

SOMMARIO

novembre 2021

3 Creare le occasioni

EDITORIALE per un nuovo miracolo economico
di Chiara Lupi

6 Dalla cybersecurity alla cyber-immunity

INTERVISTA Così ci si prepara ad affrontare l'ignoto
DI COPERTINA di Dario Colombo

14

NOTIZIE DALLE IMPRESE a cura della Redazione

16

SENTIERI PROFESSIONALI di Elisa Marasca

18

SCENARI MACROECONOMICI La ripresa ci sarà creando nuove occasioni e puntando su digitalizzazione e competenze
di Chiara Lupi

22

FAMILY BUSINESS Un'efficace progettazione organizzativa per far crescere le imprese familiari
di Alfredo De Massis, Paola Rovelli

26

AZIENDE DEL MESE Ciclo produttivo interno e magazzino digitale La strategia di Mora per la personalizzazione
di Giorgia Pacino

29

SOSTENIBILITÀ Investimenti responsabili e impatti futuri
Come orientarsi senza informazioni sicure
di Cesare Saccani

36

SPECIALE Finanziare l'innovazione in azienda
Le opportunità si celano nei bandi
di Sara Polotti

40

DIGITAL TWIN Le tecnologie digitali abilitano la resilienza
Il Digital twin supporta la produzione intelligente
di Vito Del Vecchio, Manuela Marra, Paola Morciano

48

INCHIESTA Virtualizzare processi e produzione
I vantaggi del gemello digitale in fabbrica
di Federica Biffi

54

AZIENDE DEL MESE Managerializzare le aziende manifatturiere
Bonomi punta su controlling e competenze
di Sara Polotti

58

TRASFORMAZIONE DIGITALE Trasformazione digitale e organizzativa
Adottare una gestione efficiente
di Luigi Enrico Golzio, Leonardo Pietro Cassandro, Silvia Bordin

64

I LIBRI DEL MESE di Elisa Marasca

Direttore Responsabile

Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

Caporedattore – Dario Colombo
dario.colombo@este.it

Hanno collaborato

Francesca Albergo (editor), Federica Biffi, Eleonora Biscola, Elisa Marasca, Giorgia Pacino, Giuseppe Pala (editor), Sara Polotti

Grafica e impaginazione – Reparto grafico ESTE

Abbonamenti – Daniela Bobbese
abbonamenti@este.it – daniela.bobbese@este.it

Pubblicità

Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità
ESTE Srl. – Via G. Cagliero, 23
20125 Milano – Tel: 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

Fotografie e illustrazioni: Diego Alto e Adobe Stock

Diffusione: la rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

Abbonamento annuale

Italia € 170,00
Estero € 255,00

Periodicità: dieci numeri mensili ordinari.
Copie singole: € 27,00 + € 5,00 spese di spedizione.

Copia di saggio: gli interessati alla sottoscrizione di un abbonamento o alla pubblicazione di inserzioni pubblicitarie possono richiedere copia al Servizio abbonamenti.

Spedizione: Poste Italiane Spa – Spedizione in abbonamento Postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

Stampa: Ancora srl
Via Benigno Crespi, 30 - 20159 Milano

COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi
Alfredo De Massis • Giorgio Merli
Roberto Montanari • Paolo Pasini
Angela Perego • Marco Perona
Roberto Pinto
Pierpaolo Pontrandolfo
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi
Marco Taisch • Sergio Terzi



Bibliografia online

Per motivi di spazio, la bibliografia di alcuni articoli è stata inserita online; per consultarla è sufficiente scansionare il QR Code.