

- 3 Editoriale**
Francesco Varanini
- 4 Notizie in breve**
A cura della Redazione
- 12 Letture**
A cura della Redazione
- 13 Risonanze musicali**
Mauro De Martini
- 14 L'educazione sentimentale del manager**
Lauro Venturi
- 15 L'impresa imperfetta**
Francesco Donato Perillo
- 16 Risorse umane e non umane**
Martina Galbiati
- 17 L'essere delle cose**
Piero Trupia
- 18 Dirigenti disperate**
Chiara Lupi
- 20 Storia di copertina**
Crescita e consolidamento personale
Questa è la formazione che ci serve
Dario Colombo
- 24 Storia di copertina**
Il valore della formazione 'inutile'
Dario Colombo
- 28 Storia di copertina**
Sviluppare le competenze linguistiche
Un valore per sé e per l'organizzazione
Werther Rossini
- 31 Storia di copertina**
Formazione, benvenuta tecnologia
Ma servono ancora i bravi maestri
Paola Sabbatini
- 34 Storia di copertina**
La formazione deve essere un dovere
Io HR Manager vi spiego tutti i motivi
Nadia Anzani

- 38 Riflessioni**
Come coltivare i formatori interni
Quando il docente è il mio collega
Daniela Gomiero
- 42 Intervista a Cetti Galante**
Manager, come restare competitivi
Basta seguire quattro regole d'oro
Dario Colombo
- 46 Intervista a Davide Guzzi**
Fiducia, ascolto e persone al centro
Diventare un Consulente 4.0
Dario Colombo
- 50 Speciale**
La difficile arte di valutare i dipendenti
È ora di adeguare le azioni al mercato
Carolina Parma
- 57 Intervista a Renato Ruffini**
Welfare aziendale ed economia civile
Incontro virtuoso per l'organizzazione
Giovanni Scansani
- 62 Riflessioni**
L'Holacracy e il self management
L'organizzazione senza gerarchia
Carlo Boidi
- 69 Riflessioni**
Analizzare la percezione del rischio
Formazione significa prevenzione
Piero Vigutto
- 73 Intervista a Marco Terrin**
Imprenditori e accademici in aula
per una formazione tailor made
Nadia Anzani
- 76 Narrazioni**
C'era una volta la meglio gioventù
Breve storia dell'Italian way of life
Paolo Foschi
- 80 Risorse quasi umane**
Yuri Cameirana

Direttore Editoriale
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

Direttore Responsabile
Francesco Varanini

Caporedattore
Dario Colombo – dario.colombo@este.it

Redazione
Luca Bastia, Michele Bavaro,
Valentina Casali, Mauro De Martini,
Martina Galbiati, Francesco Donato Perillo,
Alberto Piccolo, Pietro Trupia, Lauro Venturi
persone.conoscenze@este.it

Grafica e impaginazione
Antonello Faccini – antonello.faccini@este.it

Disegno di copertina
Costanza Camponovo

Abbonamenti
Daniela Bobbiese
Tel. 02 91.43.44.00 – fax 02 91.43.44.24
daniela.bobbiese@este.it – abbonamenti@este.it

Pubblicità
Andrea Vago
andrea.vago@este.it – Telefono 02 91.43.44.06

Direzione, Redazione, Amministrazione
Edizioni Este Srl - Via A. Vassallo, 31
20125 Milano - Telefono 02 91.43.44.00
Fax 02 91.43.44.24
www.este.it – info@este.it

Diffusione
La rivista viene distribuita
esclusivamente in abbonamento

Abbonamento annuale
€ 130,00 • Estero € 195,00

Periodicità
Dieci numeri mensili ordinari.
Copie arretrate: € 15,60 + € 4,00 spese di
spedizione, si possono richiedere al Servizio
Abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte.
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio
Abbonamenti.

Spedizione
Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale - D.L.
353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46) art.1,
comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il
Tribunale di Milano Numero 682 del 26/11/2003.
Stampa: Grafica Metelliana S.p.A. - Via Gaudio
Majori, Zona Ind. - 84013 Cava de' Tirreni (SA).
Le tecnologie rendono facile l'accesso al materiale
iconografico. Non altrettanto facile è il reperimento
delle informazioni sui detentori dei diritti. L'editore
dichiara di aver usato ogni mezzo per entrare in con-
tatto con gli eventuali detentori di diritti d'autore del
materiale utilizzato, e resta ovviamente disposto ad
adempiere gli obblighi di legge.