

Le sfide della manifattura, alcuni spunti di riflessione

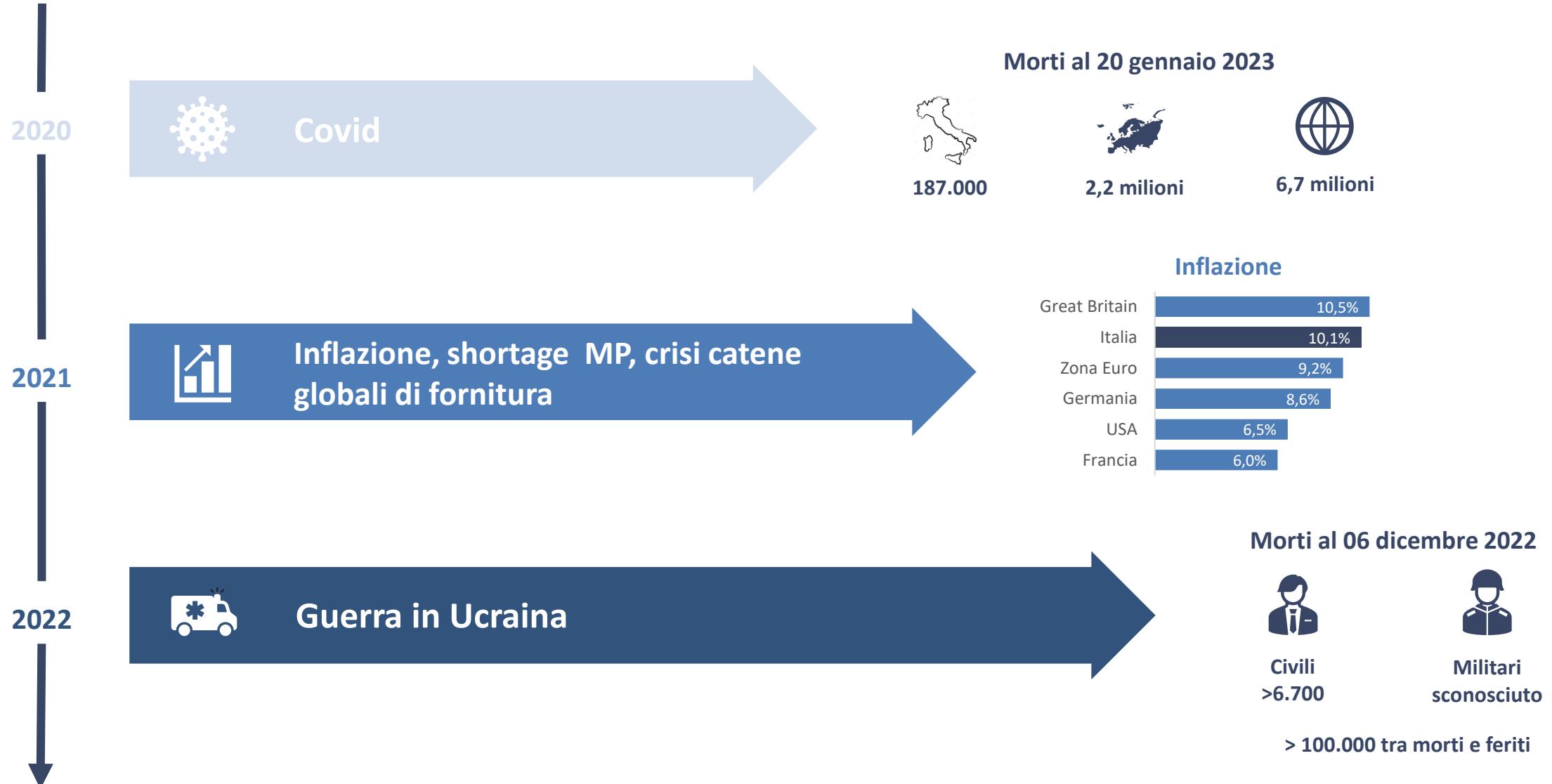
Stefano Zane

Torino, 03 marzo 2023

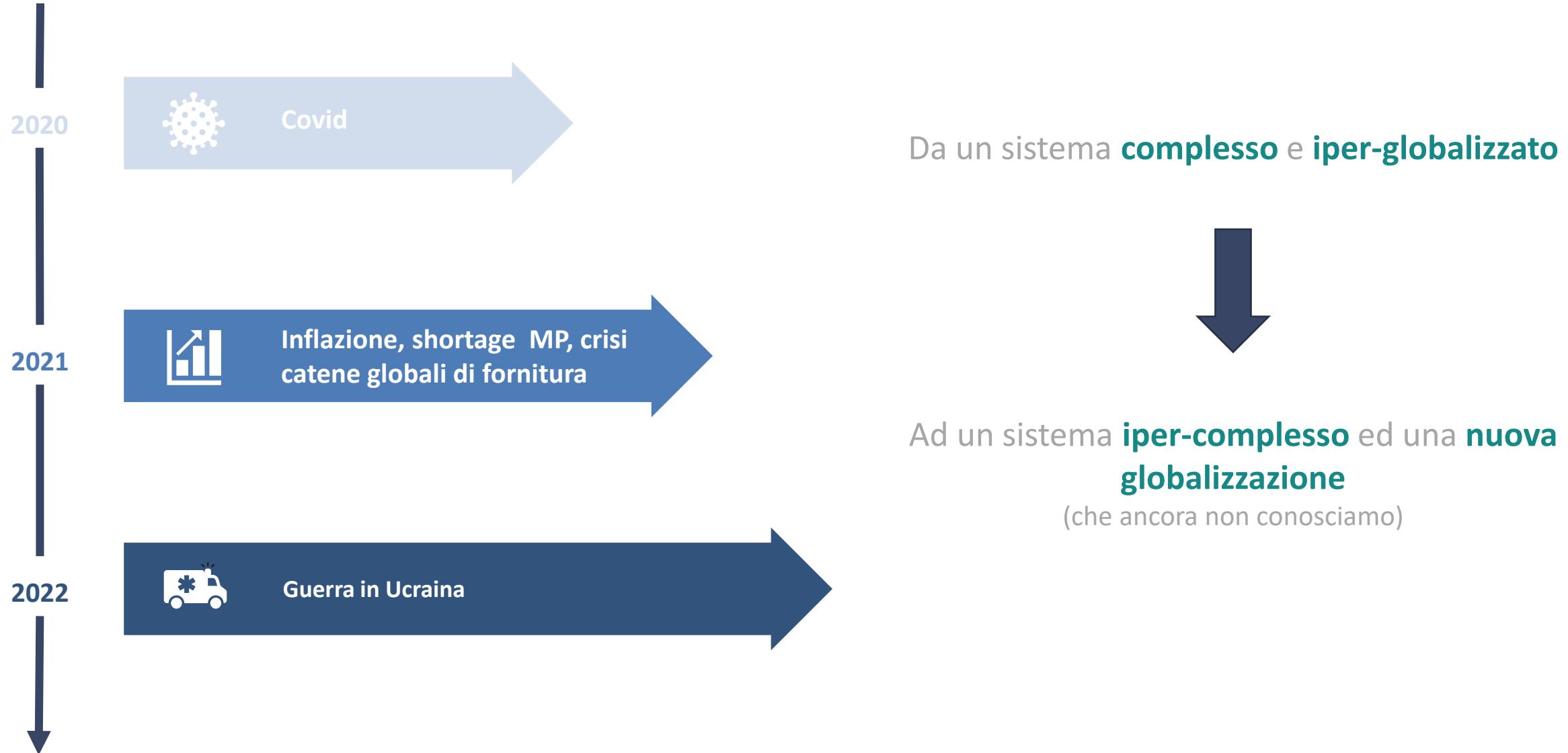
Il presente documento è di supporto ad una presentazione orale
I contenuti, quindi, potrebbero non essere correttamente interpretati in assenza dei commenti orali di chi ha curato la stesura.
Il materiale ed il contenuto, anche parziale, del presente documento è da considerarsi riservato e ad non diffondere e pubblicare previa
autorizzazione previa autorizzazione di Vitale-Zane & co.

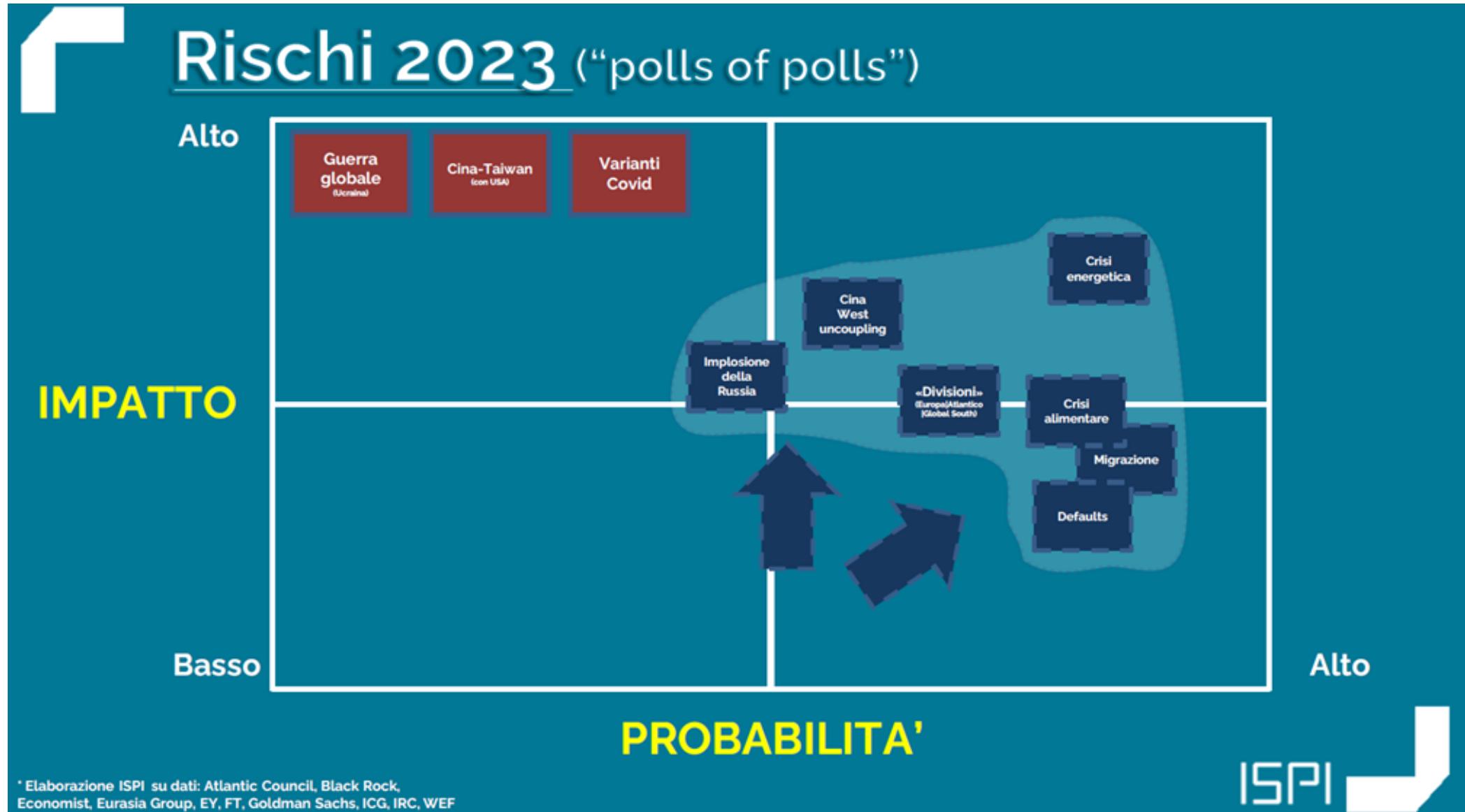


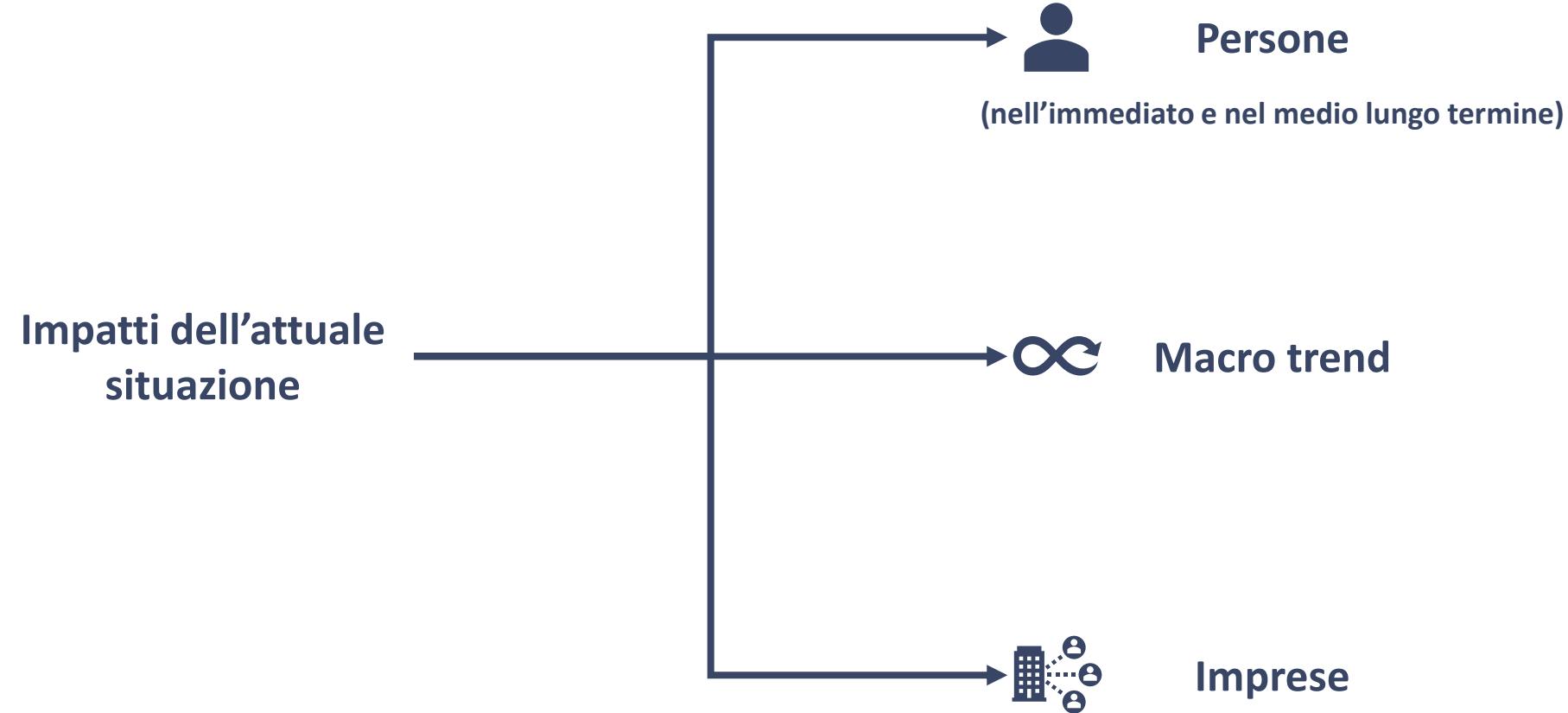


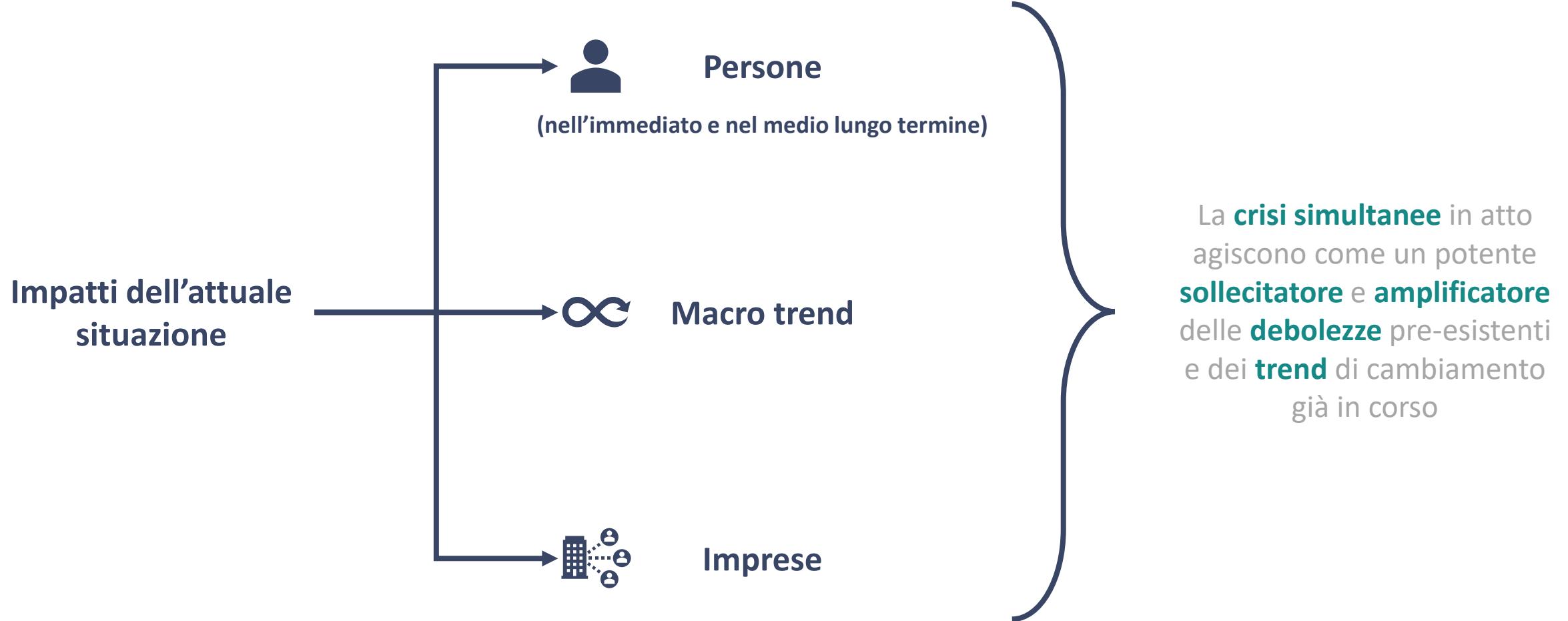


Fonte: stampa varia



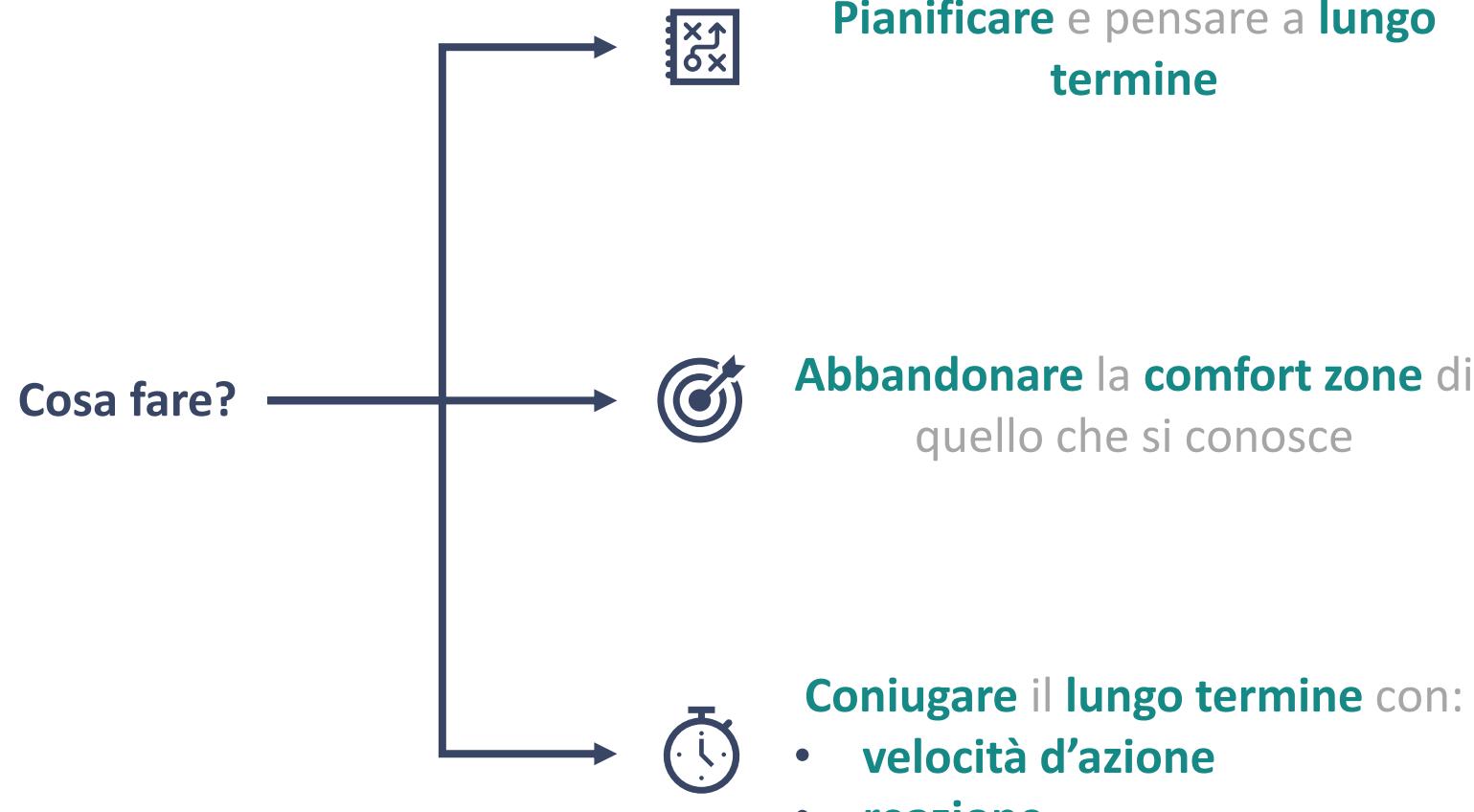






... quindi?

Cosa fare?



LUCIDITA'

- Senza panico
- Consapevoli delle ns possibilità
- Con fiducia verso i collaboratori

METODO

- Per studiare la situazione
- Per verificare le risorse a disposizione
- Per individuare le necessità
- Per pianificare la contingenza
- Per affrontare la correzioni

DISCIPLINA

- Soprattutto nei propri confronti
- Per mettere in discussione ciò che si è fatto fino ad oggi
- Per distinguere gli effetti della crisi dalle eventuali debolezze pregresse

Responsabilità



**Oggi per le imprese l'inflazione è una cosa
nuova**



**L'inflazione oltre ad essere un problema
economico e sociale, è un problema manageriale
ed organizzativo**



L'inflazione durerà



Oggi per le imprese l'inflazione
è una cosa nuova



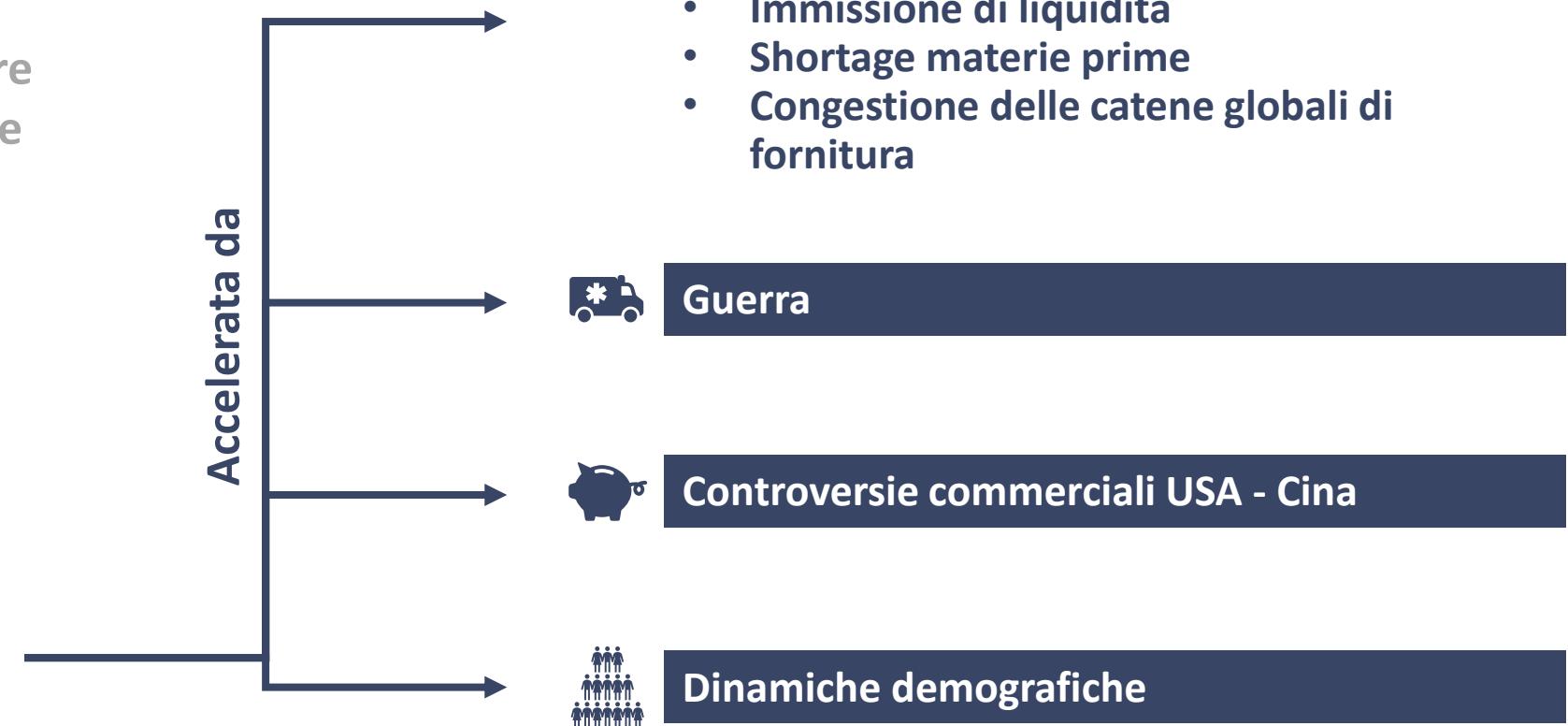
L'inflazione oltre ad essere
un problema economico e
sociale, è un problema
manageriale ed
organizzativo



L'inflazione durerà

La causa:

Dal 2008 enorme offerta
di moneta



Variazione prezzi alla produzione



Germania +25,9%



Italia +35,0%



Cereali +35,0%



Patate +88,0%



Latte +30,0%

Variazione prezzi alla produzione

**Germania +25,9%****Italia +35,0%****Cereali +35,0%****Patate +88,0%****Latte +30,0%**

Prezzi alla produzione

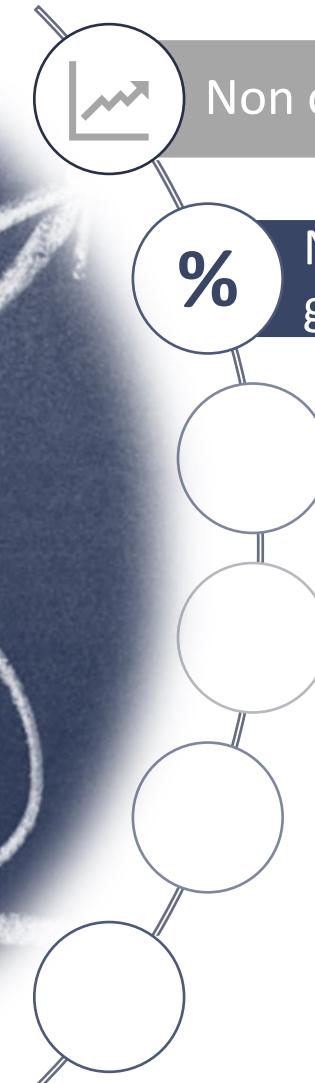


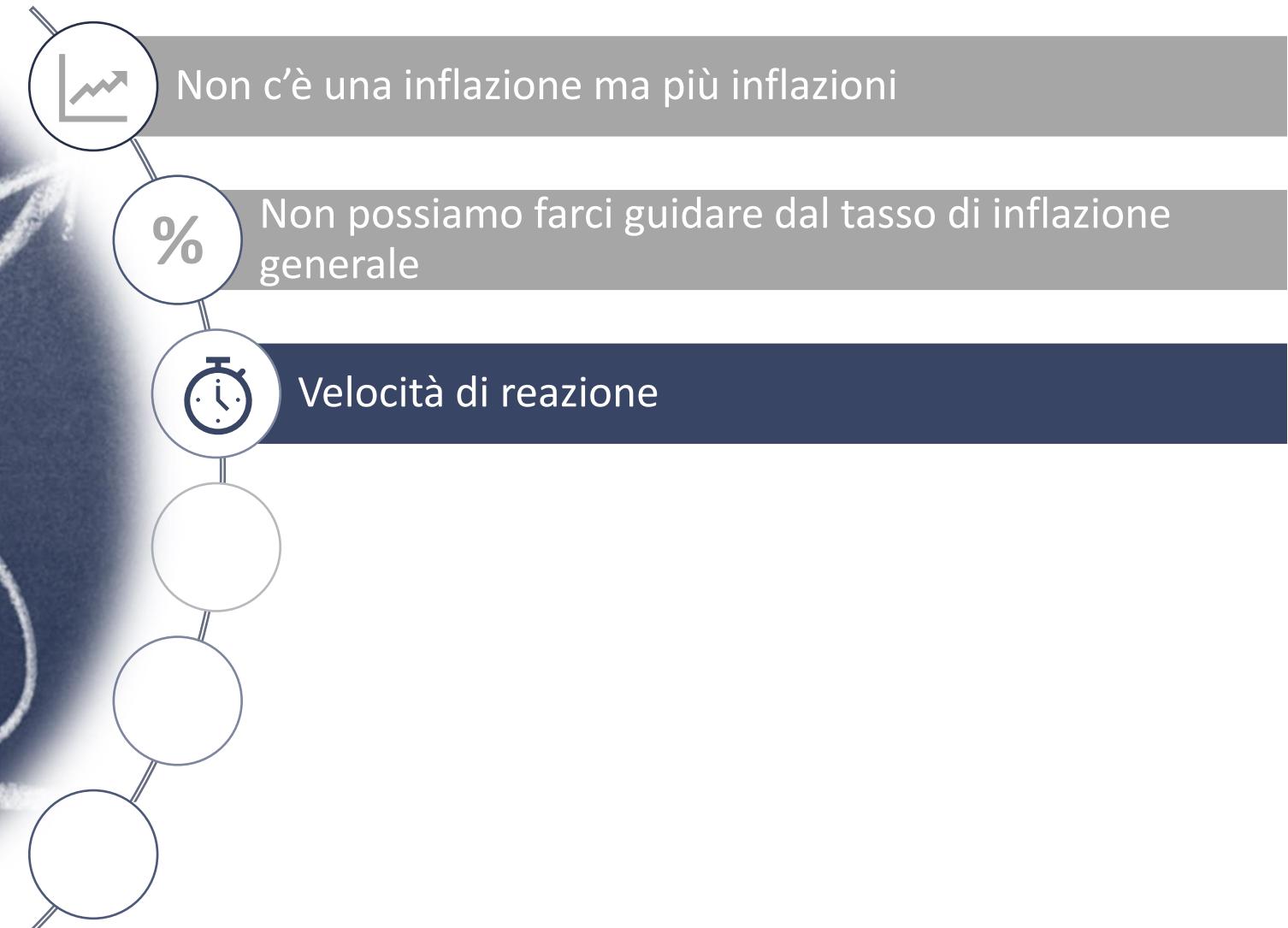
Inflazione

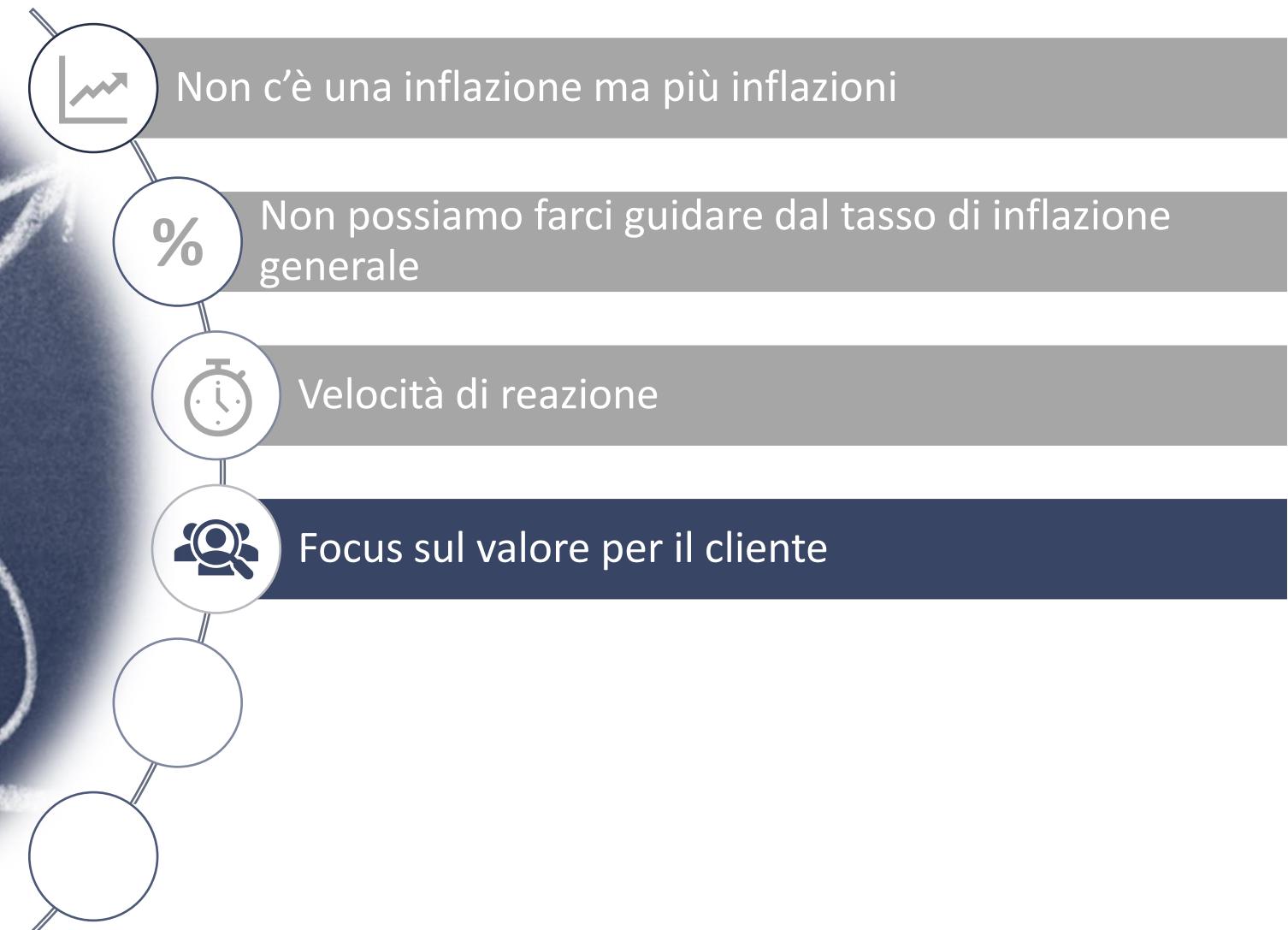


Non c'è una inflazione ma più inflazioni











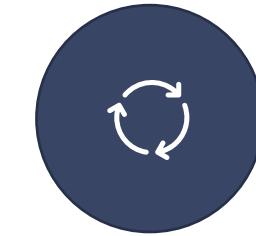


**Stretta creditizia
e
incremento dei tassi**

**Capacità di dialogo con le istituzioni
finanziarie in genere**

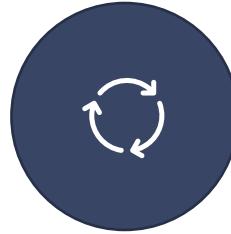
Stretta creditizia
e
incremento dei tassi

**Il circolante è la prima banca
di un'azienda**



Stretta creditizia
e
incremento dei tassi

Il circolante è la prima banca
di un'azienda



Ottimizzare:



Pianificazione **produzione** e
approvvigionamenti



Controllo del **magazzino**



Monitoraggio **incassi**



Valutazione **clienti**

**Stretta creditizia
e
incremento dei tassi**

**Capacità di dialogo con le istituzioni
finanziarie in genere**

Capacità di dialogo con le istituzioni finanziarie in genere

Evoluzione della cultura finanziaria dell'imprenditoria



Conoscere tutti gli **strumenti finanziari** a disposizione



Individuare le **corrette forme tecniche** di finanziamento



Migliorare il **dialogo** con le banche



Dialogare con le **persone giuste**



Redigere e condividere **piani industriali pluriennali**



Trasparenza con gli interlocutori finanziari e con sé stessi

**Dal controllo di gestione
alla gestione strategica**

Dal controllo di gestione
alla gestione strategica

In questo contesto
non è più possibile la
gestione «a vista»



Sistema informativo adeguato



Processi gestionali chiari e fluidi



Disponibilità a **mettersi in discussione**



Trovare pochi indicatori utili: **selettività** per
dominare la complessità



Dall'analisi dei risultati alla **ricerca delle cause** dei
risultati



Velocità



Nuovo **ruolo strategico** del **Controller**



«Nel mio regno, devi correre
più veloce che puoi anche
solo per rimanere nello
stesso punto»

Lewis Carroll,
Alice nel paese delle Meraviglie

VITALEZANE&CO.

STRATEGIA D'IMPRESA



Vitale-Zane & Co. S.r.l.
www.vnz.it

Sede di Brescia
Corso Martiri della Libertà, 3 - 25122 Brescia
Tel. +39 030 2943480
Fax +39 030 45889

Sede di Milano
Via San Martino, 7 - 20122 Milano
Tel. +39 02 72109300
Fax +39 02 72109409