

# Sommario

In copertina foto di Mario Gogh

- 1 EDITORIALE**  
Francesco Varanini
- 6 NOTIZIE**  
a cura della Redazione
- 14 LETTURE**  
Elisa Marasca
- 15 RISONANZE FORMATIVE**  
**Il baco della gerarchia**  
Mauro De Martini
- 16 L'IMPRESA IMPERFETTA**  
**Mentor, radici e sogni in azienda**  
Francesco Donato Perillo
- 17 L'ESTETICA DELL'EMOZIONE**  
**La partecipazione  
e le emozioni necessarie**  
Anja Puntari
- 18 RISORSE UMANE E NON UMANE**  
**I soldi, signori, i soldi**  
Martina Galbiati
- 19 DIRIGENTI DISPERATE**  
**Intelligenza allo specchio**  
Chiara Lupi
- 20 SCRIVERE CON LA LUCE**  
**I vari ruoli dell'azienda**  
A cura della Redazione
- 22 STORIA DI COPERTINA**  
**Lavoro ergo partecipo**  
Coinvolgere i lavoratori  
nel governo dell'impresa  
Giovanni Costa, Università di Padova
- 29 STORIA DI COPERTINA**  
**Aziende più partecipate e condivise**  
Innovare la gestione dell'impresa  
con la collaborazione delle persone  
Intervista a Luigi Campagna,  
e Luciano Pero, Politecnico di Milano
- 34 STORIA DI COPERTINA**  
**La classe operaia va nel Cda**  
Dalle cooperative  
alle organizzazioni orizzontali  
Così i lavoratori contano (davvero)  
Sara Polotti
- 40 SPECIALE**  
**Formare per ricollocare**  
Le Agenzie per il lavoro  
a supporto delle politiche attive  
Francesca Albergo
- 48 INCHIESTA**  
**Somministrato, ma competente**  
La flessibilità del lavoro  
come risposta alle necessità  
attuali delle aziende  
Elisa Marasca
- 54 Ripensare la formazione**  
L'esperienza del coaching  
emotivo comportamentale  
per una preparazione professionale  
Intervista a Diego Ingrassia,  
I&G Management,  
e Laura D'Amico, Manpower Group
- 60 Ritorno al benessere**  
La rinnovata consapevolezza  
del suo valore  
Marco Poggi, Elisa Corbetta  
ed Enrico Gambi, Mida
- 66 La formazione che prepara al lavoro**  
Se la scuola non basta,  
tocca alle aziende colmare i gap  
di competenze  
Intervista a Elisa Nadile,  
Erre Technology Group
- 70 La cultura del dialogo**  
Potenziare i feedback con la tecnologia  
Intervista a Elisa Pettenati, Carrefour Italia
- 73 La formazione aziendale  
attraverso la musica**  
Come iniziative culturali  
creano condivisione e motivazione  
tra i dipendenti  
Rosanna Carabellese, Augusta Ratio
- 77 Un futuro bello**  
Dal benessere al benessere  
Che cosa ci lascia Enzo Spaltro  
Patrizio Massi, Psicologo del Lavoro

## 22

### Storia di copertina

Lavoro  
ergo partecipo

Coinvolgere  
i lavoratori  
nel governo  
dell'impresa

Giovanni Costa

## 40

### Speciale

Formare  
per ricollocare

Le Agenzie per  
il lavoro a supporto  
delle politiche attive

Francesca Albergo

## 70

### La cultura del dialogo

Potenziare  
i feedback  
con la tecnologia

Andrea Prandini

## 77

### Un futuro bello

Dal benessere  
al benessere  
Che cosa ci lascia  
Enzo Spaltro

Patrizio Massi