

- 3 Editoriale**  
*Francesco Varanini*
- 4 Notizie in breve**  
*A cura della Redazione*
- 10 Letture**  
*A cura della Redazione*
- 11 Risonanze musicali**  
Livelli musicali  
*Mauro De Martini*
- 12 L'impresa imperfetta**  
App-rendere  
*Francesco Donato Perillo*
- 13 L'educazione sentimentale del manager**  
Vade retro, impresa! – 3  
*Lauro Venturi*
- 14 Risorse umane e non umane**  
Belle aziende  
*Martina Galbiati*
- 15 L'essere delle cose**  
Decisione  
*Piero Trupia*
- 16 Dirigenti disperate**  
Incastrare il lavoro con la vita  
*Chiara Lupi*
- 18 Storia di copertina**  
Transizione scuola-lavoro  
Problemi e opportunità  
*Giovanni Masino*
- 23 Storia di copertina**  
Alternanza scuola-lavoro: Oltre l'aula  
Un modello italiano per la formazione  
*Renato Di Nubila*
- 28 Storia di copertina**  
Recuperare la Generazione perduta  
Imperativo delle aziende per la ripresa  
*A cura della Redazione*
- 33 Intervista a Giuditta Villa**  
Il diamante che accresce il benessere  
La svolta umana della Direzione HR  
*Dario Colombo*
- 36 Narrazioni**  
Life designing: la costruzione del sé attraverso l'orientamento 2.0  
*Andreana Zioni*
- 40 Narrazioni**  
Il benessere incentiva l'engagement  
Le pratiche di welfare in una Pmi  
*Sara Tommasiello*
- 44 Intervista a Rosanna Gallo**  
Responsabilità e consapevolezza emotiva  
per vincere la sfida del cambiamento felice  
*Valentina Casali*
- 48 Speciale Formazione**  
Dare fiducia per stimolare creatività  
Come coinvolgere con la formazione  
*Nadia Anzani*
- 62 Riflessioni**  
Persone felici nell'organizzazione  
Come sviluppare ogni potenziale  
*Simonetta Lavorati*
- 65 Riflessioni**  
Academy aziendali: diffondere cultura  
col processo condiviso e partecipativo  
*Alessandra Scapati e Lorena Patacchini*
- 68 Narrazioni**  
Motivazione: una sublimazione della nostra aggressività  
*Marco Buti*
- 74 Riflessioni**  
Uno sguardo critico sulla formazione  
È tempo di definire nuovi contenuti  
*Marcella F. Luque e Lorenzo Calandri*
- 77 Narrazioni**  
C'è un filosofo-formatore in azienda  
che porta la scuola dentro l'impresa  
*Francesco De Stefano*
- 80 Risorse quasi umane**  
*Gilbey Ibarra*

**Direttore Editoriale**  
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

**Direttore Responsabile**  
Francesco Varanini

**Caporedattore**  
Dario Colombo – dario.colombo@este.it

**Redazione**  
Luca Bastia, Michele Bavaro,  
Valentina Casali, Mauro De Martini,  
Martina Galbiati, Francesco Donato Perillo,  
Alberto Piccolo, Pietro Trupia, Lauro Venturi  
persone.conoscenze@este.it

**Grafica e impaginazione**  
Antonello Faccini – antonello.faccini@este.it

**Disegno di copertina**  
Costanza Camponovo

**Abbonamenti**  
Daniela Bobbiese  
Tel. 02.9143.4400 - fax 02.9143.4424  
abbonamenti@este.it

**Pubblicità**  
info@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione**  
Edizioni Este Srl - Via A. Vassallo, 31  
20125 Milano - Telefono 02.9143.4400  
Fax 02.9143.4424  
www.este.it  
info@este.it

**Diffusione**  
La rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

**Abbonamento annuale**  
€ 130,00 • Estero € 195,00

**Periodicità**  
Dieci numeri mensili ordinari.  
Copie arretrate: € 15,60 + € 4,00 spese di  
spedizione, si possono richiedere al Servizio  
Abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte.  
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio  
Abbonamenti.

**Spedizione**  
Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale -  
D.L. 353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46)  
art.1, comma 1, DCB Milano. Registrazione  
presso il Tribunale di Milano Numero 682 del  
26/11/2003 - Stampa: Ancora Srl, via G.B.  
Niccolini, 8 20154 Milano.  
Le tecnologie rendono facile l'accesso al materiale  
iconografico. Non altrettanto facile è il reperimento  
delle informazioni sui detentori dei diritti. L'editore  
dichiara di aver usato ogni mezzo per entrare in con-  
tatto con gli eventuali detentori di diritti d'autore del  
materiale utilizzato, e resta ovviamente disposto ad  
adempiere gli obblighi di legge.