

# Sommario

MARZO/APRILE 2024 | ANNO 3, NUMERO 2

## Costruttori d'innovazione

*Intervista*

### 8 DivinA(I) provvidenza Dialogo con **Paolo Benanti**

Lo sviluppo rapido e globale dell'AI rischia di cogliere di sorpresa persone e aziende. Per questo servono guard rail etici: sono questi accordi sociali che devono essere discussi per governare le nuove tecnologie  
*di Dario Colombo*

12

## SPECIALE

*Il riavvio del management*

### Salva il manager dall'ossessione per la leadership

Sulla gestione dei team si è spesso stati 'vittime' di teorie troppo complesse. E sono state trascurate (e sottovalutate) quelle che possono potenziare le competenze manageriali, di cui c'è disperatamente bisogno.

*di Jim Detert, Kevin Kniffin e Hannes Leroy*

## ARTICOLI

### 22 Decentralizzare la leadership

Occorre riconcepire l'autorità manageriale per il contesto imprenditoriale attuale, non eliminarla.

*di Nicolai J. Foss e Peter G. Klein*

### 29 L'era delle cyber-organizzazioni

La tecnologia permette di implementare nuove forme di organizzazione. Ma sono archetipi.

Ogni azienda deve strutturarsi secondo le sue necessità (che sono uniche).

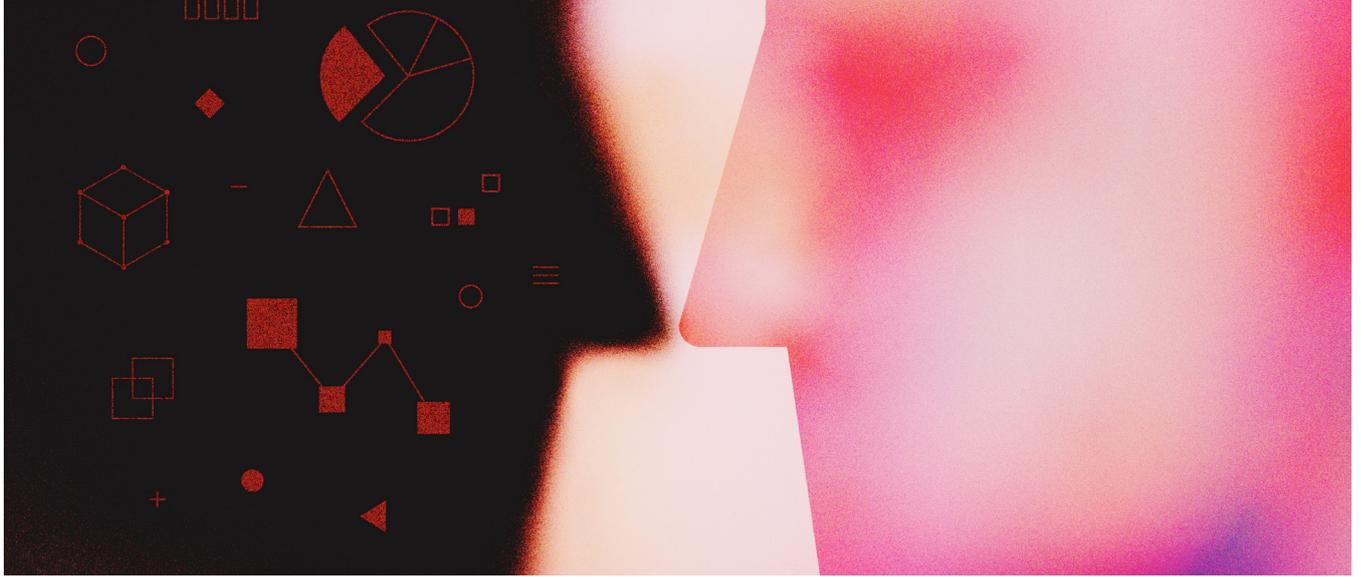
*di Marcello Martinez*

### 40 Il collaboratore è il tuo miglior alleato

I manager possono evitare vertenze sindacali e creare valore migliorando la comunicazione con le proprie persone, includendole nei processi decisionali strategici.

*di Ayse Karaevli e Serden Özcan*





## **48 Inverno demografico Che cosa fanno le aziende?**

Sempre più aziende coprono i costi del social freezing. Che si trasforma in benefit. Qual è l'opinione delle lavoratrici? Il 43% delle donne è a favore, ma c'è scarsa informazione.

*di Emanuela E. Rinaldi, Mariangela Zenga,  
Elisa Bertagnoli*

## **53 Intelligenza Artificiale e cybersecurity Le nuove frontiere della protezione**

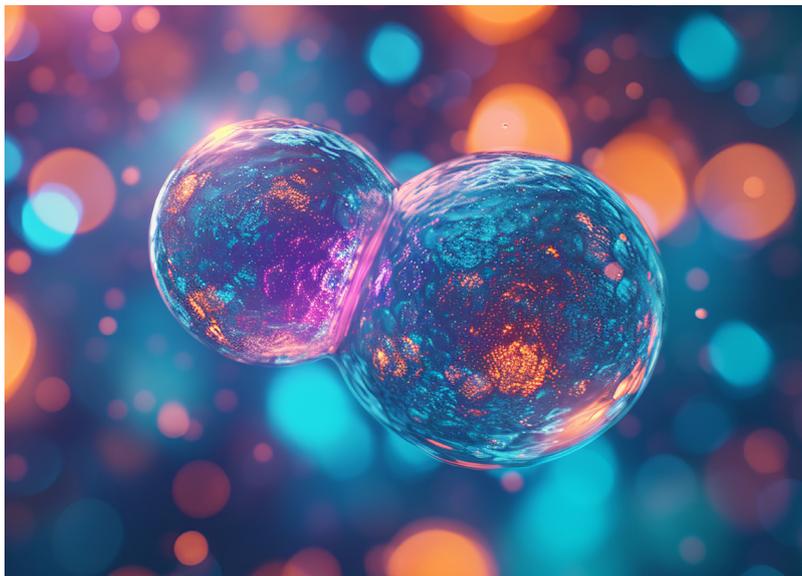
Per ridurre i rischi degli attacchi informatici, l'AI offre soluzioni avanzate per reagire in modo rapido ed efficace. Ecco come garantire la protezione degli asset critici nell'era digitale in evoluzione.

*di Massimiliano Oddi*

## **62 Le dinamiche della collaborazione (creativa) nell'era del lavoro ibrido**

Le persone producono risultati migliori quando lavorano insieme se la collaborazione è opportunamente organizzata.

*di Beatrice Manzoni e Federico Magni*



## LEZIONI DI LEADERSHIP

### **34 Le opportunità si nascondono dietro ai paradossi**

Quando devono affrontare scelte impossibili, le organizzazioni in grado di accettare opzioni in apparenza contraddittorie riescono ad ampliare lo spettro delle loro possibilità.

*di Scott D. Anthony*

## FRONTIERE

### **66 Alla ricerca della contabilità sostenibile**

Economia, sostenibilità e altri miti

*di Giulio Boccaletti*

### **68 AI Act, l'impatto sulle aziende**

Diritto e tecnologia

*di Edoardo Raffiotta*

## IN OGNI NUMERO

### **3 Editoriale**

### **70 Executive Summary**



#### **BIBLIOGRAFIA E NOTE**

Per motivi di spazio, le note di alcuni articoli sono state inserite online: per consultarle è sufficiente scansionare il QRCode