

- 3 Editoriale**  
*Francesco Varanini*
- 4 Notizie in breve**  
*A cura della redazione*
- 11 Letture**  
*A cura della redazione*
- 12 Risonanze musicali**  
Nomi alle cose  
*Mauro De Martini*
- 14 Il libro che non c'è**  
Management: vecchie e nuove novità  
*Livio Macchioro*
- 15 L'educazione sentimentale del manager**  
Buona panchina!  
*Lauro Venturi*
- 16 L'impresa imperfetta**  
Simposio manageriale  
*Francesco Donato Perillo*
- 17 Risorse umane e non umane**  
Perché piace tanto il welfare aziendale?  
*Martina Galbiati*
- 18 L'essere delle cose**  
Controdemocrazia  
*Piero Trupia*
- 19 Dirigenti disperate**  
Le verità nascoste  
*Chiara Lupi*
- 20 Storia di copertina**  
Retribuzione, addio all'ora-lavoro  
È tempo di valutare le performance  
*Dario Colombo*
- 26 Storia di copertina**  
La regolazione dell'orario di lavoro  
Confronto Italia-Usa sulla flessibilità  
*Andrea Signoretti*
- 31 Storia di copertina**  
Responsabilità e maggiori libertà. Il lavoro agile secondo Tetra Pak  
*Nadia Anzani*
- 36 Riflessioni**  
La consapevolezza in uno swing  
*Chiara Lupi*
- 39 Agenda HR**  
Agenda HR, il tempo dei tagli è finito  
La sfida è diventare partner strategici  
*A cura della redazione*
- 43 Speciale**  
La rivoluzione digitale, un'occasione da cogliere per gli HR manager  
*A cura della redazione*
- 50 Riflessioni**  
Come e perché si apprende  
*Piero Trupia*
- 55 Intervista a Nicola Uva**  
Diventeremo tutti più flessibili. Ma per nostra scelta  
*Dario Colombo*
- 58 Narrazioni**  
Cambio vita: l'informatico diventato responsabile vendite per la Cina  
*Luca Frediani*
- 62 Testimonianza**  
Sviluppa le competenze trasversali e farai crescere dei buoni capi  
*Carlo Alberto Bisi*
- 65 Intervista a Michele Moltrasio**  
Una settimana senza scrivere e-mail  
Tornare a parlare aiuta il business  
*Dario Colombo*
- 68 Intervista ad Alessandro Cederle e Francesca Stefanoni**  
Tra strategia e persone: l'HR alla ricerca dell'equilibrio  
*Valentina Casali*
- 72 Risorse quasi umane**  
*Roberto Grassilli*

**Direttore Editoriale**  
Chiara Lupi  
chiara.lupi@este.it

Numero 109 - gennaio/febbraio 2016

**Direttore Responsabile**  
Francesco Varanini

**Redazione**  
Luca Bastia, Michele Bavaro, Valentina Casali,  
Dario Colombo, Mauro De Martini,  
Martina Galbiati, Francesco Donato Perillo,  
Alberto Piccolo, Pietro Trupia, Lauro Venturi  
persone.conoscenze@este.it

**Grafica e impaginazione**  
Antonello Faccini  
antonello.faccini@este.it

**Disegno di copertina**  
Marie-Pierre Garot

**Abbonamenti**  
Daniela Bobbiese  
Tel. 02.9143.4400 - fax 02.9143.4424  
abbonamenti@este.it

**Pubblicità**  
info@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione**  
Edizioni Este Srl - Via A. Vassallo, 31  
20125 Milano - Telefono 02.9143.4400  
Fax 02.9143.4424  
www.este.it  
info@este.it

**Diffusione**  
La rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

**Abbonamento annuale**  
€ 130,00 • Estero € 195,00

**Periodicità**  
Dieci numeri mensili ordinari.  
Copie arretrate: € 15,60 + € 4,00 spese di  
spedizione, si possono richiedere al Servizio  
Abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte.  
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio  
Abbonamenti.

**Spedizione**  
Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale -  
D.L. 353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46)  
art.1, comma 1, DCB Milano. Registrazione  
presso il Tribunale di Milano Numero 682 del  
26/11/2003 - Stampa: Ancora Srl, via G.B.  
Nicolini, 8 20154 Milano.  
Le tecnologie rendono facile l'accesso al ma-  
teriale iconografico. Non altrettanto facile è il  
reperimento delle informazioni sui detentori  
dei diritti. L'editore dichiara di aver usato ogni  
mezzo per entrare in contatto con gli eventuali  
detentori di diritti d'autore del materiale utiliz-  
zato, e resta ovviamente disposto ad adempiere  
gli obblighi di legge.