

# Le sfide della manifattura, alcuni spunti di riflessione

Stefano Zane

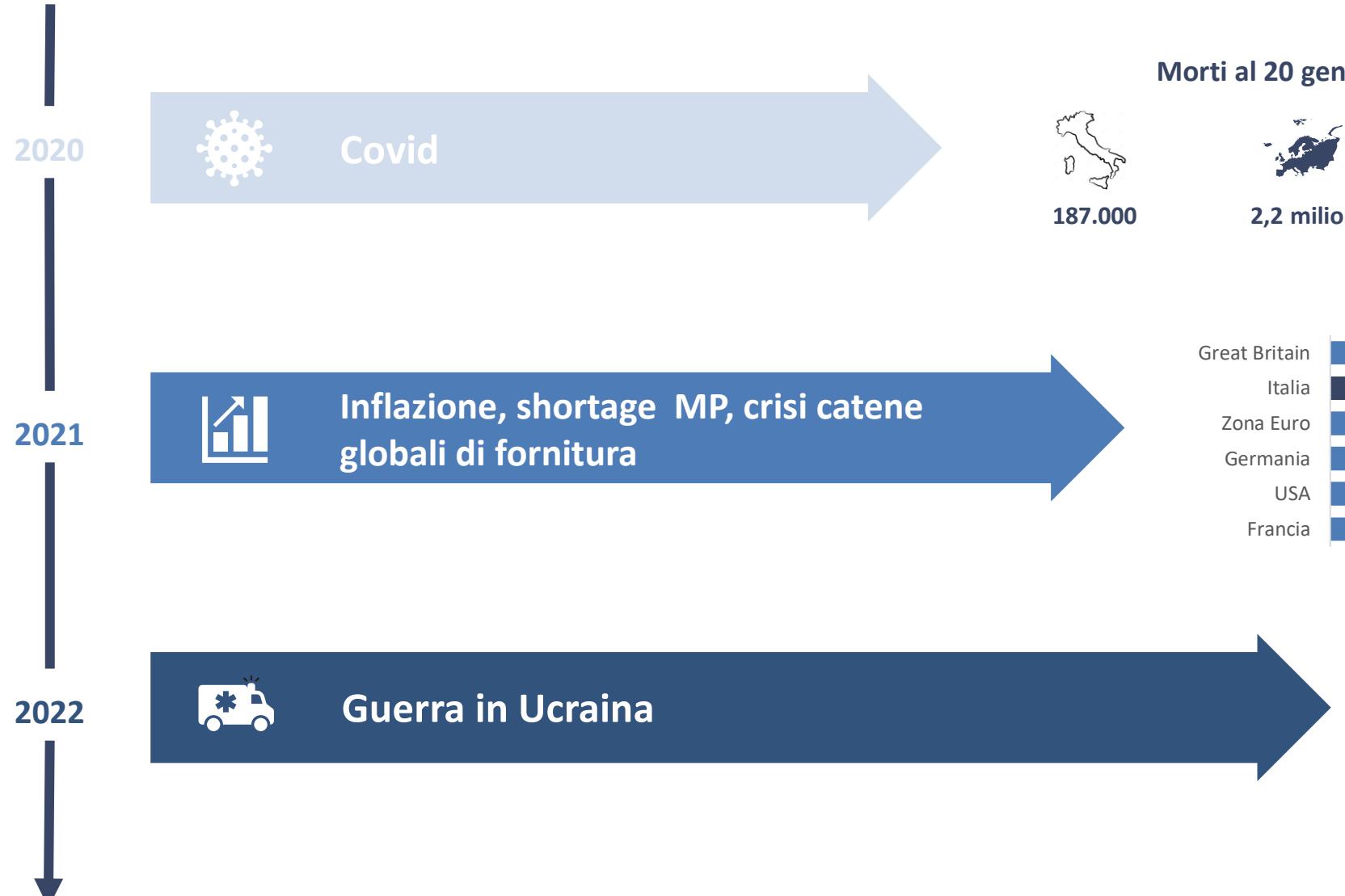
Treviso, 14 aprile 2023

Il presente documento è di supporto ad una presentazione orale  
I contenuti, quindi, potrebbero non essere correttamente interpretati in assenza dei commenti orali di chi ha curato la stesura.  
Il materiale ed il contenuto, anche parziale, del presente documento è da considerarsi riservato e ad non diffondere e pubblicare previa autorizzazione previa autorizzazione di Vitale-Zane & co.

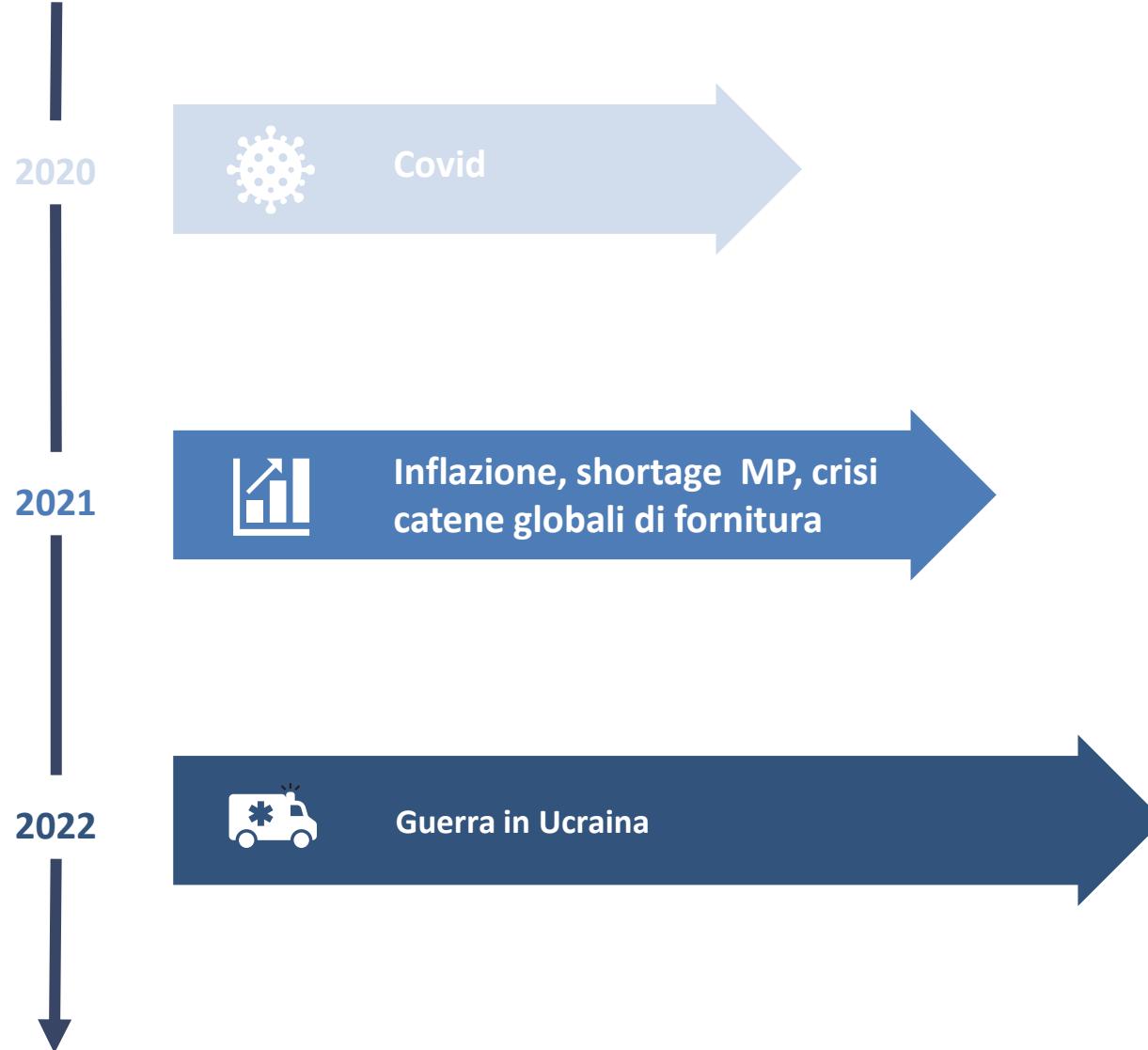
# Le caratteristiche della IV rivoluzione industriale







Fonte: stampa varia

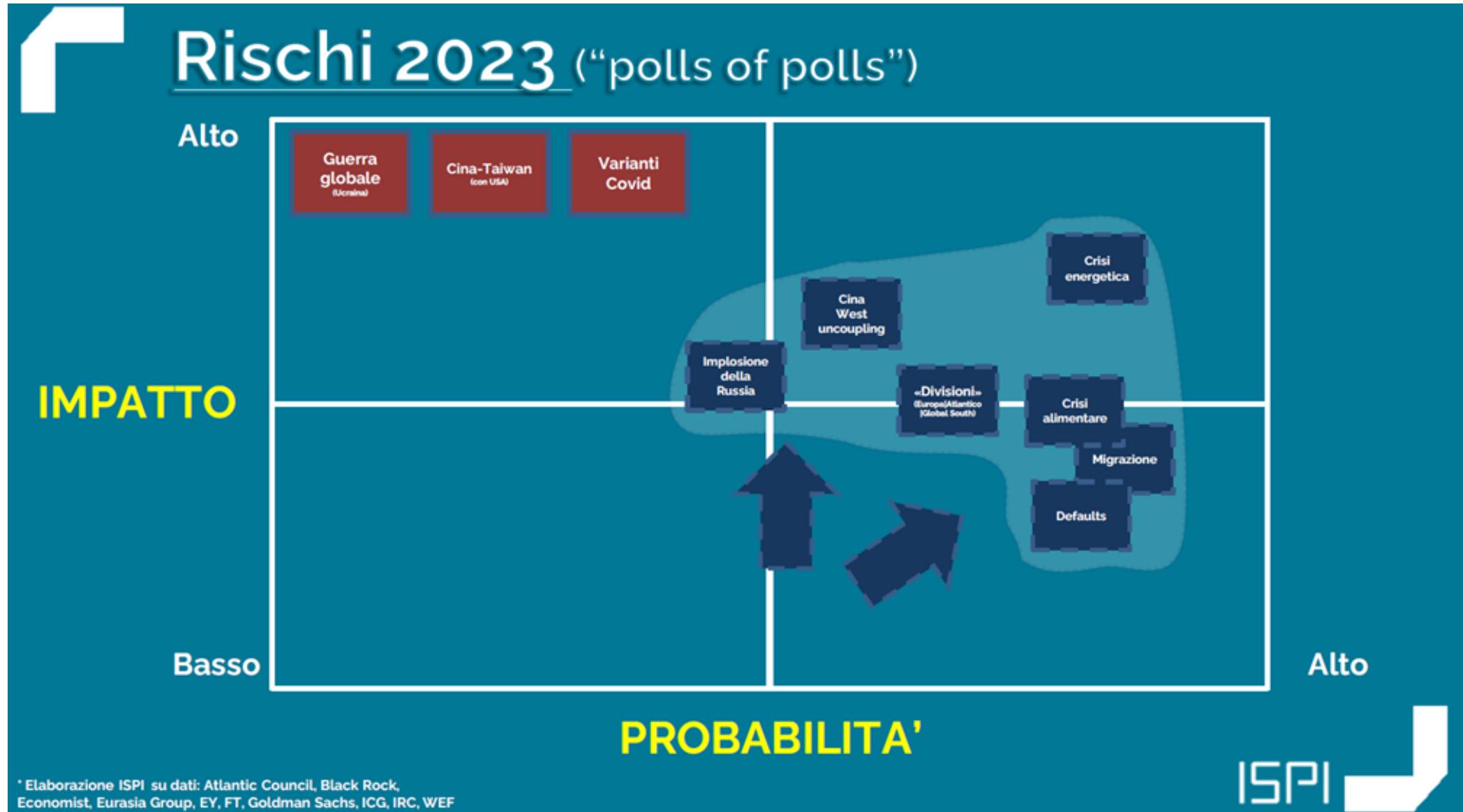


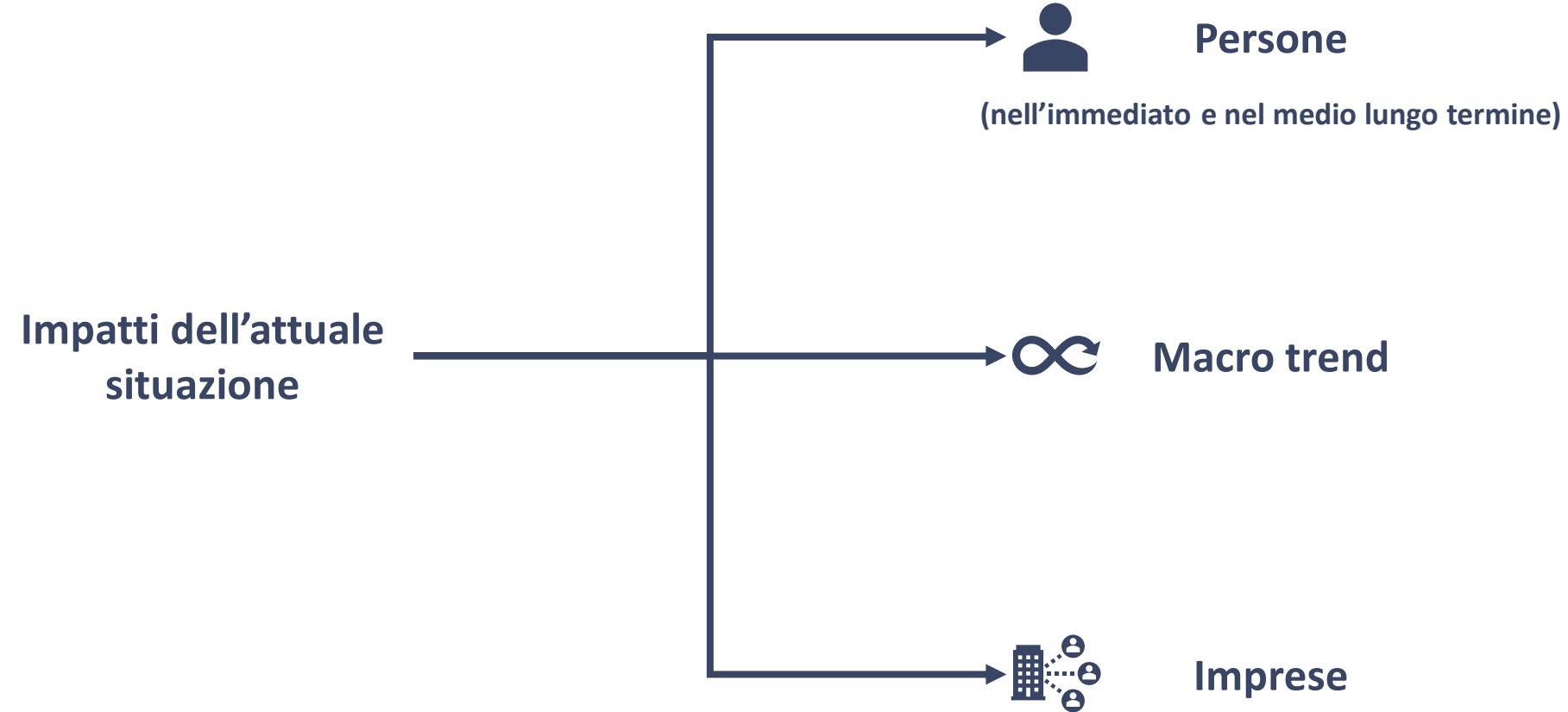
Da un sistema **complesso e iper-globalizzato**

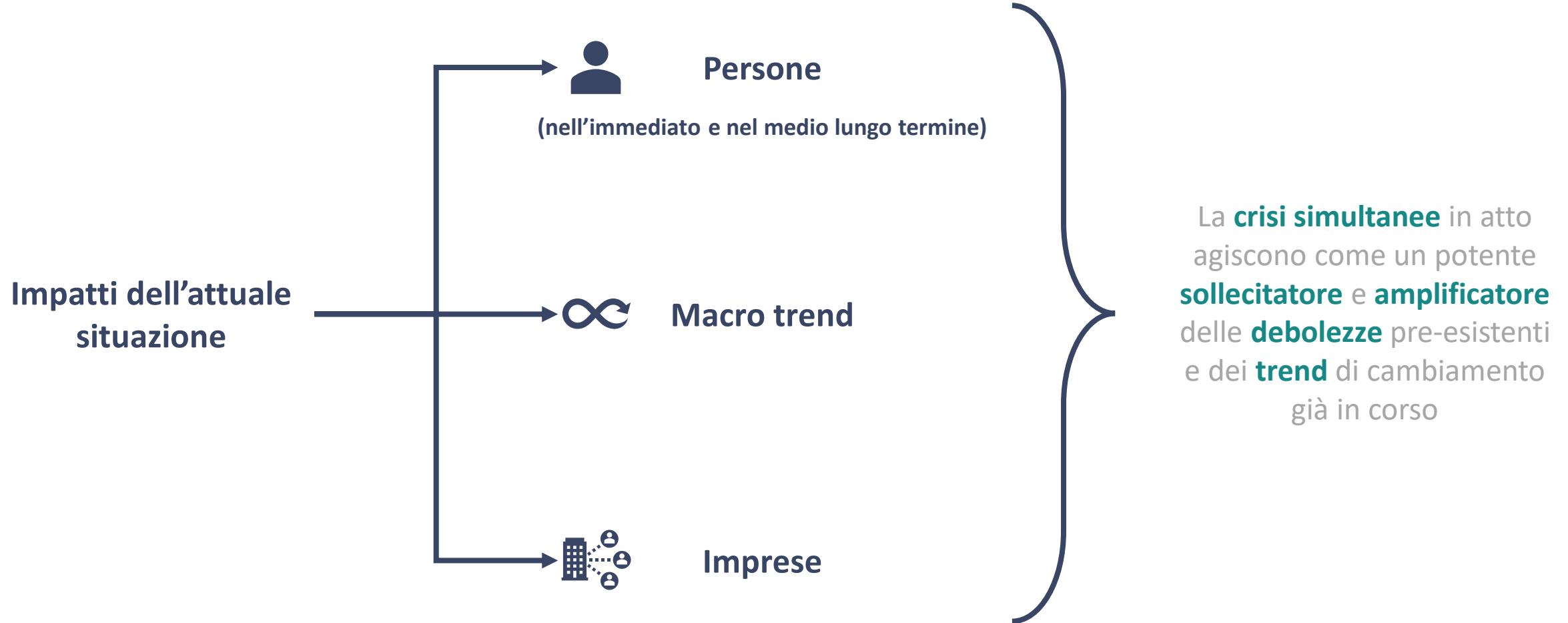


Ad un sistema **iper-complesso ed una nuova globalizzazione**

(che ancora non conosciamo)

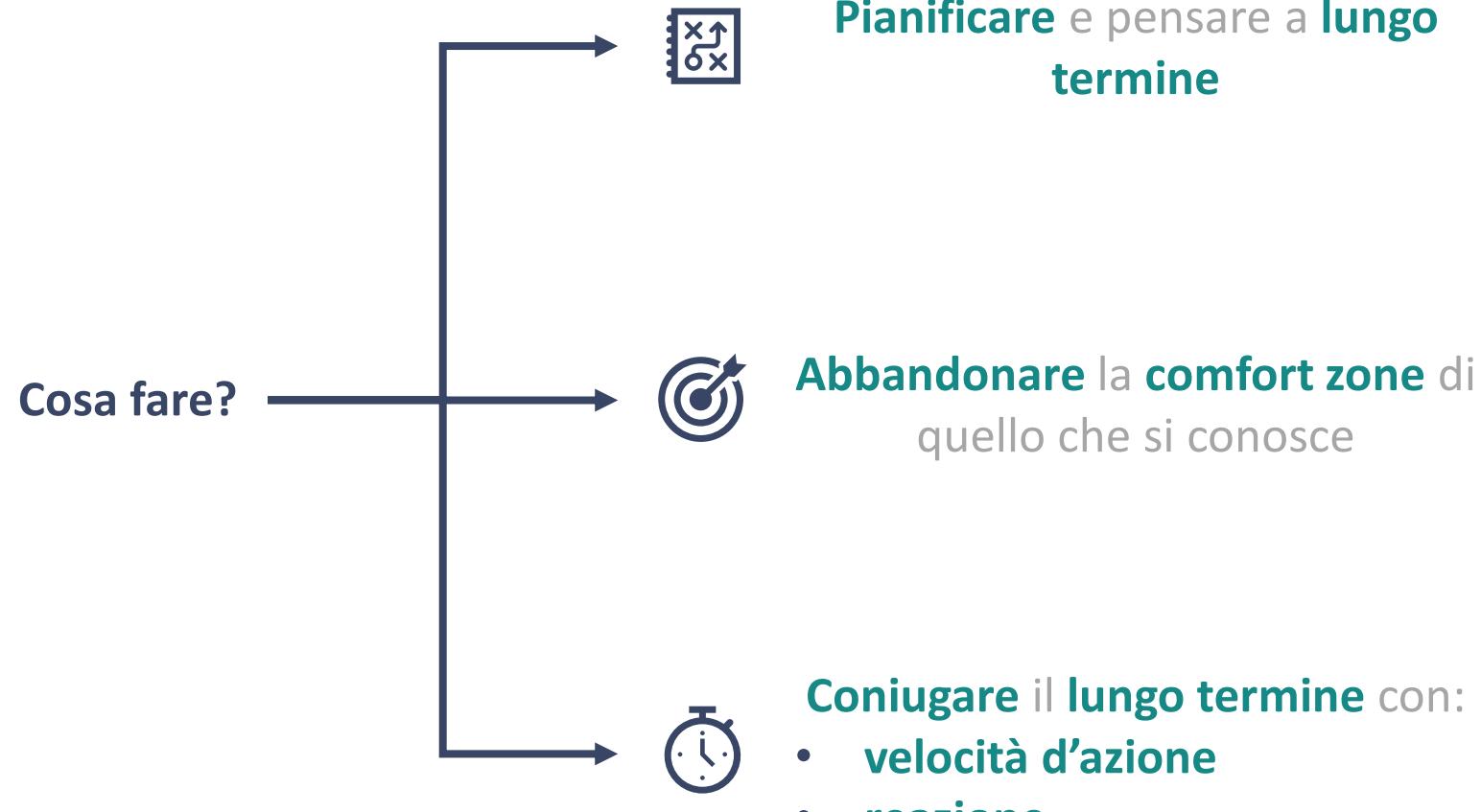






... quindi?

# Cosa fare?



## LUCIDITA'

- Senza panico
- Consapevoli delle ns possibilità
- Con fiducia verso i collaboratori

## METODO

- Per studiare la situazione
- Per verificare le risorse a disposizione
- Per individuare le necessità
- Per pianificare la contingenza
- Per affrontare la correzioni

## DISCIPLINA

- Soprattutto nei propri confronti
- Per mettere in discussione ciò che si è fatto fino ad oggi
- Per distinguere gli effetti della crisi dalle eventuali debolezze pregresse

Responsabilità



Oggi per le imprese l'inflazione è una cosa  
nuova



L'inflazione oltre ad essere un problema  
economico e sociale, è un problema manageriale  
ed organizzativo



L'inflazione durerà



Oggi per le imprese l'inflazione  
è una cosa nuova



L'inflazione oltre ad essere  
un problema economico e  
sociale, è un problema  
manageriale ed  
organizzativo

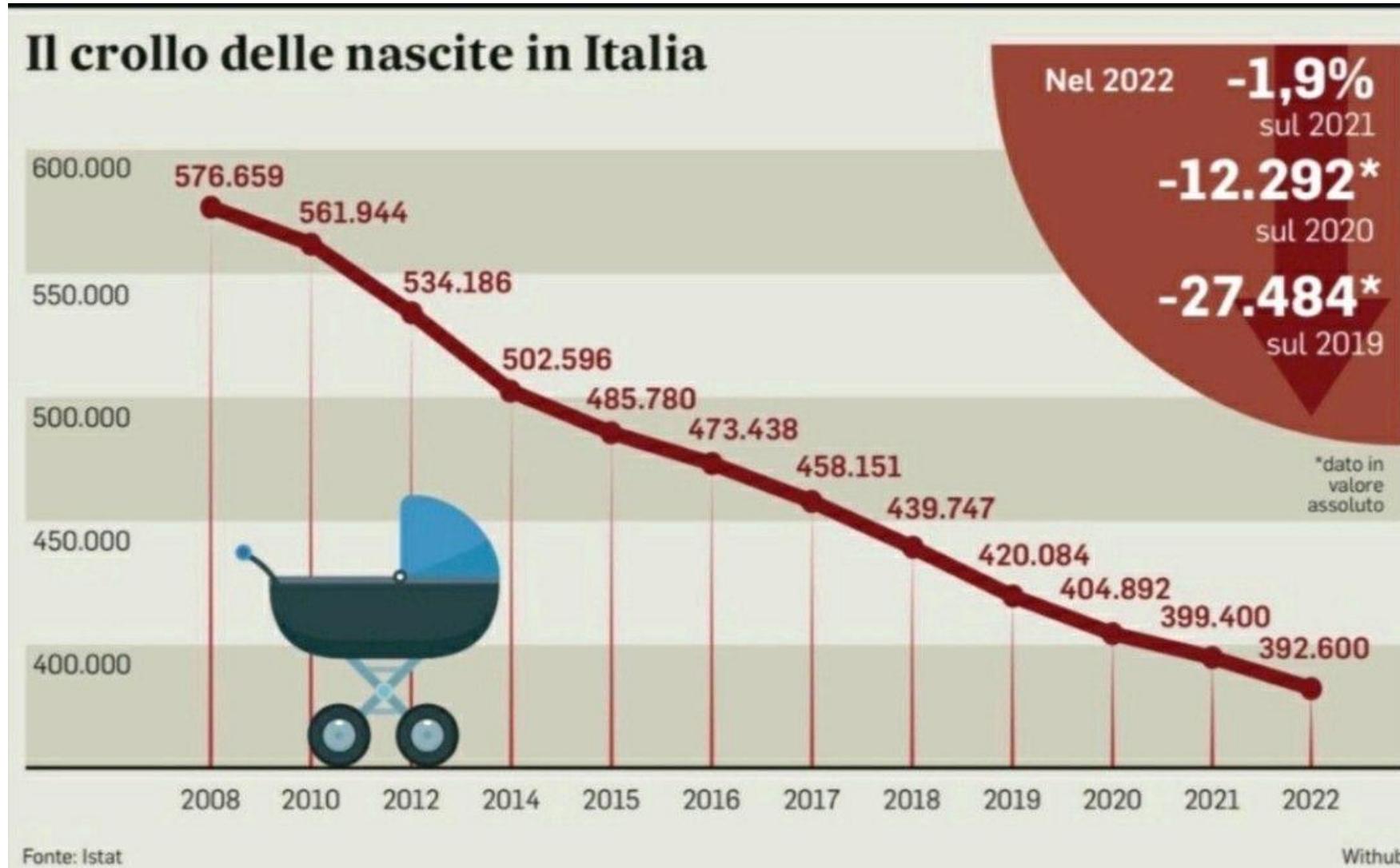


L'inflazione durerà

La causa:

Dal 2008 enorme offerta  
di moneta





## Variazione prezzi alla produzione



**Germania +25,9%**



**Italia +35,0%**



**Cereali +35,0%**



**Patate +88,0%**



**Latte +30,0%**

## Variazione prezzi alla produzione



**Germania +25,9%**



**Italia +35,0%**



**Cereali +35,0%**



**Patate +88,0%**



**Latte +30,0%**

## Prezzi alla produzione

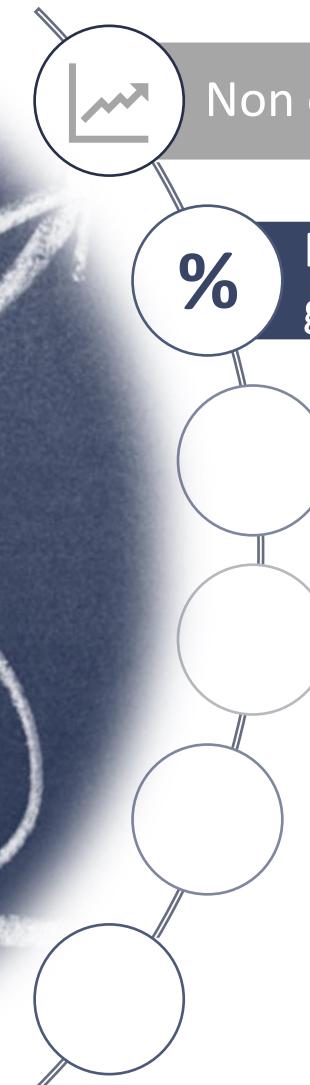


## Inflazione



Non c'è una inflazione ma più inflazioni

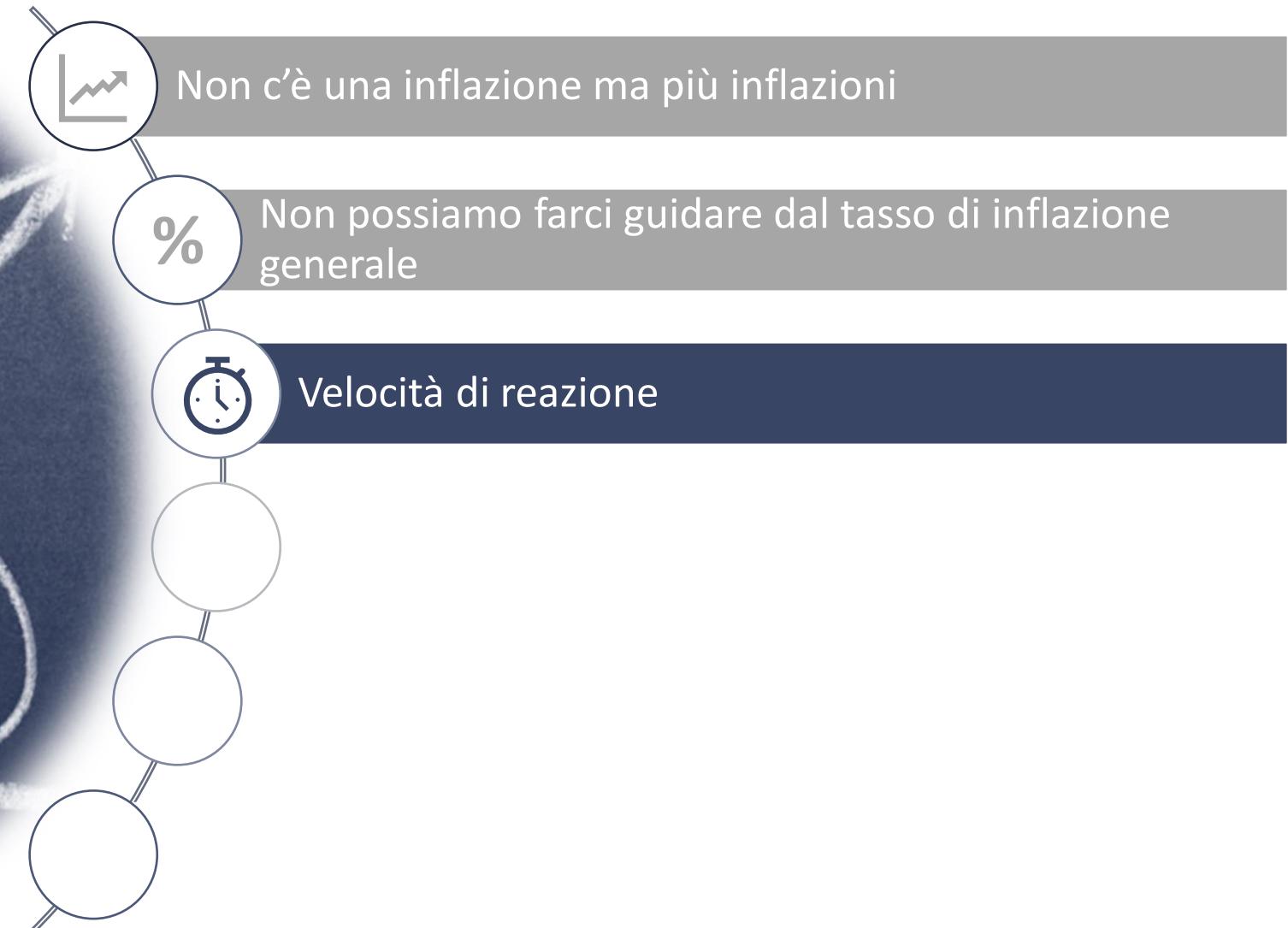


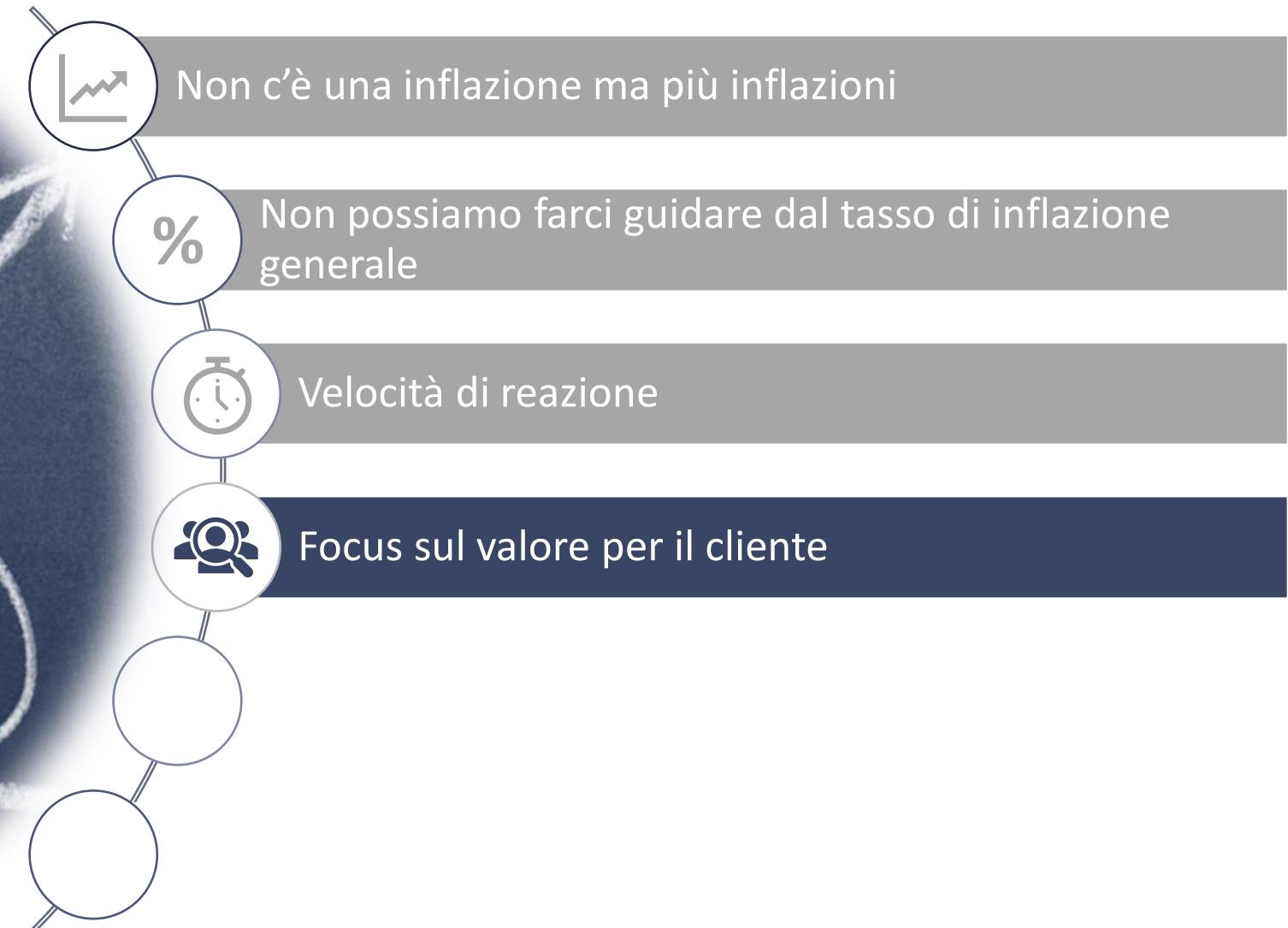


Non c'è una inflazione ma più inflazioni

Non possiamo farci guidare dal tasso di inflazione generale









Non c'è una inflazione ma più inflazioni



Non possiamo farci guidare dal tasso di inflazione generale



Velocità di reazione



Focus sul valore per il cliente



Il posizionamento competitivo è ancora più importante



Non c'è una inflazione ma più inflazioni



Non possiamo farci guidare dal tasso di inflazione generale



Velocità di reazione



Focus sul valore per il cliente



Il posizionamento competitivo è ancora più importante



L'inflazione è un problema organizzativo

**Stretta creditizia  
e  
incremento dei tassi**

**Capacità di dialogo con le istituzioni  
finanziarie in genere**

Stretta creditizia  
e  
incremento dei tassi

**Il circolante è la prima banca  
di un'azienda**



Stretta creditizia  
e  
incremento dei tassi

Il circolante è la prima banca  
di un'azienda



Ottimizzare:



Pianificazione produzione e  
approvvigionamenti



Controllo del magazzino



Monitoraggio incassi



Valutazione clienti

**Stretta creditizia  
e  
incremento dei tassi**

**Capacità di dialogo con le istituzioni  
finanziarie in genere**

Capacità di dialogo con le istituzioni finanziarie in genere

### Evoluzione della cultura finanziaria dell'imprenditoria



Conoscere tutti gli **strumenti finanziari** a disposizione



Individuare le **corrette forme tecniche** di finanziamento



Migliorare il **dialogo** con le banche



Dialogare con le **persone giuste**



Redigere e condividere **piani industriali pluriennali**



**Trasparenza** con gli interlocutori finanziari e con sé stessi

**Dal controllo di gestione  
alla gestione strategica**

Dal controllo di gestione  
alla gestione strategica

In questo contesto  
non è più possibile la  
gestione «a vista»



**Sistema informativo** adeguato



**Processi gestionali** chiari e fluidi



Disponibilità a **mettersi in discussione**



Trovare pochi indicatori utili: **selettività** per  
**dominare la complessità**



Dall'analisi dei risultati alla **ricerca delle cause** dei  
**risultati**



**Velocità**



Nuovo **ruolo strategico** del **Controller**



«Nel mio regno, devi correre  
più veloce che puoi anche  
solo per rimanere nello  
stesso punto»

Lewis Carroll,  
Alice nel paese delle Meraviglie



Vitale-Zane & Co. S.r.l.  
[www.vnz.it](http://www.vnz.it)

**Sede di Brescia**  
Corso Martiri della Libertà, 3 - 25122 Brescia  
Tel. +39 030 2943480  
Fax +39 030 45889

**Sede di Milano**  
Via San Martino, 7 - 20122 Milano  
Tel. +39 02 72109300  
Fax +39 02 72109409