

# SOMMARIO

gennaio/febbraio 2022

**3** **La tempesta perfetta**  
EDITORIALE *di Chiara Lupi*

**6** **Il welfare aziendale al servizio della ripartenza**  
INTERVISTA **La Manifattura si prende cura delle persone**  
DI COPERTINA *di Dario Colombo*

**12**  
NOTIZIE  
DALLE IMPRESE *a cura della Redazione*

**14**  
SENTIERI  
PROFESSIONALI *di Elisa Marasca*

**16** **Il caro energia colpisce il Manifatturiero**  
SCENARI **Bisogna proteggere e supportare le PMI**  
MACROECONOMICI *di Nicola Costantino*

**19** **L'Industria 4.0 abilita la transizione ecologica**  
TRANSIZIONE **Così il digitale supporta (anche) la sostenibilità**  
ECOLOGICA *di Marco Taisch, Federica Acerbi, Marco Spaltini, Mark Casidsid*

**22** **Il post pandemia mette in crisi le forniture**  
GLOBAL **Il futuro richiede adattamento e reattività**  
VALUE CHAIN *di Albachiara Boffelli, Matteo Kalchschmidt, Alice Madonna, Pietro Frassoni, Gabriele Vallotta*

**28** **Interconnettere le filiere produttive**  
SPECIALE **per reagire alle criticità del mercato**  
*di Federica Biffi*

**34** **Intelligenza umana e artificiale**  
VALORIZZARE **Generare valore con l'interazione**  
I DATI *di Massimiliano Gervasi, Mario Angelelli*

**39** **L'automazione che crea occupazione**  
AZIENDE **Laica investe in robot e valorizza le persone**  
DEL MESE *di Sara Polotti*

**44** **La fabbrica digitale richiede competenze nuove**  
INCHIESTA **Perché la specializzazione non basta più**  
*di Elisa Marasca*

**50** **Monitorare la produzione con una piattaforma**  
MANUTENZIONE **Dalla manutenzione correttiva a quella preventiva**  
*di Marco Venuta, Roberto Sala, Fabiana Pirola, Giuditta Pezzotta*

**57** **L'introduzione dell'IoT per potenziare l'Agricoltura**  
SMART AGRIFOOD **Migliorare le condizioni ambientali e di crescita**  
*di Federica Stella Blasi, Marco Mita, Francesco Fiorentino, Alessandro Sicuro*

**64**  
I LIBRI DEL MESE *di Elisa Marasca*

**Direttore Responsabile**  
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

**Caporedattore** – Dario Colombo  
dario.colombo@este.it

**Hanno collaborato**  
Federica Biffi, Elisa Marasca, Giuseppe Pala (editor), Sara Polotti

**Grafica e impaginazione** – Reparto grafico ESTE

**Abbonamenti** – Daniela Bobbiese  
abbonamenti@este.it – daniela.bobbiese@este.it

**Pubblicità**  
Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità**  
ESTE Srl. – Via G. Cagliero, 23  
20125 Milano – Tel: 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

**Fotografie e illustrazioni:** Diego Alto e Adobe Stock

**Diffusione:** la rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

**Abbonamento annuale**  
Italia € 170,00  
Esteri € 255,00

**Periodicità:** dieci numeri mensili ordinari.  
Copie singole: € 27,00 + € 5,00 spese di spedizione.

**Copie di saggio:** gli interessati alla sottoscrizione di un abbonamento o alla pubblicazione di inserzioni pubblicitarie possono richiedere copia al Servizio abbonamenti.

**Spedizione:** Poste Italiane Spa – Spedizione in abbonamento Postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

**Stampa:** Ancora srl  
Via Benigno Crespi, 30 – 20159 Milano

## COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia  
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi  
Alfredo De Massis • Giorgio Merli  
Roberto Montanari • Paolo Pasini  
Angela Perego • Marco Perona  
Roberto Pinto  
Pierpaolo Pontrandolfo  
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini  
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi  
Marco Taisch • Sergio Terzi



**Bibliografia online**  
Per motivi di spazio, la bibliografia di alcuni articoli è stata inserita online: per consultarla è sufficiente scansionare il QR Code