

Direttore editoriale
 Chiara Lupi
 chiara.lupi@este.it

Direttore responsabile
 Gianfranco Reborà
 sviluppo.organizzazione@este.it

SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE


284 Novembre/Dicembre 2018

Comitato scientifico

Paola Adinolfi • Claudio Baccarani • Massimo Bergami • Renato Boccalari • Renato Boniardi • Laura Borgogni • Elio Borgonovi • Federico Butera • Roberto Cafferata • Arnaldo Camuffo • Pier Luigi Celli • Antonio Coccozza • Vittorio Coda • Stefano Colli Lanzi • Anna Comacchio • Giovanni Costa • Guido Cutillo • Barbara Czarniawska • Maurizio Decastri • Alberto Felice De Toni • Maria Chiara Di Guardo • Gianfranco Dioguardi • Franco Fontana • Massimo Franco • Mauro Gatti • Giorgio Giorgetti • Luigi Enrico Golzio • Anna Grandori • Paolo Gubitta • Emanuele Invernizzi • Riccardo Leoni • Nino Lo Bianco • Alberto Martinelli • Marcello Martinez • Giovanni Masino • Mario Mazzoleni • Mario Molteni • Stefano Nanni • Vladimir Nanut • Andrea Pontiggia • Gianfranco Reborà • Marino Regini • Renato Ruffini • Luca Solari • Enzo Spaltro • Teresina Torre • Francesco Varanini


Caporedattore
 Dario Colombo – dario.colombo@este.it

Redazione
 Vittorio D'Amato • Federico Giberti • Michela Iannotta
 Andrea Martone • Daniela Mazzara • Eliana Minelli
 Chiara Morelli • Veronica Pastaro • Gabriele Perrone
 Patrizio Regis

Direzione, Redazione, Amministrazione
 Via A. Vassallo 31 – 20125 Milano
 Tel. 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24 – www.este.it

Grafica e impaginazione: Antonello Faccini

Abbonamenti
 Daniela Bobbiese – daniela.bobbiese@este.it
 abbonamenti@este.it

Abbonamento annuale: € 120,00; Estero € 180,00
 Copie arretrate € 24,00 + € 4,00 spese di spedizione

Periodicità: 6 numeri bimestrali

Pubblicità:
 Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali
 scrivi a: commerciale@este.it

 Spedizione in abbonamento postale
 DL 353/2003 (conv. in L. n. 46/2004)
 art.1, comma 1, DCB Milano. Autorizzazione del
 Tribunale di Milano n. 294 del 23 luglio 1970.

Stampa: Grafica Metelliana S.p.A. – Via Gaudio Maiori,
 Zona Ind. – 84013 Cava de' Tirreni (SA)

Procedura di submission dei paper

L'articolo va inviato all'indirizzo sviluppo.organizzazione@este.it. L'autore predisporrà due file doc: uno contenente i nomi degli autori, la propria qualifica accademica o professionale e l'istituzione di appartenenza; l'altro con il full paper. I paper non devono contenere alcun riferimento agli autori – pena la non accettazione del contributo –, non devono essere sottomessi contemporaneamente ad altre riviste e devono essere inediti, ovvero mai pubblicati prima.

Procedura di referaggio prevista per la pubblicazione dei contributi sulla sezione referata della rivista

Ciascun referee valuterà i contributi rispetto ai seguenti parametri: rilevanza teorica ed empirica della ricerca; significatività e coerenza della letteratura analizzata; rigore metodologico; chiarezza e semplicità espositiva; originalità/innovatività del contributo. L'esito del referaggio potrà comportare una delle seguenti situazioni: non accettazione (*Rejected*), i contributi non accettati non verranno restituiti; accettazione con modifiche rilevanti (*Major revision*), il contributo sarà rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione con modifiche non sostanziali (*Minor revision*), il contributo viene rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione integrale senza modifiche (*Accepted*), pubblicazione del contributo sulla rivista, nella sezione referata. Per ogni articolo pubblicato verrà indicata la data di ricezione e la data di accettazione.

Taglio degli articoli

S&O si rivolge alle persone interessate ai temi organizzativi e di management in ambito sia accademico sia manageriale/consulenziale. Il taglio degli articoli deve escludere, da un lato, contributi di taglio pratico e di interesse troppo particolaristico e, dall'altro, contributi totalmente teorici e astratti.

Temi

S&O accoglie articoli di organizzazione e di general management su argomenti quali: disegno delle strutture organizzative, sistemi organizzativi e gestione delle risorse umane, sistemi informativi, strategia aziendale, pianificazione e controllo di gestione, finanza, marketing strategico, scenari economico-sociali.

Referee della peer review

Paola Adinolfi, Giovanni Barbato, Rita Bissola, Sara Bonesso, Alberto Bubbio, Dario Cavenago, Serena Cubico, Edoardo Ezio Della Torre, Primiano di Nauta, Ernesto Di Seri, Silvia Fioravanti, Emanuela Foglia, Mauro Gatti, Desiree Giacomelli, Martina Gianecchini, Michela Iannotta, Emanuele Invernizzi, Giancarlo Lauto, Daniela Mazzara, Chiara Morelli, Emanuele Porazzi, Gianfranco Reborà, Renato Ruffini, Anna Chiara Scapolan, Gian Maria Strada, Teresina Torre, Matteo Turri.


**RIVISTA
ACCREDITATA AIDEA**
IN QUESTO NUMERO

5

NUOVI MODI
PER FORMARE LE
COMPETENZE
LA VITA COME
VANTAGGIO PER IL
LAVORO
*Intervista a
Riccarda Zezza*

CARRIERE E
PROCESSI DI
PROMOZIONI
I DANNI DELLO
SPOIL SYSTEM
Pier Luigi Celli

14
40

LA PIANIFICAZIONE
CHE SI DOVREBBE
FARE, MA NON SI FA
Alberto Bubbio

- 1**
EDITORIALE *Gianfranco Rebola*
- 5**
ELITE ALLO SPECCHIO **Nuovi modi per formare le competenze. La vita come vantaggio per il lavoro**
Intervista a Riccarda Zezza
Dario Colombo
- 40**
La pianificazione che si dovrebbe fare, ma non si fa
Alberto Bubbio
- 53**
La protezione dei dati personali e l'impatto sull'organizzazione
Massimiliano Arlati, Luca Barbieri
- 71**
Un'analisi della produzione snella. Vantaggi per imprese e personale
Andrea Signoretti

TEORIE E RICERCHE

- 60**
Innovare il modello di business per affrontare sfide organizzative
Francesco Venier

RUBRICHE

- 12**
LE PAROLE
DEL MANAGER **Innovazione**
Francesco Varanini
- 14**
DI TANTI PALPITI,
DI TANTE PENE **Carriere e processi di promozioni. I danni dello spoil system in azienda**
Pier Luigi Celli
- 19**
SCENARI DEL LAVORO **Come e perché il decreto Dignità incoraggia i contratti a termine brevi**
Ernesto Di Seri
- 22**
DISCUSSIONI **Trasformare i modelli organizzativi. Nuove competenze per nuovi lavori**
Gabriele Perrone
- 28**
LETTURE E RILETTURE **La transizione digitale**
Gianfranco Rebola
- 76**
CINEMA E ROMANZI **La fabbrica di guanti**
Gianfranco Rebola

**SCOPRI COME ABBONARTI
A SVILUPPO&ORGANIZZAZIONE!**



LA PROTEZIONE DEI
DATI PERSONALI
E L'IMPATTO
SULL'ORGANIZZAZIONE
**Massimiliano Arlati
Luca Barbieri**

53

60
INNOVARE IL MODELLO
DI BUSINESS PER
AFFRONTARE SFIDE
ORGANIZZATIVE
Francesco Venier

UN'ANALISI DELLA
PRODUZIONE SNELLA
VANTAGGI PER
IMPRESSE E PERSONALE
Andrea Signoretti

71