

- 3 Editoriale**  
*Francesco Varanini*
- 5 Imprese**  
*A cura della redazione*
- 9 Persone&Carriere**  
*A cura della redazione*
- 10 Letture**  
*A cura della redazione*
- 12 Risorse quasi umane**  
*Roberto Grassilli*
- 13 Risonanze musicali**  
Attese  
*Mauro De Martini*
- 14 L'educazione sentimentale del manager**  
La garanzia per i giovani viene dalla loro voglia di riprendersi il futuro  
*Lauro Venturi*
- 15 L'impresa imperfetta**  
La parola per  
*Francesco Donato Perillo*
- 16 Risorse umane e non umane**  
Andate all'estero!... Anzi, no!  
L'opinione di un direttore del personale  
*Martina Galbiati*
- 17 L'essere delle cose**  
Soggetto  
*Piero Trupia*
- 18 Dirigenti disperate**  
Il tempo delle nonne  
*Chiara Lupi*
- 20 Iniziative**  
Il prodotto formativo dell'anno: la parola alla giuria  
*Daniela Rimicci*
- 24 Speciale**  
Formazione: come risponde il mercato?  
*Michela Vitale*
- 36 Riflessioni**  
Riforme lavoro: cosa c'è all'orizzonte?  
*Paola Salazar*
- 41 Interviste**  
Riflessioni sul Jobs Act: cambiare mentalità per essere vincenti  
*Daniela Rimicci*
- 45 Speciale**  
Outplacement, uno strumento di responsabilità sociale  
*Michela Vitale*
- 48 Interviste**  
Talentia HCM9: nuovo look&feel per nuove organizzazioni  
*Chiara Sorace*
- 51 Speciale**  
Trovare il profilo più aderente. Quali strumenti?  
*Alessia Martini*
- 55 Narrazioni**  
Il Dr. Scotti e i manager  
*Tommaso Raimondi*
- 59 Riflessioni**  
L'innovazione nel management mediante il coaching  
*Enrico Perversi*
- 64 Dietro le parole**  
Potere: occupare lo spazio come padrone, o guidare verso una meta  
*Francesco Varanini*

#### Direttore Editoriale

Chiara Lupi  
chiara.lupi@este.it

Numero 97 - giugno/luglio/agosto 2014

#### Direttore Responsabile

Francesco Varanini

#### Redazione

Valentina Casali, Mauro De Martini,  
Martina Galbiati,  
Francesco Donato Perillo, Daniela Rimicci,  
Piero Trupia, Lauro Venturi  
persone.conoscenze@este.it

#### Grafica e impaginazione

Antonello Faccini  
antonello.faccini@este.it

#### Disegno di copertina

Roberto Grassilli

#### Abbonamenti

Stefania Mandalà  
Tel. 02.9143.4400 - fax 02.9143.4424  
e-mail: abbonamenti@este.it

#### Pubblicità

Andrea Bobbiese  
andrea.bobbiese@este.it

#### Direzione, Redazione, Amministrazione

Edizioni Este Srl - Via A. Vassallo, 31  
20125 Milano - Telefono 02.9143.4400  
Fax 02.9143.4424  
sito: <http://www.este.it>  
e-mail: [info@este.it](mailto:info@este.it)

#### Diffusione

La rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

#### Abbonamento annuale

€ 120,00 • Estero € 180,00

#### Periodicità

Dieci numeri mensili ordinari.  
Copie arretrate: € 10,00, si possono  
richiedere al Servizio Abbonamenti,  
salvo esaurimento delle scorte.  
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio  
Abbonamenti.

#### Spedizione

Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale -  
D.L. 353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46)  
art.1, comma 1, DCB Milano. Registrazione  
presso il Tribunale di Milano Numero 682 del  
26/11/2003 - Stampa: Ancora Srl, via G.B.  
Nicolini, 8 20154 Milano.

Le tecnologie rendono facile l'accesso al ma-  
teriale iconografico. Non altrettanto facile è il  
reperimento delle informazioni sui detentori  
dei diritti. L'editore dichiara di aver usato ogni  
mezzo per entrare in contatto con gli eventuali  
detentori di diritti d'autore del materiale utiliz-  
zato, e resta ovviamente disposto ad adempiere  
gli obblighi di legge.