



FABBRICA FUTURO – Bari 2023

DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E FORMAZIONE: UNA LEVA PER IL SUPERAMENTO DELLA CRISI NELL'INDUSTRIA METALMECCANICA DI TARANTO.

IL CASO **SCM** s.r.l.

CHI SIAMO

S.C.M. Società Costruzioni Metalmeccaniche s.r.l.

Anno di fondazione: **1982**

Fatturato: **2 milioni di €**

Personale: **22 unità**

Produzione: **parti meccaniche di alta precisione per la costruzione di turbine idroelettriche, turbine eoliche, turbine gas**



CHI SIAMO

DOVE SIAMO

S.C.M. si trova a Massafra in provincia di Taranto.

Come tante altre aziende della provincia, è nata all'ombra dello stabilimento siderurgico di Taranto, è cresciuta e si è sviluppata fornendo parti meccaniche di ricambio per gli impianti dell'ex ILVA.

Oggi ha diversificato il portafoglio clienti ed esporta i propri prodotti nei principali paesi europei, negli USA ed in Canada.



DOVE SIAMO

PANORAMICA DEI PRODOTTI



La crisi dell'ex ILVA

2012

Gli impianti dello stabilimento vengono sequestrati dando inizio alle note e intricatissime vicende, ad oggi non ancora risolte.

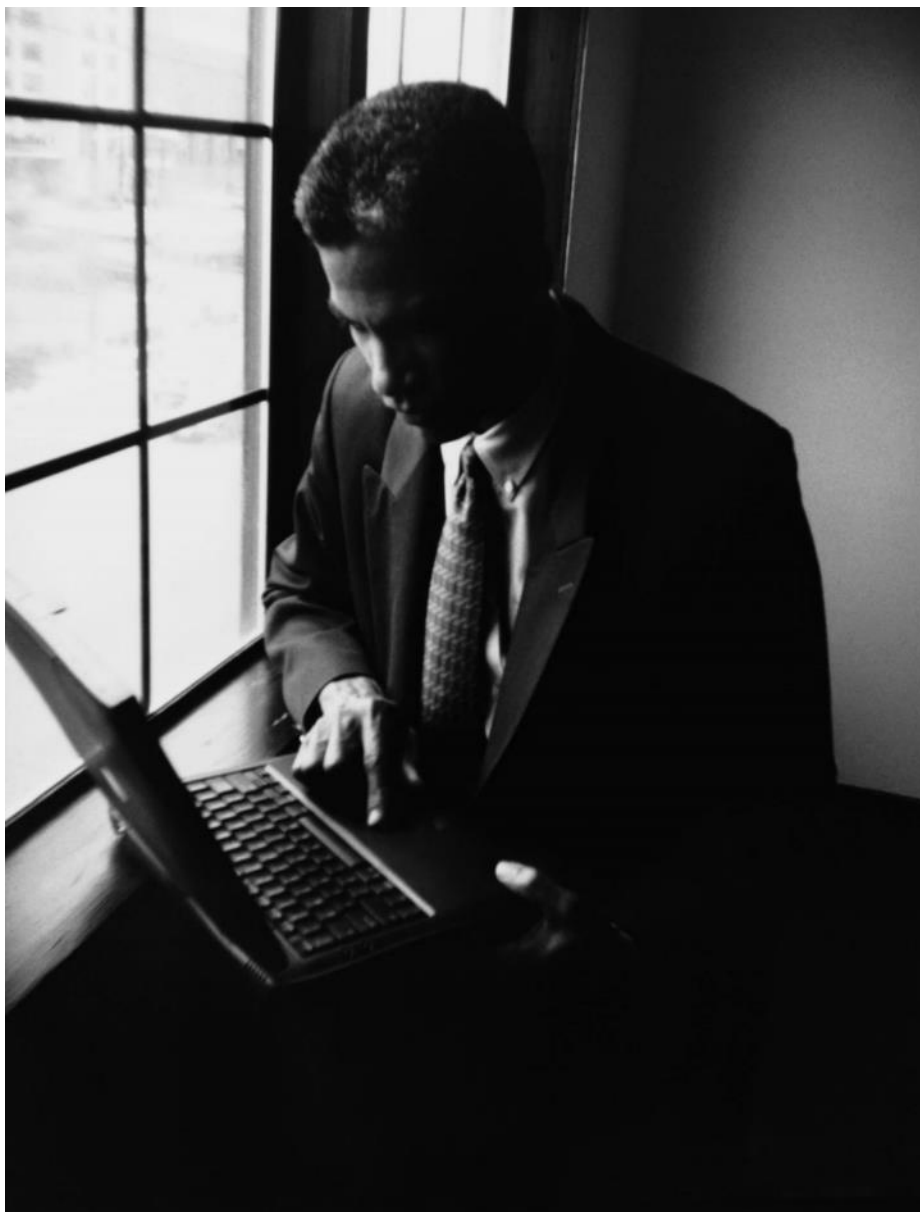
2015

Apertura della procedura di amministrazione straordinaria e nomina del collegio commissariale della Ilva S.p.a.

Le aziende dell'indotto vantano 150 mln di € di credito.

La procedura, non ancora conclusa, fa piombare l'indotto in una profonda crisi finanziaria.





COSA FARE ?

L'IMPORTANZA DEL CONSUELING

Avere uno sguardo «terzo»

Uscire dagli schemi classici

Non reiterare comportamenti sbagliati

Riformulare gli obiettivi

AS-IS

Lo stato attuale dei processi aziendali, compresi i punti di forza e di debolezza

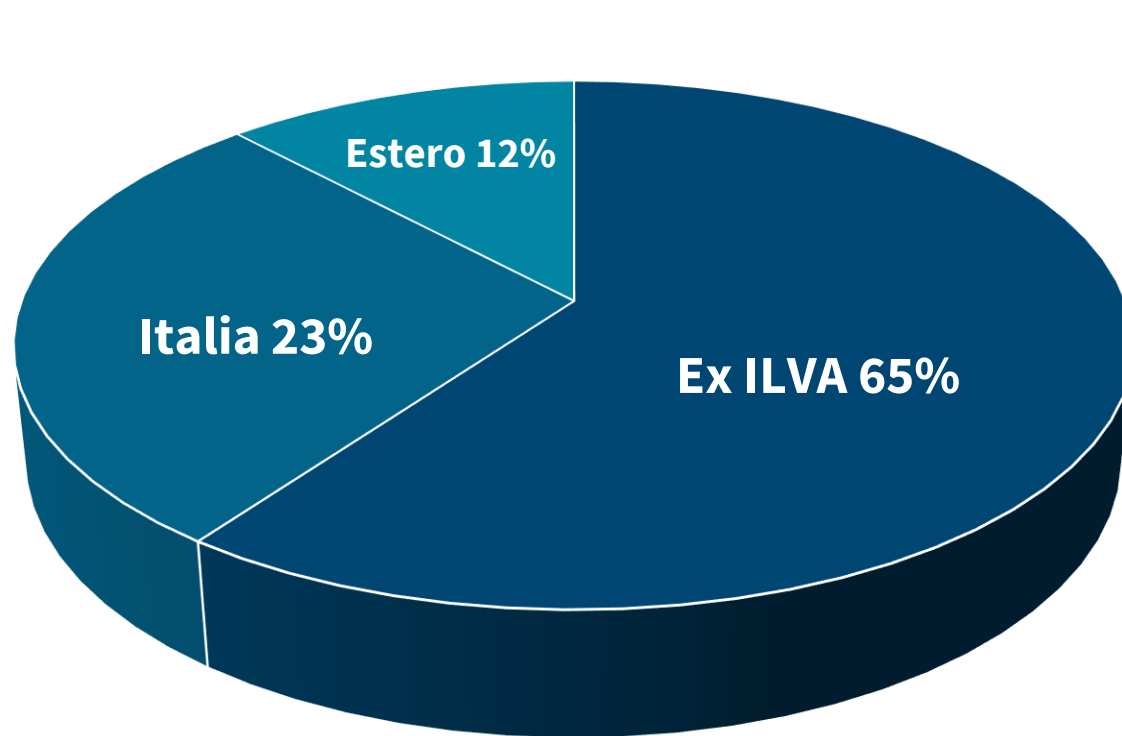
TO-BE

Riprogettare i processi per renderli più efficienti

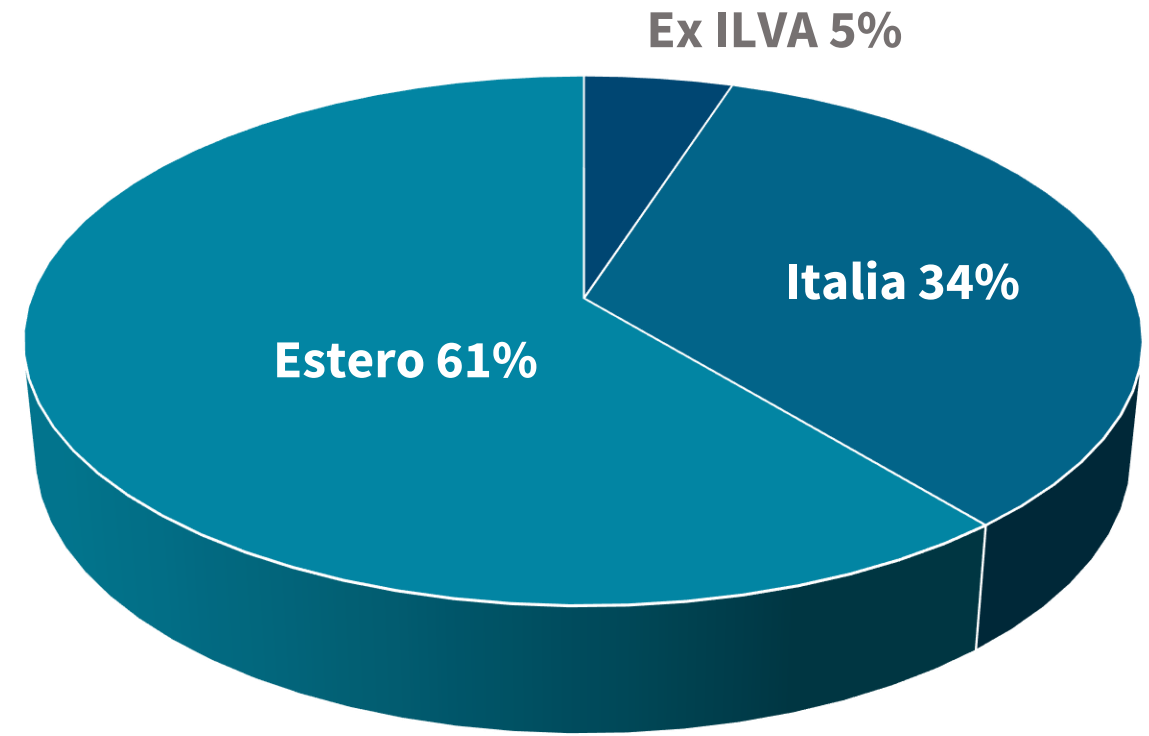
TO-DO

Modellazione tecnica: aggiungere la tecnologia ai processi per vedere come la tecnologia può migliorare il processo la gestione e la mappatura.

COMPOSIZIONE DEL FATTURATO



Fatturato esercizio 2019



Fatturato esercizio 2022

SWOT

Strenghts

- Know-How di alto livello diffuso tra le maestranze;
- Relazione con clienti multinazionali presenti sul ns. territorio (Vestas);
- Visione chiara di dove si volesse andare (Innovazione) (TO-BE) rifiuto del “Abbiamo sempre fatto così”

Weaknesses

- Mancanza improvvisa di mercato dovuto alla crisi ex ILVA;
- Macchinari obsoleti o comunque non di ultima generazione;
- Limitazione nella precisione delle parti meccaniche prodotte (ottime per il settore siderurgico che richiede in genere meno precisione ma non per altri mercati es. energia)
- Posizione geografica

Opportunities

L'opportunità intravista da SCM è stata quella della INTERNAZIONALIZZAZIONE.

Le prospettive, erano quelle dello sviluppo di mercati esteri coniugato, nel nostro caso, con il nuovo corso che EU stava indicando: la svolta in chiave green e la produzione di idrogeno da fonti rinnovabili.

La necessità di produrre idrogeno verde, suggeriva a SCM di collocarsi nella fornitura di parti meccaniche per turbine eoliche ed idroelettriche.

Threats

- Crisi di liquidità
- La nostra dimensione (piccola) che probabilmente non ci avrebbe reso appetibili agli occhi dei grossi gruppi industriali impegnati nella corsa alle rinnovabile presenti in Europa.

A low-angle, black and white photograph of several modern skyscrapers reaching towards the sky. The perspective is from the ground looking up, creating a sense of height and scale. The buildings have glass facades and structural details visible. The sky is a pale, uniform color.

1- INNOVAZIONE DEGLI IMPIANTI

2- DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI E CONTROLLO DI GESTIONE

3- MARKETING

4- FORMAZIONE DEL PERSONALE

LE 4 DIRETTRICI DI AZIONE

INNOVAZIONE DEGLI IMPIANTI

ANALISI DEI COMPETITORS EU (BENCHMARKING)

- Meccanica di alta precisione per turbine idroelettriche, turbine gas, e turbine eoliche
- Meccanica di grandi dimensioni
- Costi inferiori ai competitors geograficamente avvantaggiati (es. Germania, Austria)

Abbiamo investito in macchine utensili di ultima generazione, 4.0, programmate con sistemi CAD-CAM, capaci di lavorazioni meccaniche estremamente precise (nell'ordine del centesimo di millimetro) su parti meccaniche di grandi dimensioni per la fabbricazione di turbine.

Il reparto collaudo è stato dotato di un sistema di misurazione laser HEXAGON per la misurazione accurata di parti meccaniche di grandi dimensioni



DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI

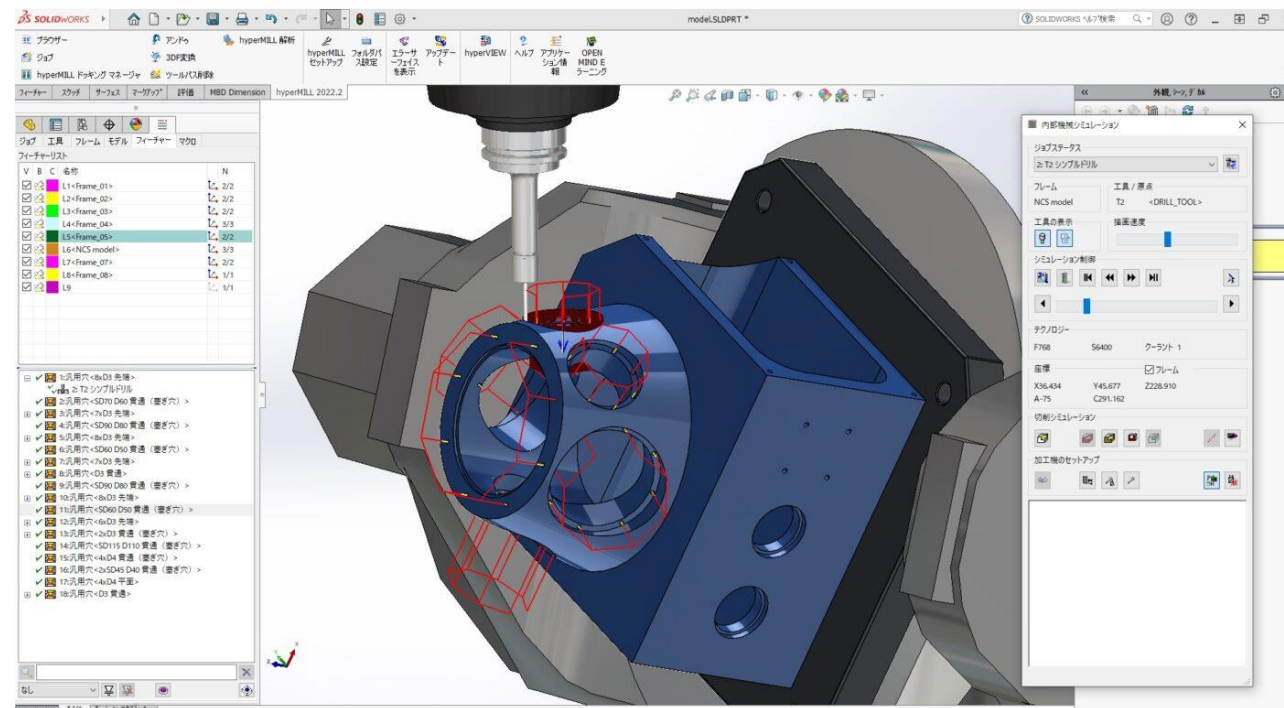
1998 – ERP

2012 – Sistema CAD-CAM

Le scelte di innovazione nella digitalizzazione dei processi venivano da lontano ed avevano anticipato già nel 2012 quello che poi avremmo visto con lo sviluppo dell'industria 4.0.

Nel 2012 avevamo già un sistema CAD-CAM per la programmazione delle macchine utensili

Fin dal 1998 ci siamo dotati di un ERP (Enterprise Resource Planning) che ci permette il controllo di processo e l'archiviazione dei dati aziendali con reportistica per l'analisi degli stessi.



MARKETING



- TEMPORARY EXPORT MANAGER
- CORSI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE INTERNO IN TEMA DI CONTABILITÀ, FINANCE, ED ESPORTAZIONE

FORMAZIONE DEL PERSONALE

- Difficoltà nella ricerca di personale qualificato per l'utilizzo delle nuove tecnologie
- SCM, non trovando risorse pronte da inserire in azienda, ha dovuto procedere su due binari:
 - la formazione interna, ovvero il trasferimento di competenze da operatori esperti ad operatori meno competenti
 - la formazione esterna, sostenendo ingenti spese per il trasferimento del proprio personale presso le sedi dei fornitori di software o macchine utensili per corsi di aggiornamento e perfezionamento a pagamento.



*“ Il capitale umano rappresenta uno dei gruppi che, insieme a quelli del capitale organizzativo e relazionale, concorrono alla formazione del capitale intellettuale in cui si fondono l'insieme delle conoscenze e delle relazioni che possono trasformarsi in **valore**. Emerge in tal modo la centralità delle persone che con il loro operare e in funzione delle conoscenze maturate, riescono a creare organizzazioni e strutture relazionali competitive.*

[Giuseppe Fischetti (2017), Il Valore Tecnologico Umano nei sistemi economici]



Mr. Jean Lachance
COO Eocycle Technology Inc. – Quebec CANADA – www.eocycle.com



GRAZIE



GRAZIE