

5	Editoriale	<i>Francesco Varanini</i>	31	Riflessioni	<b>La Pubblica amministrazione in Italia Sfatiamo il mito dei fannulloni</b> <i>Massimo Balducci</i>
6	Notizie dal mondo HR	<i>A cura della Redazione</i>	36	Narrazioni	<b>Collaborazione e adattamento Sopravvivere alle crisi emergenziali</b> <i>Riccardo Grilli</i>
10	Lecture	<i>Elisa Marasca</i>	40	Riflessioni	<b>Da economia contadina a industriale L'evoluzione del welfare aziendale</b> <i>Riccardo Zanon</i>
11	Risonanze formative	<b>Il ruolo del tafano</b> <i>Mauro De Martini</i>	44	Inchiesta	<b>Oltre lo Smart working c'è welfare Come migliorare il work-life balance</b> <i>Manuela Gatti</i>
12	L'impresa imperfetta	<b>L'insostenibile leggerezza (delle risorse aziendali)</b> <i>Francesco Donato Perillo</i>	47	Tavola Rotonda	<b>Il welfare diventa protagonista La crisi come occasione di rilancio</b> <i>Gabriele Perrone</i>
13	L'estetica dell'emozione	<b>Che vertigini! Dove stiamo andando?</b> <i>Anja Puntari</i>	54	Speciale	<b>Essenziale, territoriale e sociale È il welfare aziendale post covid</b> <i>Manuela Gatti</i>
14	Essere o non essere	<b>Un nostalgico passato</b> <i>Antonio Rinetti</i>	59	Tavola Rotonda	<b>Cambiano modalità e spazi di lavoro Il ruolo dell'ufficio è in discussione</b> <i>Gabriele Perrone</i>
15	Risorse umane e non umane	<b>Farsi spazio</b> <i>Martina Galbiati</i>	64	Culture d'impresa	<b>Fra colleghi si fa largo la solidarietà La gestione delle ferie nell'era covid</b> <i>Elisa Marasca</i>
16	Dirigenti disperate	<b>L'uomo del futuro</b> <i>Chiara Lupi</i>	68	Narrazioni	<b>La formazione durante l'emergenza Il digitale a supporto dei dipendenti</b> <i>Domitilla Tringali</i>
18	Storia di copertina	<b>In cammino verso la sostenibilità Il ruolo dell'HR fra etica e business</b> <i>Corrado Bottio</i>	72	Risorse quasi umane	<i>Eleonora Bruneri</i>
22	Storia di copertina	<b>Costruire la sostenibilità d'impresa attraverso l'impegno etico dell'HR</b> <i>Gabriele Perrone</i>			
28	Storia di copertina	<b>Dagli esuberanti al piano strategico I Direttori del Personale e la crisi</b> <i>Giorgia Pacino</i>			

## Direttore Editoriale

Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

## Direttore Responsabile

Francesco Varanini

## Caporedattore

Dario Colombo – dario.colombo@este.it

## Redazione

Gabriele Perrone – gabriele.perrone@este.it

## Hanno collaborato a questo numero:

Massimo Balducci, Corrado Bottio, Giorgia Fenaroli, Manuela Gatti, Riccardo Grilli, Elisa Marasca, Giorgia Pacino, Chiara Pazzaglia, Domitilla Tringali, Riccardo Zanon

## Grafica e impaginazione

Reparto grafico ESTE

## Disegno di copertina

Reparto grafico ESTE

## Abbonamenti

Daniela Bobbiese  
daniela.bobbiese@este.it – abbonamenti@este.it

## Pubblicità

Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

## Direzione, Redazione, Amministrazione

Edizioni ESTE Srl - Via G. Cagliero, 23  
20125 Milano - Telefono 02 91.43.44.00  
Fax 02 91.43.44.24  
www.este.it

## Diffusione

La rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

## Abbonamento annuale

€ 150,00 • Estero € 225,00

## Periodicità

Dieci numeri mensili ordinari.  
Copie arretrate: € 20,00 + € 5,00 spese di spedizione, si possono richiedere al Servizio Abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte.  
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio Abbonamenti.

## Stampa

Àncora srl  
Via Benigno Crespi, 30  
20159 Milano

## Spedizione

Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale - D.L. 353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46) art.1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano Numero 682 del 26/11/2003.

Le tecnologie rendono facile l'accesso al materiale iconografico. Non altrettanto facile è il reperimento delle informazioni sui detentori dei diritti. L'editore dichiara di aver usato ogni mezzo per entrare in contatto con gli eventuali detentori di diritti d'autore del materiale utilizzato, e resta ovviamente disposto ad adempiere gli obblighi di legge.

**SCOPRI COME ABBONARTI  
A PERSONE&CONOSCENZE!**

