



CONSIDI

Strategia del  
miglioramento

*Società 5.0: la tecnologia il mezzo, il benessere dell'uomo il fine.  
L'esperienza Toyota*

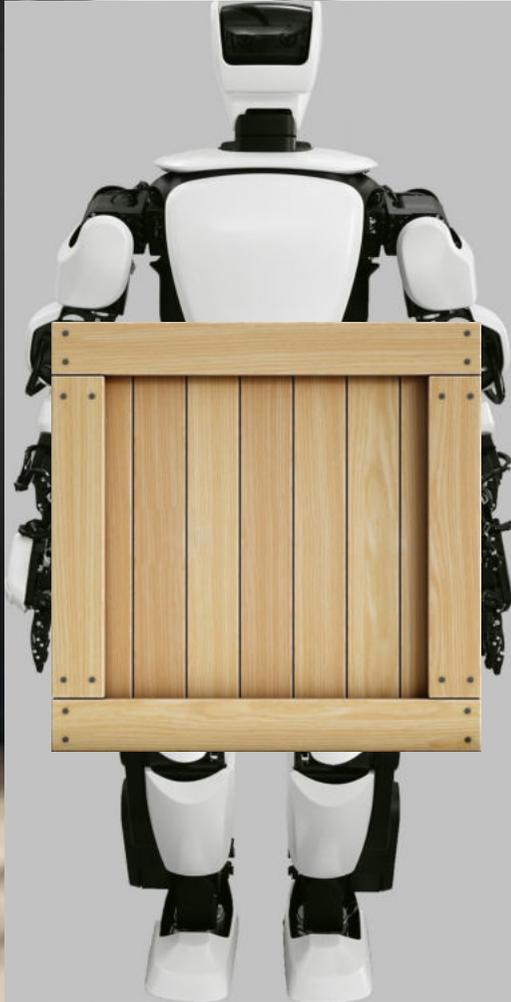
**Sabrina Caputi – Senior Consultant**

*Argomenti*

*La Società 5.0: il nuovo paradigma  
L'esperienza Toyota  
L'impatto sulla gestione RU*

CONSIDI

A decorative graphic at the bottom of the slide consisting of multiple thin, light blue lines that form a series of overlapping, wavy shapes, resembling a stylized horizon or a series of hills.



“It is our generation’s  
duty to pass along a  
beautiful planet to  
future generations.”

Japanese Prime Minister Shinzo Abe



AFP/Getty Im

*Questo nuovo paradigma “fornisce una visione dell’Industria che guarda al di là dell’efficienza e della produttività come unici obiettivi e rafforza il suo contributo alla società”*

*“pone il benessere del lavoratore al centro del processo produttivo”, mettendo la ricerca e l’innovazione al servizio della transizione verso un’industria europea sostenibile e resiliente*

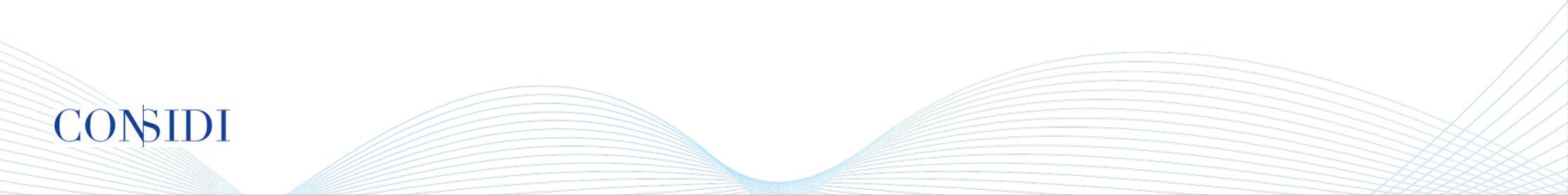
**Triple Bottom Line:  
Profit, People and the Planet**

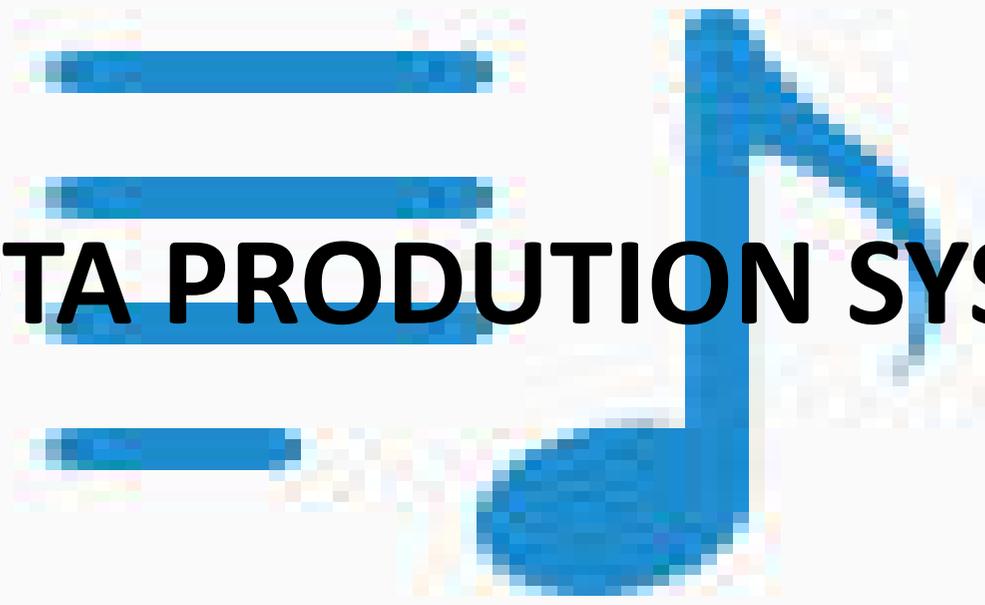
L'Europa disegna  
uomo, resilienza e



# *L'esperienza Toyota*

CONSIDI

A decorative graphic at the bottom of the page consisting of multiple thin, light blue lines that form a series of overlapping, wavy shapes, resembling a stylized horizon or a series of hills.



# TOYOTA PRODUCTION SYSTEM

# *Le origini del TPS*

**Rendere il lavoro più facile, meno faticoso,  
assicurando la qualità del prodotto**

## *Jidoka (1896)*



*Sakichi Toyoda*  
*1867 - 1930*



*Telaio a mano (1891)*



*Telaio Toyoda serie G (1924)*

A wide-angle photograph of a sunset over a rural landscape. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of orange, yellow, and blue. The sun is low on the horizon, creating a bright glow. In the foreground, there is a dark, flat field, possibly a rice paddy, with some water reflecting the light. In the distance, several power lines and a tall power tower are visible against the horizon.

IKIGAI

生き甲斐

# LAVORO GRATIFICANTE



Lavoro che amiamo

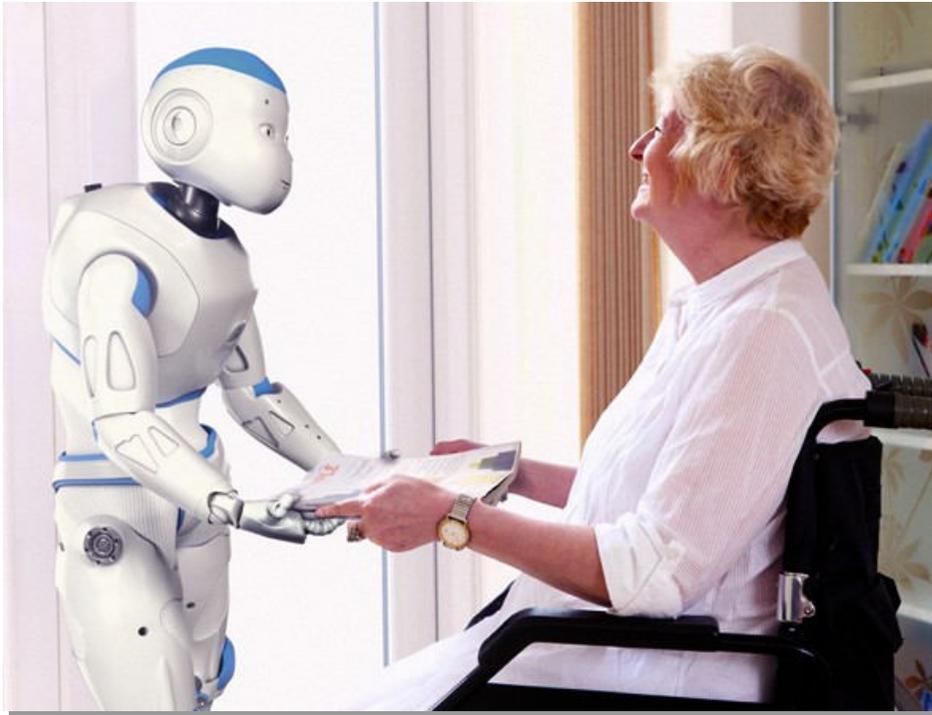
Lavoro che ci soddisfa

Lavoro apprezzato dalla società

Lavoro che contribuisce alla società



TECNOLOGIA CHE  
AMPLIFICA IL LAVORO DELL'UOMO



CONSIDI







KINTO



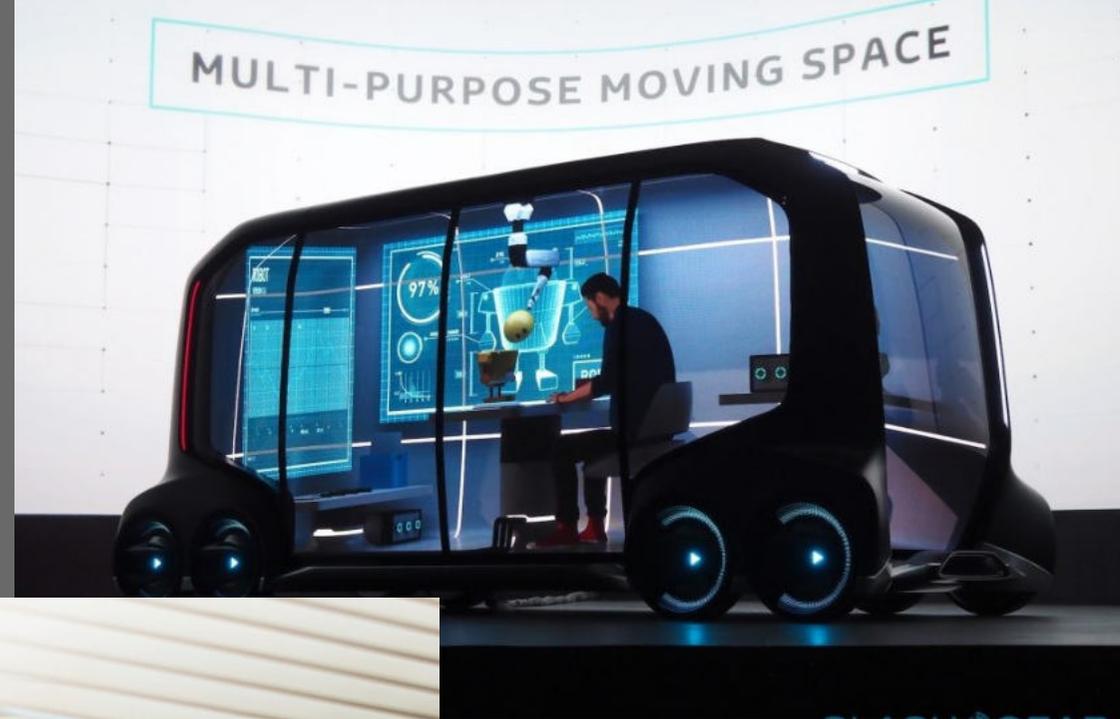


# TOYOTA WOVEN CITY

## UN ECOSISTEMA COMPLETAMENTE CONNESSO



*Inaugurazione nel 2021 su un'area di 70 ettari  
alle pendici del monte Fuji in Giappone*



# TOYOTA ENVIRONMENTAL CHALLENGE 2050



*Società 5.0:  
l'impatto sulla gestione RU*

# Sviluppo e valorizzazione delle competenze



**COMPETENZE  
DIGITALI**

# Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza



*Sviluppo e valorizzazione delle competenze e della formazione, come unica via in grado di garantire crescita economica e sviluppo sociale e per favorire l'inclusione*



*Toyota*  
*Un modello di leadership diffusa*



*MONOZUKURI* → *HITOZUKURI*

# *Toyota in Italia*

# *CREAZIONE DI UN NUOVO MIND SET*

*Toyota Academy*

*Digital Workplace*



# *NEW WAY OF WORKING*



# *IL MIGLIOR LUOGO DI LAVORO*



*Clima aziendale – piani d'azione*

*Comunicazione interna*

*Welfare aziendale*

*Servizi di mobilità (KINTO)*

# *STRATEGIA ESG*

A hand is shown holding a globe of the Earth. Surrounding the globe are several circular icons representing different ESG themes: a factory with smoke, a hand holding leaves, a wind turbine, a globe, a group of people, a classical building, and two coins. The background is a soft-focus green.

*Brand Reputation*

*Integrazione ESG nella strategia aziendale*

*Coinvolgimento dipendenti in attività ESG*

*Diversity & Inclusion*

**ESG**

ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE

# Special Olympics



# D&I



# Inspiring Girls

# Green Month Campaign



# FATTORI CHIAVE DI SUCCESSO

High Performance = Processo x Competenze x Engagement



*Standardizzazione*

*Visualizzazione*

*Replicazione*

**APPROCCIO TPS**

Supporto Conside



*Selezione*

*Inserimento*

*Formazione continua*  
*Up-skilling      Re-skilling*

**TRAINING**

Supporto Conside



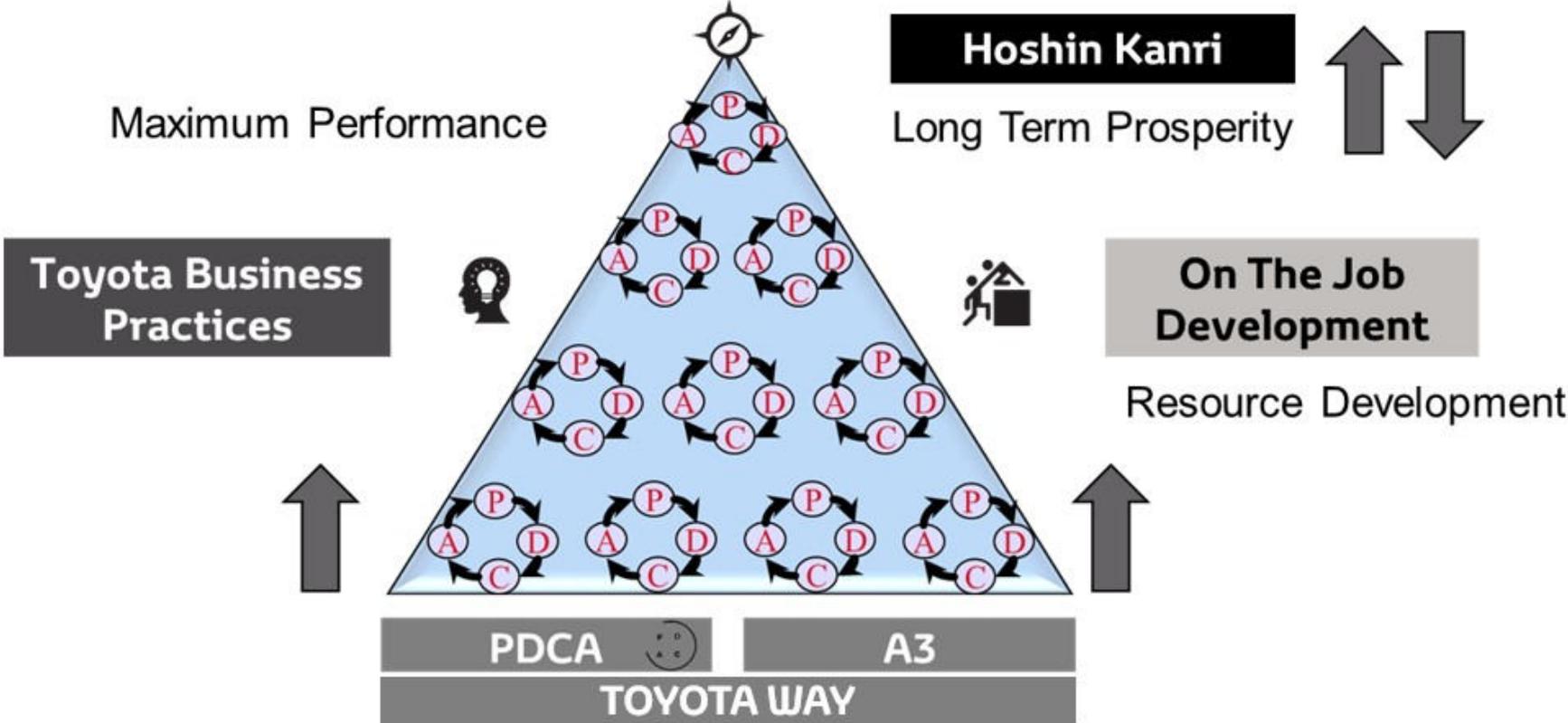
*Commitment chiaro*

*Empowerment*

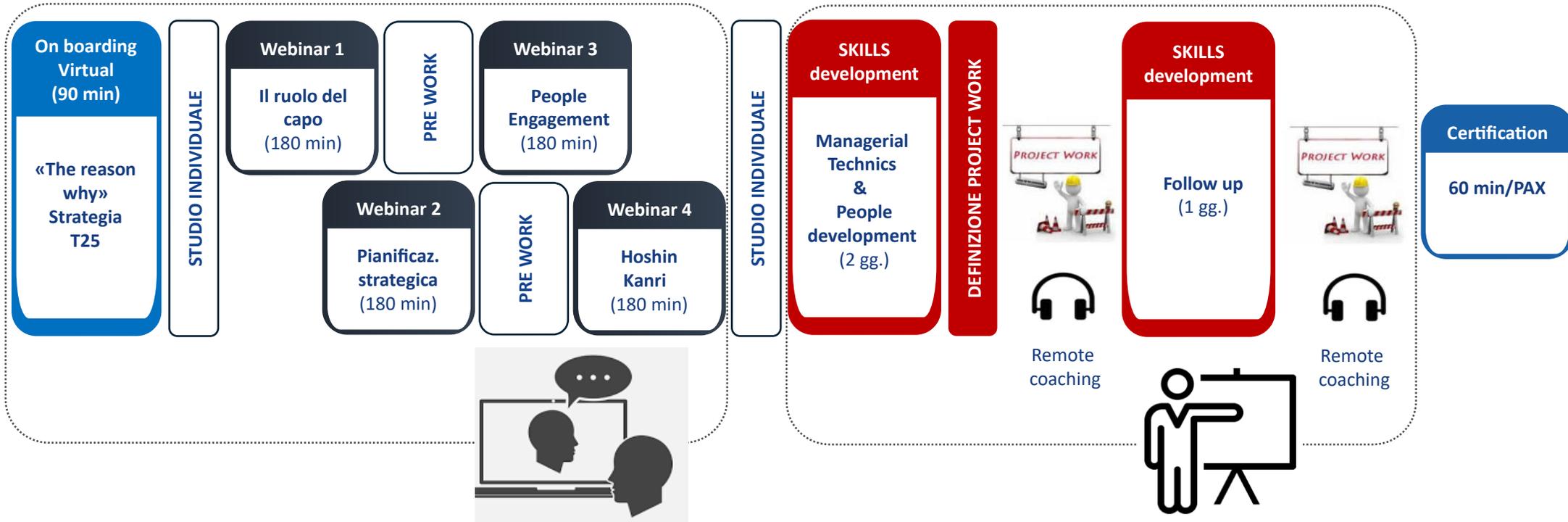
*Motivazione collettiva*

**ENGAGEMENT**

# Formazione Corporate Toyota



# First Line Managerial Program



Grazie dell'attenzione  
Sabrina Caputi – Senior Consultant

 +39 0444 189821

 [info@considi.it](mailto:info@considi.it)

**CONSIDI**

Strategia del  
miglioramento

**GRISIGNANO  
DI ZOCCO (VI)**  
sede principale

Via Alcide De Gasperi, 63

**MILANO  
BRESCIA**

Via San Martino, 7  
C.º Martiri della Libertà, 3