

ESTE**Presidente**
Andrea Bobbiese
andrea.bobbiese@este.it**Direttore editoriale**
Chiara Lupi
chiara.lupi@este.it

SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE



271 Luglio/Agosto 2016

Comitato scientifico

Paola Adinolfi • Franco Amigoni • Claudio Baccarani • Massimo Bergami • Renato Boccalari • Renato Boniardi • Elio Borgonovi • Federico Butera • Roberto Cafferata • Arnaldo Camuffo • Pier Luigi Celli • Vittorio Coda • Anna Comacchio • Giovanni Costa • Barbara Czarniawska • Maurizio Decastri • Carlo Dell'Aringa • Alberto Felice De Toni • Gianfranco Dioguardi • Franco Fontana • Mauro Gatti • Giorgio Giorgetti • Luigi Enrico Golzio • Anna Grandori • Paolo Gubitta • Emanuele Invernizzi • Riccardo Leoni • Nino Lo Bianco • Alberto Martinelli • Marcello Martinez • Giovanni Masino • Mario Mazzoleni • Mario Molteni • Vladimir Nanut • Andrea Pontiggia • Gianfranco Reborra • Marino Regini • Enzo Spaltro • Francesco Varanini

Direttore responsabile
Gianfranco Reborra**Coordinamento e riferimento editoriale**
Chiara Lupi**Redazione**
Luca Bastia • Valentina Casali • Dario Colombo
Vittorio D'Amato • Paolo Iacci • Michela Iannotta
Andrea Martone • Daniela Mazzara
Eliana Minelli • Chiara Morelli • Patrizio Regis**Edizioni E.S.T.E. S.r.l.**
Via Vassallo 31, 20125 Milano
Tel. 02-91.43.44.00 – Fax 02-91.43.44.24
info@este.it • abbonamenti@este.it • www.este.it**Grafica e impaginazione:** Antonello Faccini**Abbonamento annuale:** € 110,00; Estero € 165,00
Copie arretrate € 21,60 + € 4,00 spese di spedizione**Periodicità:** 6 numeri bimestraliISSN: 0391-7045
Pubblicità inferiore al 50%
c/c postale n. 464271 - Poste Italiane Spa
Spedizione in abbonamento postale
DL 353/2003 (conv. in L. n. 46/2004)
art.1, comma 1, DCB Milano.
Autorizzazione del Tribunale di Milano n. 294
del 23 luglio 1970.**Stampa:** Grafica Metelliana S.p.A. – Via Gaudio Maiori,
Zona Ind. – 84013 Cava de' Tirreni (SA)**Procedura di submission dei paper**L'articolo va inviato all'indirizzo sviluppo.organizzazione@este.it. L'autore predisporrà due file doc: uno contenente i nomi degli autori, la propria qualifica accademica o professionale e l'istituzione di appartenenza; l'altro con il full paper. I paper non devono contenere alcun riferimento agli autori – pena la non accettazione del contributo –, non devono essere sottomessi contemporaneamente ad altre riviste e devono essere inediti, ovvero mai pubblicati prima.**Procedura di referaggio prevista per la pubblicazione dei contributi sulla sezione referata della rivista**

Ciascun referee valuterà i contributi rispetto ai seguenti parametri: rilevanza teorica ed empirica della ricerca; significatività e coerenza della letteratura analizzata; rigore metodologico; chiarezza e semplicità espositiva; originalità/innovatività del contributo.

L'esito del referaggio potrà comportare una delle seguenti situazioni: non accettazione (*Rejected*), i contributi non accettati non verranno restituiti; accettazione con modifiche rilevanti (*Major revision*), il contributo sarà rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione con modifiche non sostanziali (*Minor revision*), il contributo viene rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione integrale senza modifiche (*Accepted*), pubblicazione del contributo sulla rivista, nella sezione referata.

Per ogni articolo pubblicato verrà indicata la data di ricezione e la data di accettazione.

Formato

La lunghezza dei contributi non deve superare i 50.000 caratteri, spazi inclusi (comprese figure, tabelle, note, bibliografia). L'elaborato deve essere accompagnato da un titolo (max 90 caratteri, spazi inclusi); un abstract (max 1.500 caratteri, spazi inclusi; in caso di submission di un articolo in lingua italiana sarà necessario aggiungere un abstract in inglese), parole chiave (max 5) e una bibliografia. Eventuali tabelle e figure devono essere allegate, ad alta risoluzione, e non inserite nel corpo del testo.

Taglio degli articoli

S&O si rivolge alle persone interessate ai temi organizzativi e di management in ambito sia accademico sia manageriale/consulenziale. Il taglio degli articoli deve escludere, da un lato, contributi di taglio pratico e di interesse troppo particolaristico e, dall'altro, contributi totalmente teorici e astratti.

Temi

S&O accoglie articoli di organizzazione e di general management su argomenti quali: disegno delle strutture organizzative, sistemi organizzativi e gestione delle risorse umane, sistemi informativi, strategia aziendale, pianificazione e controllo di gestione, finanza, marketing strategico, scenari economico-sociali.

RIVISTA
ACCREDITATA
AIDEA

IN QUESTO NUMERO

ELITE ALLO SPECCHIO
Francesco Rotondi
Luca Failla

5

LA ROSA DEI VENTI
WELFARE AZIENDALE
OLTRE LA LEGGE
ORA TOCCA ALLE
ORGANIZZAZIONI
Valentina Casali

17

46

IL MODELLO
RICHIESTE-RISORSE
LAVORATIVE
GUIDA PER LO SVILUPPO
ORGANIZZATIVO
Claudio G. Cortese
Martina Ariano
Arnold B. Bakker

- 1 **Editoriale**
Gianfranco Rebora
- 5 **Elite allo specchio** – Intervista a Luca Failla e Francesco Rotondi
Chiara Lupi
- 46 Il modello richieste-risorse lavorative. Guida per lo sviluppo organizzativo
Claudio G. Cortese, Martina Ariano, Arnold B. Bakker
- TEORIE E RICERCHE**
- 53 Partecipazione e innovazione condivisa. Le imprese italiane oltre la crisi
Luciano Pilotti
- 65 Percezioni e attitudini individuali per l'efficacia dei sistemi incentivanti
Martina Gianecchini, Alessandra Zennaro
- 74 Più conciliazione vita-lavoro per sostenere l'occupazione
Rosita Zucaro
- RUBRICHE**
- 12 **Le parole del manager** – Superficie, Interfaccia, Infrastruttura
Francesco Varanini
- 14 **Di tanti palpiti, di tante pene** – Il mondo che non c'è
Pier Luigi Celli
- 17 **La rosa dei venti** – Welfare aziendale oltre la legge. Ora tocca alle organizzazioni
Valentina Casali
- 32 **Scenari del lavoro** – Il contratto di solidarietà espansivo. Luci e ombre nel dopo Decreto
Ernesto Di Seri
- 38 **Discussioni** – Cultura strategica e interlocutori competenti per la consulenza organizzativa del futuro
Valentina Casali
- 42 **Lecture e riletture** – Capitani senza gloria. Vizi e virtù dei manager italiani
Gianfranco Rebora
- 85 **In maniche di camicia** – I candidati alla prova dei social network
Paolo Iacci
- 86 **Cinema e romanzi** – Luce nell'ombra del potere. Il caso Spotlight
Gianfranco Rebora

PARTECIPAZIONE
E INNOVAZIONE CONDIVISA
LE IMPRESE ITALIANE
OLTRE LA CRISI
Luciano Pilotti

53

65

PERCEZIONI E ATTITUDINI
INDIVIDUALI PER L'EFFICACIA
DEI SISTEMI INCENTIVANTI
**Martina Gianecchini
Alessandra Zennaro**

PIÙ CONCILIAZIONE
VITA-LAVORO
PER SOSTENERE
L'OCCUPAZIONE
Rosita Zucaro

74