

5 L'emozione tecnica

EDITORIALE di Chiara Lupi

6 In Italia abbiamo imprenditori straordinari INTERVISTA Dateci un Paese normale per fare impresa

DI COPERTINA di Dario Colombo

12

NOTIZIE

DALLE IMPRESE a cura della Redazione

16

SENTIERI

PROFESSIONALI di Elisa Marasca

**17** Private equity e Private debt

SCENARI I vantaggi della società partecipata

MACROECONOMICI di Anna Gervasoni

**21** Effetti collaterali dei target annuali OLTRE IL BUDGET La soluzione è il Beyond budgeting

di Angelo Corallo, Aurora Rimini

27 Garanzie e accesso al credito SPECIALE Come si finanzia la ripartenza

di Giorgia Pacino

**32** Ripensare la strategia di business PIANIFICAZIONE Come ripartire nell'era post covid

di Sabrina Colombo, Andrea Urbinati

**37** Reporting a valore aggiunto AZIENDE Così Tovota ottimizza tempi e costi

DEL MESE a cura della Redazione

40 Il digitale come motore del business RIPARTENZA E Un nuovo mindset per la ripartenza

DIGITAL di Gabriele Perrone

44 L'Intelligenza Artificiale e l'era 4.0 ETICA DELLA Eticità, privacy e discriminazioni TECNOLOGIA di Elisa Gritti, Giovanni Vaia

**Robotic process automation** TECNOLOGIE DI L'automazione riduce i costi

AUTOMAZIONE di Luca Carriere, Mariangela Lazoi, Aurora

54 Reti affidabili e comunicazione efficace INCHIESTA Anche le attività di fabbrica si fanno smart di Giorgia Pacino

58

INNOVAZIONE Digital twin e split delle linee La tecnologia cambia la produzione IN FABBRICA

di Giorgia Pacino

**61** Andare oltre lo stile industriale DESIGN con progetti di design integrato INTEGRATO di Flaviano Celaschi

64

LLIBRI DEL MESE Elisa Marasca

# **Direttore Responsabile**

Chiara Lupi - chiara.lupi@este.it

**Caporedattore** – Dario Colombo dario.colombo@este.it

## Redazione

Gabriele Perrone – gabriele.perrone@este.it

Grafica e impaginazione – Reparto grafico ESTE

Abbonamenti – Daniela Bobbiese abbonamenti@este.it - daniela.bobbiese@este.it

Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità ESTE Srl. – Via G. Cagliero, 23 20125 Milano - Tel: 02 91.43.44.00 Fax 02 91.43.44.24

#### Fotografie e illustrazioni Adobe Stock

Diffusione: la rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

### Abbonamento annuale

Italia € 170,00 Estero € 255,00

Periodicità: dieci numeri mensili ordinari. Copie singole: € 19,00 + € 5,00 spese di spedizione.

Copie arretrate: € 22,00 + € 5,00 spese di spedizione (si possono richiedere al Servizio abbonamenti, salvo esaurimento delle scorte).

Copie di saggio: gli interessati alla sottoscrizione di un abbonamento o alla pubblicazione di inserzioni pubblicitarie possono richiedere copia al Servizio abbonamenti.

**Spedizione:** Poste Italiane Spa – Spedizione in abbonamento Postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

**Stampa:** Àncora srl Via Benigno Crespi, 30 20159 Milano

### **COMITATO SCIENTIFICO:**

Romeo Bandinelli **Lucio Cassia** Sergio Cavalieri Flaviano Celaschi **Alfredo De Massis** Giorgio Merli Roberto Montanari Paolo Pasini Angela Perego Marco Perona - Roberto Pinto Pierpaolo Pontrandolfo Roberta Raimondi Mario Rapaccini Rinaldo Rinaldi - Antonio Rizzi Marco Taisch - Sergio Terzi