

- 3 Editoriale**  
*Francesco Varanini*
- 4 Imprese**  
*A cura della redazione*
- 14 Letture**  
*A cura della redazione*
- 16 Risorse quasi umane**  
*Roberto Grassilli*
- 17 Risonanze musicali**  
Maestri  
*Mauro De Martini*
- 18 Il libro che non c'è**  
The dark side of the moon  
*Livio Macchioro*
- 19 L'educazione sentimentale del manager**  
Imprese senza voce  
*Lauro Venturi*
- 20 L'impresa imperfetta**  
L'ansia organizzativa  
*Francesco Donato Perillo*
- 22 Risorse umane e non umane**  
Persone, conoscenze, libri  
*Martina Galbiati*
- 23 L'essere delle cose**  
Avidità  
*Piero Trupia*
- 24 Dirigenti disperate**  
La bussola  
*Chiara Lupi*
- 25 Intervista a Simona Scarpaleggia**  
Business sostenibile, facendo del bene  
*Daniela Rimicci*
- 29 Speciale**  
Diversity management: generare valore dalle differenze  
*Alessia Martini*
- 34 Riflessioni**  
Verso un terzo tempo della Repubblica  
*Michele Ainis*
- 37 Narrazioni**  
La benefit strategy per la mobile workforce  
*Alessandro Renna*
- 41 Speciale**  
Il welfare aziendale come strumento motivazionale  
*Michela Vitale*
- 47 Reportage**  
Sviluppare il capitale competenze per esserci oggi e domani  
*Daniela Rimicci*
- 54 Narrazioni**  
I licenziamenti collettivi in Europa  
*Paolo Donati*
- 60 Riflessioni**  
Il futuro occupazionale dei giovani istruiti  
*Sergio D'Angelo*
- 64 Dietro le parole**  
Senso di colpa o assunzione di responsabilità  
*Francesco Varanini*

**Direttore Editoriale**  
Chiara Lupi  
chiara.lupi@este.it

Numero 105 - luglio/agosto 2015

**Direttore Responsabile**  
Francesco Varanini

**Redazione**  
Michele Bavaro, Valentina Casali,  
Mauro De Martini, Martina Galbiati,  
Francesco Donato Perillo, Alberto Piccolo,  
Daniela Rimicci, Pietro Trupia, Lauro Venturi  
persone.conoscenze@este.it

**Grafica e impaginazione**  
Antonello Faccini  
antonello.faccini@este.it

**Disegno di copertina**  
Roberto Grassilli

**Abbonamenti**  
Daniela Bobbiese  
Tel. 02.9143.4400 - fax 02.9143.4424  
e-mail: abbonamenti@este.it

**Pubblicità**  
info@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione**  
Edizioni Este Srl - Via A. Vassallo, 31  
20125 Milano - Telefono 02.9143.4400  
Fax 02.9143.4424  
sito: <http://www.este.it>  
e-mail: info@este.it

**Diffusione**  
La rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

**Abbonamento annuale**  
€ 120,00 • Estero € 180,00

**Periodicità**  
Dieci numeri mensili ordinari.  
Copie arretrate: € 10,00, si possono  
richiedere al Servizio Abbonamenti,  
salvo esaurimento delle scorte.  
Copie di saggio: richiedere copia al Servizio  
Abbonamenti.

**Spedizione**  
Poste Italiane Spa - Spedizione in abb. Postale -  
D.L. 353/2003 (conv. In L. 27/02/2004 n.46)  
art.1, comma 1, DCB Milano. Registrazione  
presso il Tribunale di Milano Numero 682 del  
26/11/2003 - Stampa: Ancora Srl, via G.B.  
Nicolini, 8 20154 Milano.  
Le tecnologie rendono facile l'accesso al ma-  
teriale iconografico. Non altrettanto facile è il  
reperimento delle informazioni sui detentori  
dei diritti. L'editore dichiara di aver usato ogni  
mezzo per entrare in contatto con gli eventuali  
detentori di diritti d'autore del materiale utiliz-  
zato, e resta ovviamente disposto ad adempiere  
gli obblighi di legge.