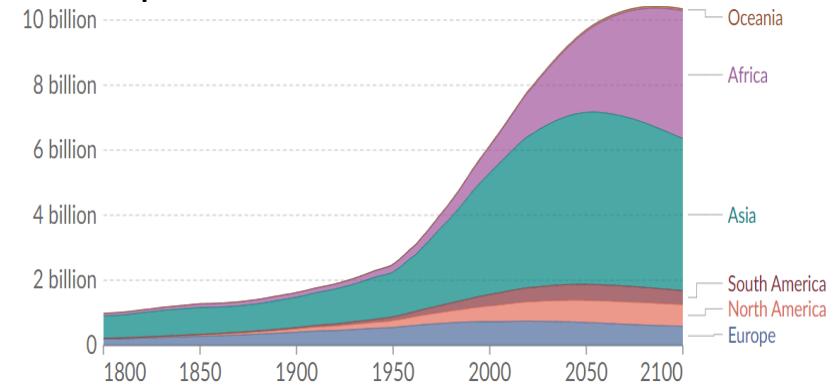
Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



Il mondo cambia
La vita collettiva cambia
Il lavoro cambia

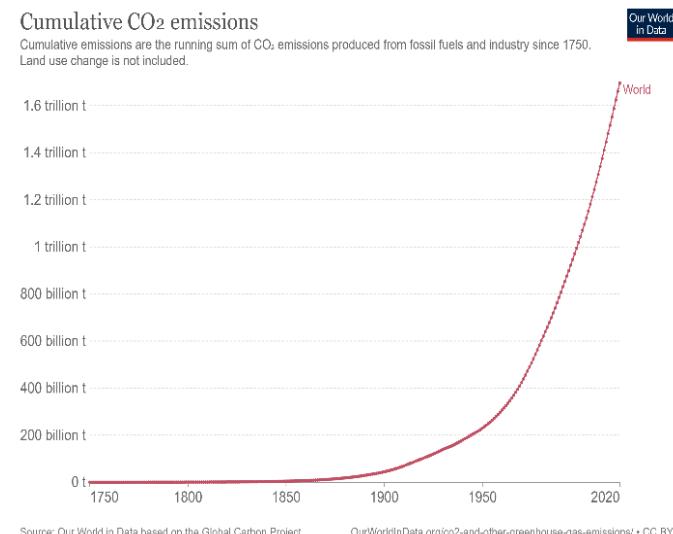


FACT # 2:
Population increase



Source: HYDE (2017); Gapminder (2023); UN (2022)
Note: Historical country data is shown based on today's geographical borders.
OurWorldInData.org/world-population-growth/ • CC BY

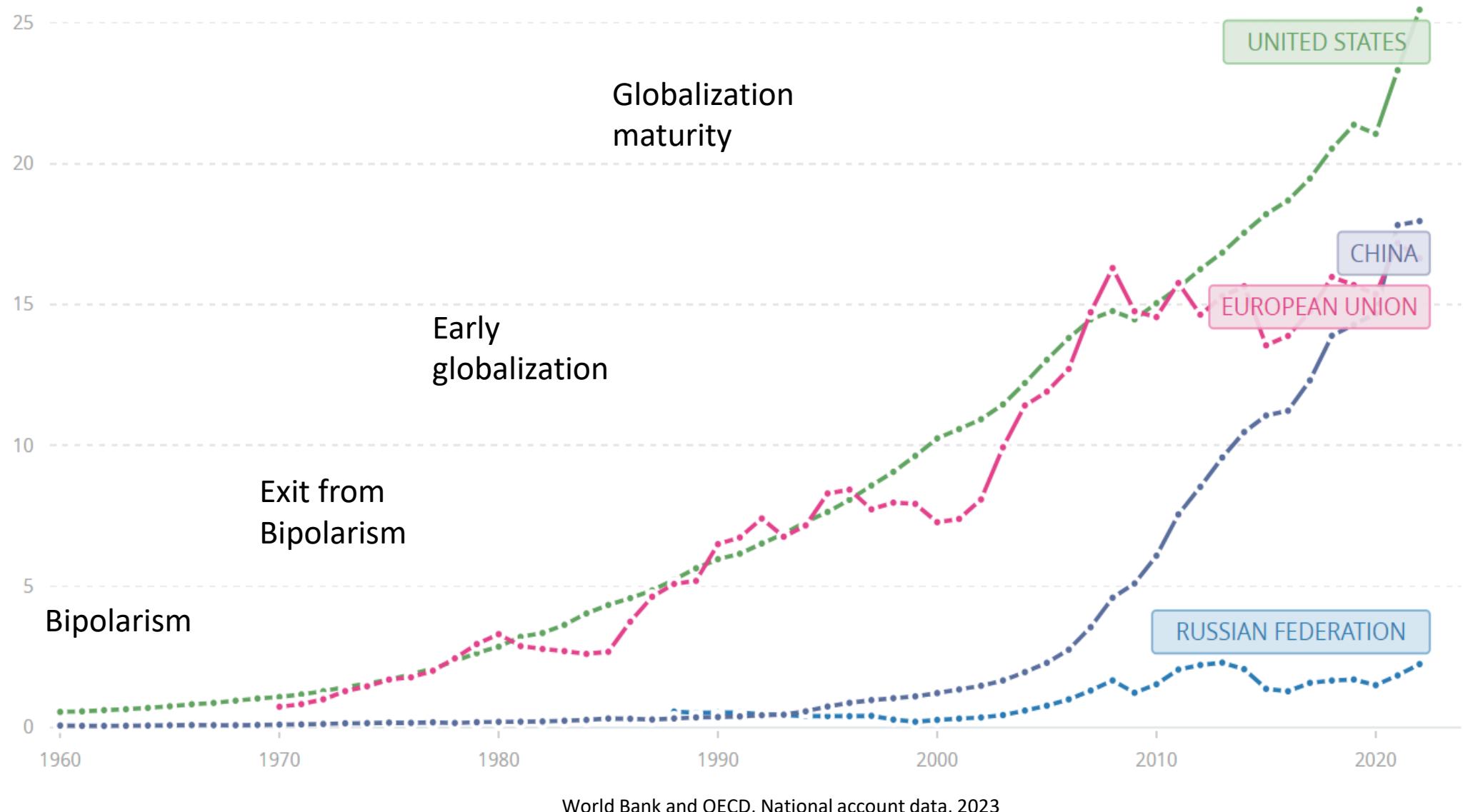
FACT # 3:
Global warming



Educare al lavoro

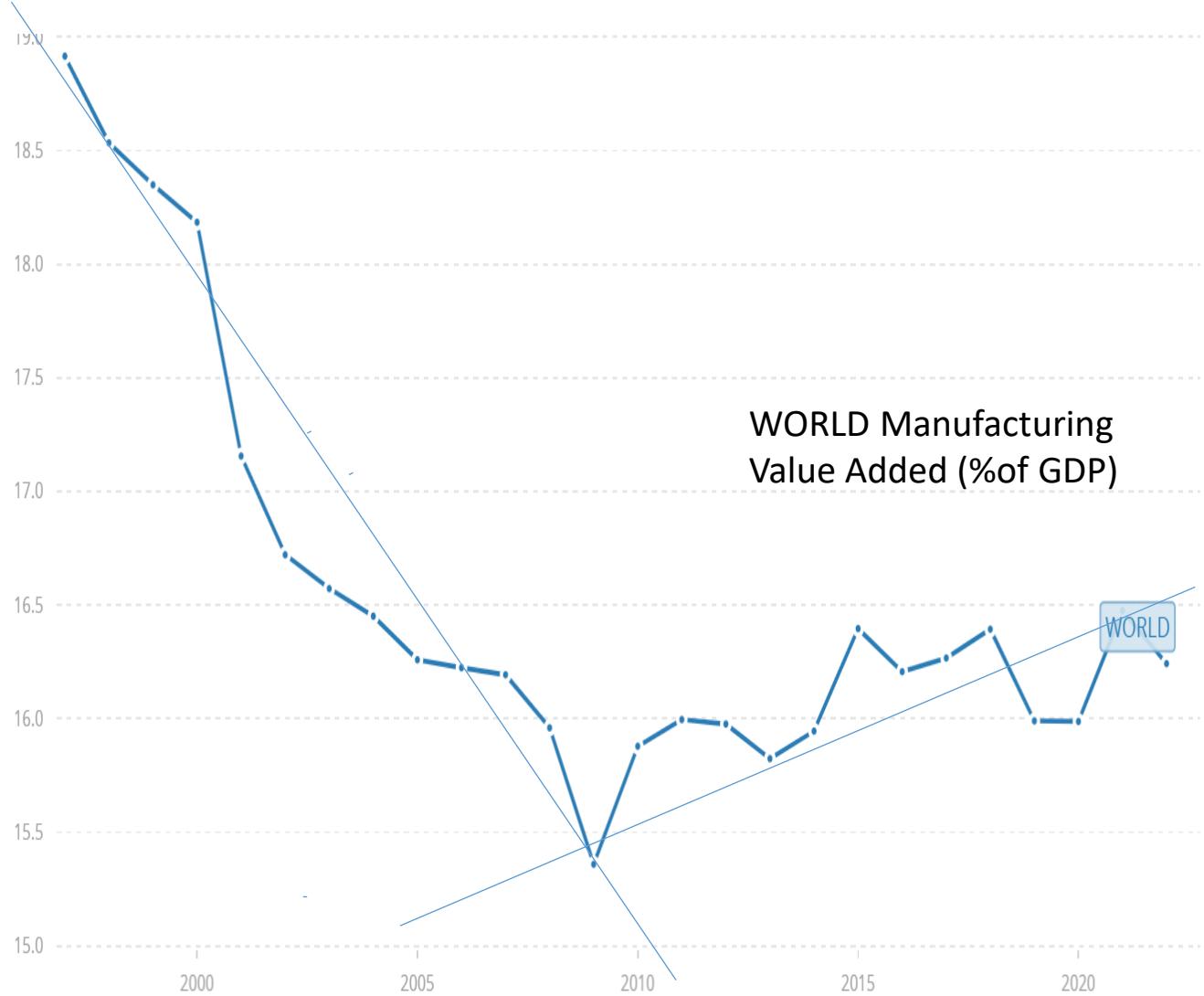
Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023

Le difficoltà dell'Europa



Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



Dalla deindustrializzazione alla
reindustrializzazione: il valore si
fa con il lavoro, ma **il rapporto
fra produzione e lavoro cambia**

Nel ‘900 le macchine **rimpiazzano**
il lavoratore, nel nuovo secolo le
macchine possono **supportare** il
lavoratore

Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



2. Il lavoro come fondamento stesso della Repubblica non è solo il lavoro fisico, ma anche il lavoro intangibile che, generando un valore aggiunto per la comunità, deve essere inteso come bene comune.



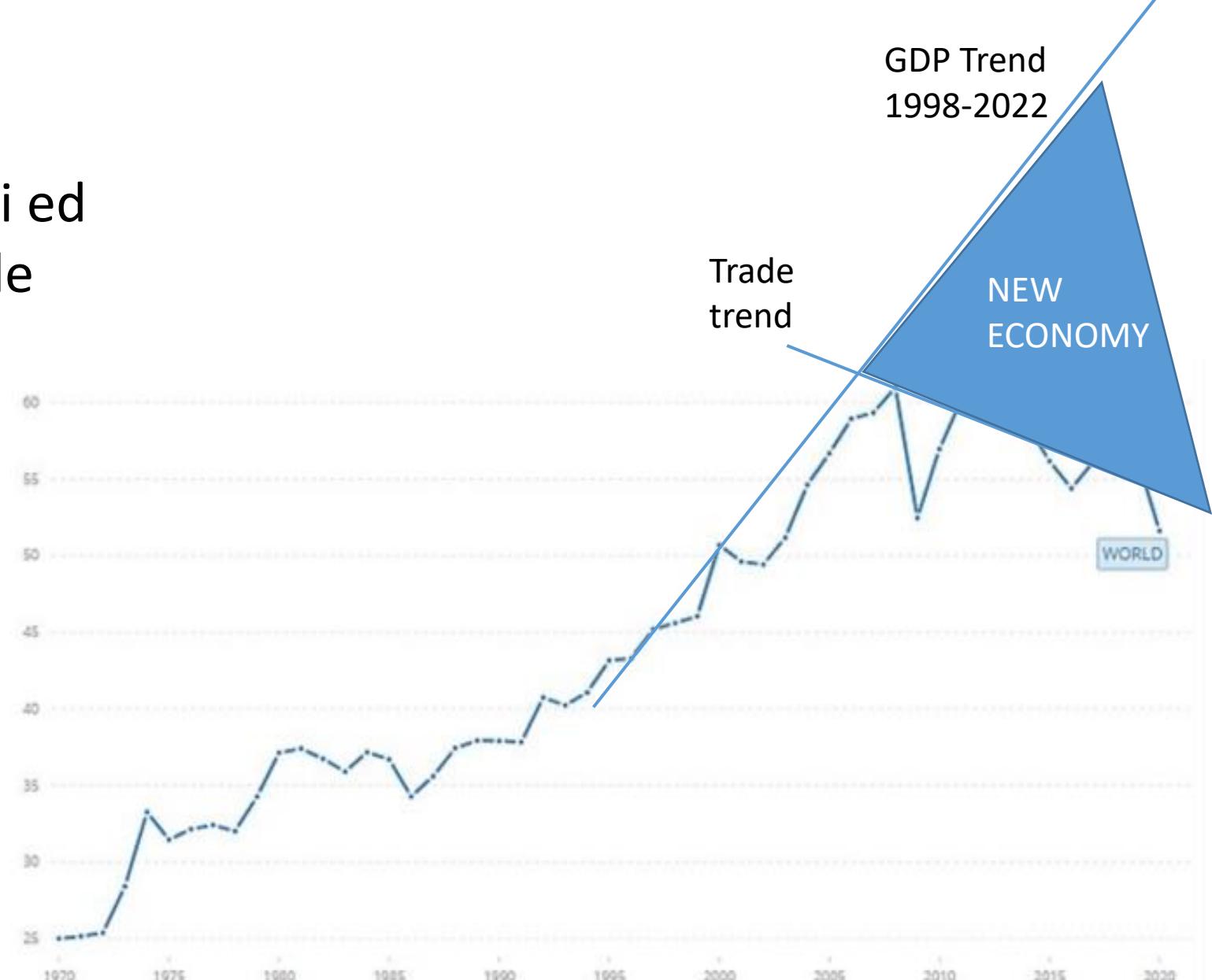
Lavoro intangibile e
nuova economia digitale

Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023

Crescita globale,
commercio di beni fisici ed
nuova economia digitale

Dallo stesso 2005 il GDP trend continua a crescere, mentre il trade trend si blocca.
Il triangolo che si apre è la **nuova economia digitale**.

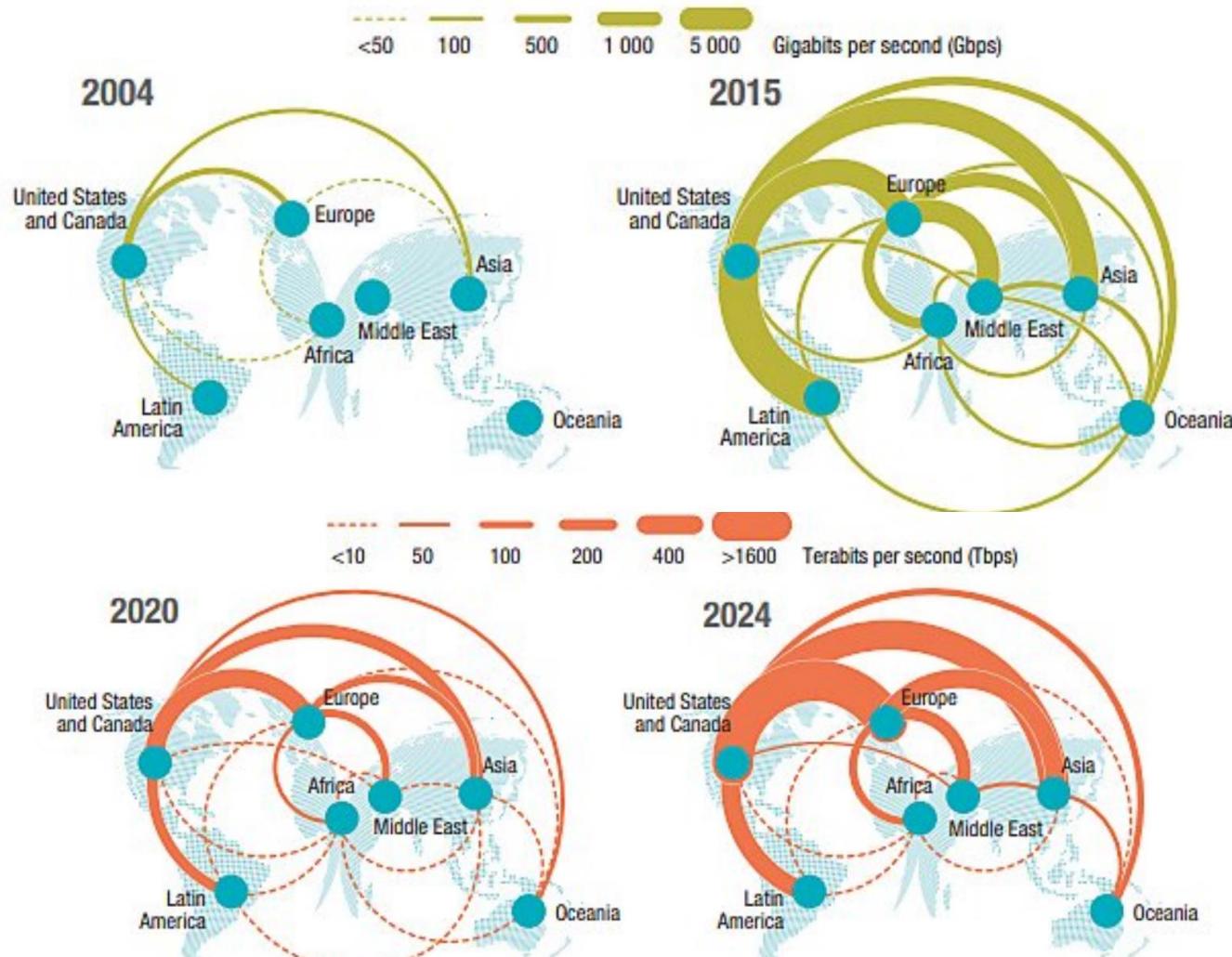


Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione

Milano 22-23 novembre 2023

Figure I.12. Evolution of interregional international bandwidth, selected years

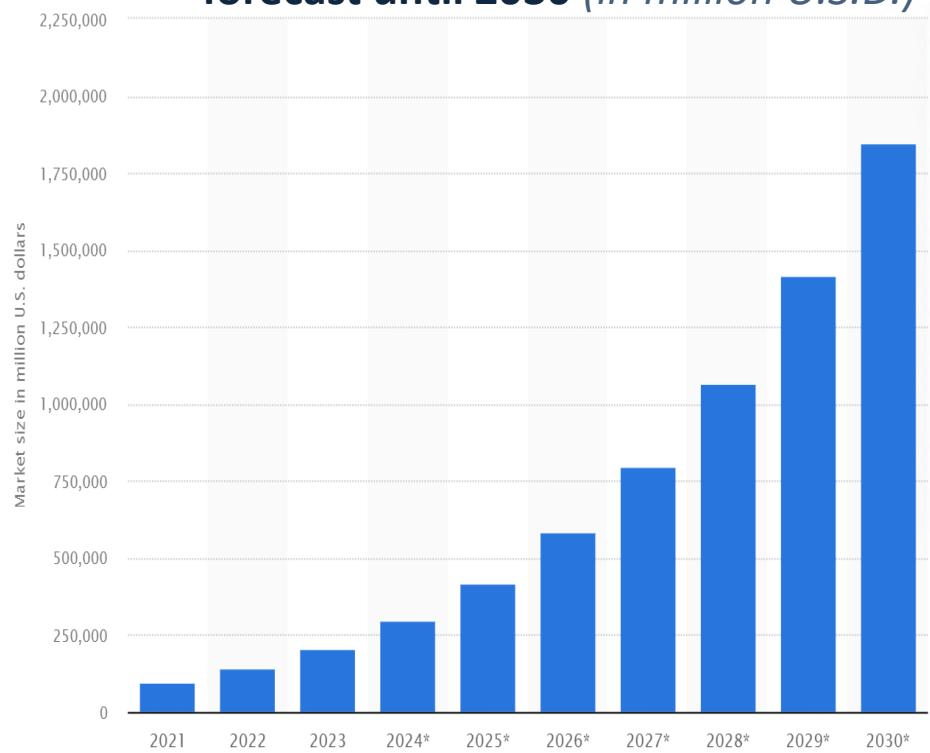


Source: UNCTAD, based on TeleGeography (2015, 2019, 2021b).

Note: One Terabit is equal to 1,000 Gigabites. Data for 2024 are forecasts.

Evolution of interregional bandwidth as a proxy of digital market expansion (in gigabites 2004-2015; terabites 2020- 2024 per second)

Artificial intelligence (AI) market size worldwide in 2021 with a forecast until 2030 (in million U.S.D.)



Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023

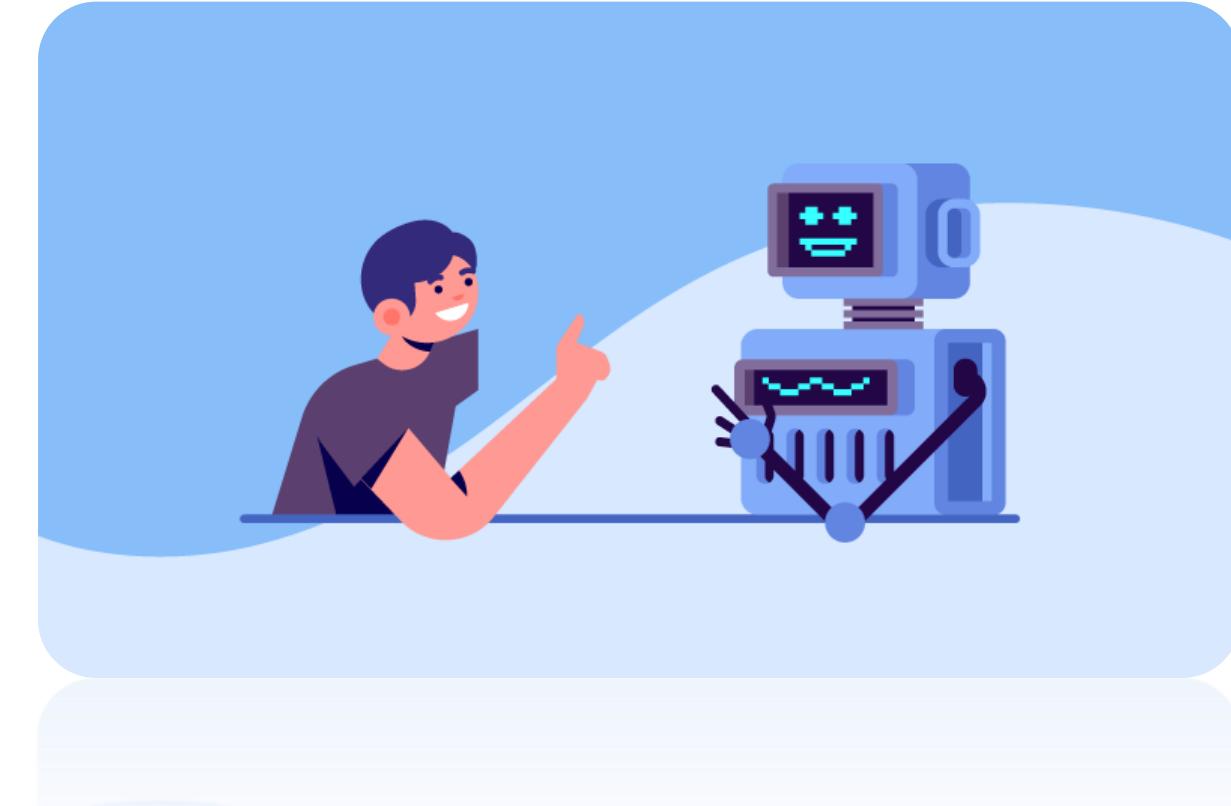


3. Il lavoro non solo sostiene una crescita materiale del Paese, ma è collante di dignità e appartenenza alla comunità nazionale.

In un'epoca di macchine che possono simulare ma non riprodurre un'identità, il **valore aggiunto** che un individuo può dare al proprio lavoro è l'espressione della propria **creatività**.

Quello che ci metto io è diverso da quello che ci metti tu.

In questo senso, il lavoro è **espressione del sé**.

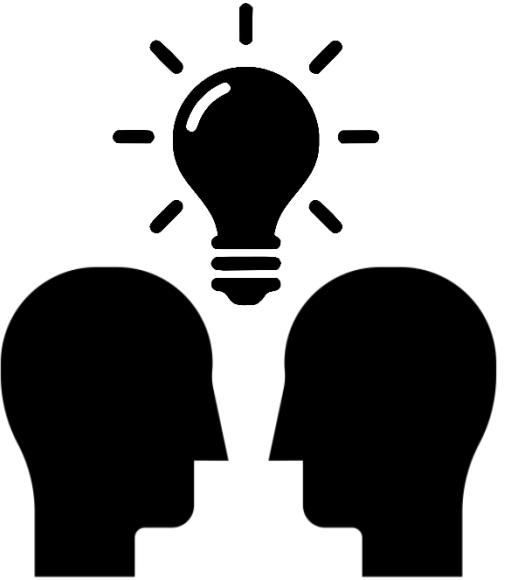
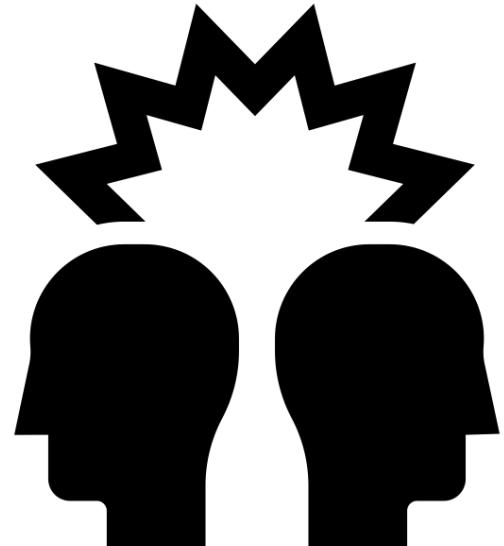


Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023

3. Il lavoro non solo sostiene una crescita materiale del Paese, ma è collante di dignità e appartenenza alla comunità nazionale.

Il lavoro creativo (come la ricerca) è profondamente espressivo, quindi crea **comunità paritarie** ma asimmetriche, che soffrono inevitabilmente di **conflitti interni**.



Tanta più libertà espressiva si lascia ad un gruppo, tanti più nuclei di conflitto interno ci saranno. La soluzione ovviamente non è limitare la libertà espressiva, ma insegnare la **gestione del conflitto**.

Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione

Milano 22-23 novembre 2023

4. La conoscenza va prodotta e quindi va intesa come lavoro, così come è evidente che le nuove forme di lavoro sempre più basate sulla conoscenza richiedono tutele diverse dal passato.

- a) Ha senso applicare le **tutele** del lavoro materiale al lavoro intellettuale?
- b) La componente meno tutelata dell'attività creativa è la **salute mentale**

La salute è una (fisica, mentale, sociale) ed è un **bene comune**. La salute della comunità è la salute dell'individuo e viceversa. Ogni individuo, nell'essere sano e felice, crea un **ambiente sicuro e protetto** in cui anche gli altri possano essere sani e felici.



Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023

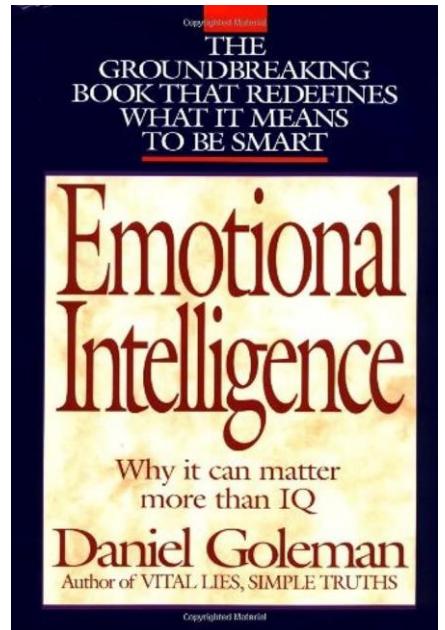


5. Questo cambiamento esalta oggi il ruolo dei responsabili del lavoro e dei lavoratori nelle nostre imprese.

Un team è una piccola **comunità**. In questo senso l'armonia all'interno di un team è di fondamentale importanza. Ciò che distrugge le comunità non sono le **sfide esterne** ma sono i **conflitti interni**.

Società senza conflitti non ne esistono, ma i conflitti possono essere gestiti in **maniera costruttiva**.

La gestione dei conflitti è un'abilità e come tale può essere acquisita, tramite lo sviluppo dell'**intelligenza emotiva**, coltivata in un ambiente educativo che pone l'attenzione all'**empatia** e all'**affetto**.



(Goleman, 1995)

Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



6. Qual è il senso di marcia di questa nuova fase?

Non solo gestori di relazioni individuali o di relazioni industriali, ma sempre più costruttori di comunità in continua ricerca e trasformazione.

Il datore di lavoro dovrebbe essere il **responsabile** della sanità (benessere fisico, sociale e mentale) di un ambiente lavorativo?
È questo il loro nuovo ruolo?

LEADERSHIP

Il leader non è solo il capo che coordina l'attività lavorativa, ma è anche il **garante del benessere** dell'ambiente lavorativo



Educare al lavoro

Forum di Sviluppo e Organizzazione
Milano 22-23 novembre 2023



7. Il benessere della persona e delle persone come team diventa il motore di creatività e innovazione quindi di crescita per l'impresa e per il territorio di cui essere pienamente parte.

Il benessere della persona è quindi l'unità fondamentale del **benessere della comunità**



Il benessere delle comunità è l'unità fondamentale della **cultura della pace**

Educare alla pace tramite l'insegnamento della **compassione** e dell'**affetto**

