

# SOMMARIO

gennaio/febbraio 2021

- 5** **Non basta la tecnologia**  
EDITORIALE **Ci vuole una visione**  
*di Chiara Lupi*
- 6** **Gestire l'azienda dalla collina digitale**  
INTERVISTA **La trasformazione della Supply chain estesa**  
DI COPERTINA *di Dario Colombo*
- 12**  
NOTIZIE  
DALLE IMPRESE *a cura della Redazione*
- 16**  
SENTIERI  
PROFESSIONALI *di Elisa Marasca*
- 18** **Supportare le imprese nella digitalizzazione**  
SCENARI **Il ruolo chiave del Piano Transizione 4.0**  
MACROECONOMICI *di Filippo Boschi*
- 21** **Le strategie di digitalizzazione**  
TRASFORMAZIONE **nell'Italia pre e post covid-19**  
DIGITALE *di Giovanni Vaia ed Elisa Gritti*
- 28** **Condividere conoscenze per sviluppare**  
SUPPLY CHAIN **la Supply chain collaboration**  
*di Marco Giannini*
- 34** **L'evoluzione del mondo del business digitale**  
BUSINESS DIGITALE **Le tecnologie abilitano modelli innovativi**  
*di Giorgio Merli*
- 42** **Predire per poter agire**  
SPECIALE **La fabbrica si affida ai software**  
*di Giorgia Pacino*
- 47** **La strategia di Laberyrie in Italia**  
AZIENDE DEL MESE **Il software è l'ingrediente segreto**  
*di Gabriele Perrone*
- 50** **L'implementazione della robotica nel Pharma**  
ROBOTICA **Gestire l'automazione nei cambi di produzione**  
*di Remo Sala*
- 56** **Digitalizzazione e sostenibilità**  
INCHIESTA **La tecnologia riduce gli sprechi**  
*di Giorgia Pacino*
- 60** **Tecnologie al servizio della sostenibilità**  
AZIENDE DEL MESE **La green Madel e il profitto per tutti**  
*di Chiara Pazzaglia*
- 63** **Tempo di nuove relazioni sindacali**  
RELAZIONI **Preparare e gestire il cambiamento**  
INDUSTRIALI *di Luigi Campagna, Luciano Pero, Carlo Anelli*
- 69** **Export e controllo delle materie prime**  
AZIENDE DEL MESE **Tonitto punta sull'offerta personalizzata**  
*di Elisa Marasca*
- 72**  
I LIBRI DEL MESE *di Elisa Marasca*

**Direttore Responsabile**  
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

**Caporedattore** – Dario Colombo  
dario.colombo@este.it

**Hanno collaborato**  
Federica Biffi, Elisa Marasca, Giorgia Pacino,  
Giuseppe Pala (editor), Chiara Pazzaglia,  
Gabriele Perrone

**Grafica e impaginazione** – Reparto grafico ESTE

**Abbonamenti** – Daniela Bobbiese  
abbonamenti@este.it – daniela.bobbiese@este.it

**Pubblicità**  
Se sei interessato a ricevere informazioni  
commerciali scrivi a: commerciale@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità**  
ESTE Srl – Via G. Cagliari, 23  
20125 Milano – Tel: 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

**Fotografie e illustrazioni:** Adobe Stock

**Diffusione:** la rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

**Abbonamento annuale**  
Italia € 170,00  
Estero € 255,00

**Periodicità:** dieci numeri mensili ordinari.  
Copie singole: € 19,00 + € 5,00 spese di  
spedizione.  
Copie arretrate: € 22,00 + € 5,00 spese di  
spedizione (si possono richiedere al Servizio  
abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte).

**Copie di saggio:** gli interessati alla sottoscrizione  
di un abbonamento o alla pubblicazione di  
inserzioni pubblicitarie possono richiedere  
copia al Servizio abbonamenti.

**Spedizione:** Poste Italiane Spa – Spedizione  
in abbonamento Postale – D.L. 353/2003  
(conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1,  
comma 1, DCB Milano. Registrazione presso  
il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

**Stampa:** Ancora srl  
Via Benigno Crespi, 30  
20159 Milano

## COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia  
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi  
Alfredo De Massis • Giorgio Merli  
Roberto Montanari • Paolo Pasini  
Angela Perego • Marco Perona  
Roberto Pinto  
Pierpaolo Pontrandolfo  
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini  
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi  
Marco Taisch • Sergio Terzi



**Bibliografia online**  
Per motivi di spazio,  
la bibliografia di  
alcuni articoli è stata  
inserita online: per  
consultarla è sufficiente  
scansionare il QR Code