

# Sommario

In copertina foto di Hennie Stander

- 1 EDITORIALE**  
Francesco Varanini
  
- 6 NOTIZIE**  
a cura della Redazione
  
- 13 LETTURE**  
Elisa Marasca
  
- 14 RISONANZE FORMATIVE**  
**Oltre il ruolo**  
Mauro De Martini
  
- 16 L'IMPRESA IMPERFETTA**  
**I tormenti retributivi**  
Francesco Donato Perillo
  
- 17 L'ESTETICA DELL'EMOZIONE**  
**L'emozione è l'energia**  
Anja Puntari
  
- 18 RISORSE UMANE E NON UMANE**  
**L'organizzazione è tutto!**  
Martina Galbiati
  
- 20 DIRIGENTI DISPERATE**  
**Rimaniamo accesi**  
Chiara Lupi
  
- 22 SCRIVERE CON LA LUCE**  
**Lavoro non remoto**  
a cura della Redazione
  
- 24 STORIA DI COPERTINA**  
**Del tempo e del risultato**  
Come misurare il valore nelle organizzazioni contemporanee  
Alessandro Donadio,  
Antropologo, umanista  
e filosofo dell'organizzazione
  
- 30 STORIA DI COPERTINA**  
**Le nuove regole del lavoro**  
Equilibrare aspettative e prestazioni nel modello agile  
Patrizio Massi,  
Psicologo e formatore
  
- 34 STORIA DI COPERTINA**  
**Ibridi e autonomi**  
La nuova cultura del lavoro tra passione e responsabilità  
Erica Manniello
  
- 40 STORIA DI COPERTINA**  
**Il lavoro cambia e i manager?**  
Non bastano le regole, bisogna stare vicino alle persone  
a cura della Redazione
  
- 44 STORIA DI COPERTINA**  
**Oggi lavoro dall'estero**  
Il Global Smart working ha molti vantaggi, ma servono regole chiare  
Valeria Morosini e Diego Paciello,  
Toffoletto De Luca Tamajo
  
- 48 INCHIESTA**  
**Pa, quel che resta di agile**  
I retaggi della pandemia negli enti pubblici  
Cecilia Cantadore
  
- 54 Il lavoro ibrido chiama, l'HR risponde**  
Il nuovo ruolo della Direzione del Personale nell'era post covid  
Intervista ad Anna Nozza,  
Responsabile Risorse Umane di Accenture Italia
  
- 59 SPECIALE**  
**L'HR tra le nuvole**  
Proteggere e gestire i dati del personale nel cloud  
Elisa Marasca,  
con la collaborazione di Monica Giambersio
  
- 64 SPECIALE**  
**Belli e fruibili**  
L'evoluzione dei sistemi HR  
Elena Moro,  
con la collaborazione di Monica Giambersio
  
- 69 La fabbrica de' tusan**  
L'inclusione di Zàini oltre le quote rosa  
Intervista ad Antonella Zàini,  
Comproprietaria e Membro del Consiglio d'Amministrazione di Luigi Zàini  
di Erica Manniello

# 24

## Storia di copertina

### Del tempo e del risultato

Come misurare il valore nelle organizzazioni contemporanee

Alessandro Donadio

# 44

## Storia di copertina

### Oggi lavoro dall'estero

Il Global Smart working ha molti vantaggi, ma servono regole chiare

Valeria Morosini e Diego Paciello

# 59

## Speciale

### L'HR tra le nuvole

Proteggere e gestire i dati del personale nel cloud

Elisa Marasca

# 69

## La fabbrica de' tusan

L'inclusione di Zàini oltre le quote rosa

Intervista ad Antonella Zàini